



PLANU DEZENVOLVIMENTU MUNISIPÁL AILEU

PDM

2026-2030



Nota Técnica

Ho sentidu gratidaun, ami hasa'e honra no glória ba Aman-Maromak, Mártires da Pátria, no natureza lulik Aileu ne'ebé fó matak-malirin hodi haroman parte hotu-hotu ne'ebé kontribui liuhusi partilha informasaun no dados durante prosesu elaborasaun **Plano de Desenvolvimento Municipal (PDM) Aileu 2026–2030**. Ekipa técnica rekuiñese katak dokumentu ida ne'e la'ós kontempla de'it dados sira, maibé nu'udar instrumentu estratéjiku fundamentál atu orienta política pública no investimentu iha Munisípiu Aileu. Dokumentu ida ne'e deskreve ho detallu dalan atu transforma Aileu sai munisípiu modernu, sustentável no inkluzivu iha tinan 2030.

Formulasaun PDM bazeia ba Konstituisaun RDTL, Lei Poder Lokál (LEI N.º 23 /2021 de 10 de Novembro), Lei Finansas Munisípais (Lei N.º 16/2023), Dekretu-Lei 34/2025, no harmoniza ho PEDN 2011–2030 ka política nasional sira. Diagnóstiku ba situasaun atuál iha Munisípiu Aileu hatudu katak populasaun 60.583, ho maioria (59,1%) iha idade produtiva, maibé enfrenta dezafiu boot iha infraestrutura (40,8% estrada aat), edukasaun, saúde no ekonomia.

Planu ida ne'e estrutura iha pilares estratéjiku haat ne'ebé kontempla iha PEDN 2011-2030:

1. Kapital Sosiál – edukasaun, saúde, inkluziun, juventude.
2. Infraestrutura – estrada, bee, saneamentu, eletrisidade, telekomunikasaun.
3. Ekonomia – agrikultura, turizmu, indústria, setór privadu.
4. Institusionál – boa governasaun no transparénsia.

Aileu iha poténsia boot ba enerjia renovável (solar, anin, biomassa, geotermál), minerál non-metáliku, turizmu kulturál no ekolójiku. Iha sorin seluk, ejize mós fó prioridade ba modernizasaun agrikultura, espansaun rede eskola no saúde, hadi'a infraestrutura bázika, promove turizmu sustentável no fortalese governasaun, nune'e bele atinje metas hirak ne'ebé definidu iha Planu ne'e.

Ekipa técnica reafirma nafatin kompromisu forte atu garante katak asaun no projetu munisipál hotu-hotu sei aliña ho planu ida ne'e, ho prinsípiu transparénsia, partisipasaun komunitária no sustentabilidade. Dokumentu ida ne'e la'ós referénsia simples, maibé sai baze ba dezisaun estratéjiku hotu-hotu husi Autoridade Munisipál Aileu durante períudu 2026-2030. Implementasaun sei akompaña ho mekanizmu monitorizasaun no avaliasaun atu garante rezultadu konkretu to'o 2030. Hamutuk ita bele lori Aileu sai prósperu no resiliente!

Introdutória hosi Prezidente Autoridade Munisipál



Karu Sidadaun Aileu oan sira, Hanesan Prezidente Autoridade Munisipál Aileu hakarak reafirma prontidaun no kompromisu ho implementasaun Plano de Desenvolvimento Municipal (PDM) 2026–2030, nu’udar instrumentu estratéjiku ne’ebé orienta asaun tomak hodi transformar Aileu sai munisípiu ida ne’ebé modernu, sustentável no inkluzivu iha tinan 2030.

Planu ida ne’e define prioridades ne’ebé klaru hanesan:

- Edukasaun no Saúde – mellora kualidade moris no garante asesu ne’ebé equitativu.
- Infraestrutura – estradas, água, saneamentu, eletrisidade no telekomunikasaun.
- Ekonomia lokál – diversifikasaun produtiva, turizmu sustentável no apoiu ba setór privadu.
- Governasaun – transparénsia, partisipasaun komunitária no jestaun ne’ebé di’ak.

Ho baze ba dokumentu ida ne’e, Autoridade Munisipál Aileu sei koordena no estabelese kooperasaun ho parseiru dezvoltamentu, tantu nasional ka internasionál, setór privadu no sociedade sivil hodi alkansa objetivu estratéjiku hirak ne’ebé estipuladu to’o 2030.

Hamutuk, ita sei transforma Aileu sai munisípiu ida ne’ebé prósperu no resiliente!

“Ma’a it fut tlo it rae Aileun”

Mensajem hosi Sua Exelénsia Ministru Administrasaun Estatal (MAE)



Ministériu Administrasaun Estatal (MAE) nu'udar orgaun xave ida iha Governu RDTL nian, ne'ebé iha responsabilidade kona-ba konsesaun, ezekeusaun, koordenaun no avaliasaun ba polítika nasionál atu mellora prestasaun servisu liuhusi atendimentu públiku. Hahú tinan 2025, Ministériu Administrasaun Estatal hala'o ona esforsu hodi implementa atividades no programas atu buka realiza nia mehi sira ne'ebé planeadu tuir Visaun no Misaun MAE ba tinan 2025 – 2030. Mehi boot ida ne'ebé sai hanesan vizaun maka MAE komprometidu atu “materializa sistema Governu descentralizadu ida ne'ebé maka suporta sistema demokrasia no aselera prosperiedade povu nian”. Atu atinji visaun refere, MAE mós define nia misaun ne'ebé konsentra ba asuntos importante Dezentralizasaun Administrativa Institusionál no sei hakat ba Dezentralizasaun administrativa Territoriál / Poder Lokál.

Sistema Administrasaun Descentralizadu Institusionál ne'ebé ho jestaun rekursu ba organizaun no establesimentu Munisípiu iha Timor-Leste hanesan forma funsaun desenvolvimentu Administrasaun lokál Estadu nian. Liuhusi vizaun no misaun, Ministériu Adminisrasaun Estatal buka atu atinji objetivu prinsipál 3 maka hanesan: 1). Promove instituisaun Estadu ida ne'ebé forte, lejítimu no estável iha teritóriu Timor-Leste tomak. 2). Promove oportunidade ba partisipasaun demokrátiku husi sidadaun lokál hotu-hotu. 3). Promove liu tan prestasaun servisu públiku ne'ebé efikaz, efisiénsia no ekilibriu ba desenvolvimentu sosiu-ekonómiku iha Nasaun nian e espesiál ba Dezentralizasaun Poder Lokál.

Tinan 2024, Ministériu da Administrasaun Estatal define ona polítika ida nu'udar meius ida atu buka materializa sistema Governu descentralizadu hodi elabora Revizaun Planu Estratéjiku Desenvolvimentu Munisipál (PEDM), no iha tinan 2025 MAE ho Autoridade Munisipál desenvolve no finaliza ona Revizaun PEDM ba edisaun 2025 iha mandatu IX Governu Konstitusionál. Planu Estratéjiku Desenvolvimentu Munisipál sira nu'udar planu ida ne'ebé buka inkorpora atividade desenvolvimentu hotu-hotu ne'ebé implementa iha teritóriu Munisipál ida-idak inklui Autoridade Administrativa Ataúro. Nune'e, planu ne'e mós nu'udar

serbisu ida ba integrasaun husi atividades planu investimentu ba dezvoltimentu tomak iha Munisipal nian iha tinan 5 (lima) nia laran.

Ikus liu, hodi Ministériu nia naran, ha'u hato'o bom susesu no obrigadu wa'in ba entidades hotu-hotu iha Autoridade Munisipál/Autoridade Administrativa, tantu Parseiru Dezenvolvimentu Internasionál no Nasionál ka Lokál ne'ebé fô assisténsia finanseiru ka tipu assisténsia seluk, iha aspetu oi-oin durante elaborasaun no revisaun planu estratéjiku dezvoltimentu Munisipál ba tinan 2026 – 2030.

Diresaun hosi superiór no Diresaun Téknika iha nível nasional no Munisípiu ne'ebé ho esforsu makaas konsege produz ona dokumentu ida nu'udar Planu Dezenvolvimentu Munisipál 2026-2030 iha mandatu IX Governu Konstitusionál.

Dili,.....2025

Tomás do Rosário Cabral

Ministro da Administração Estatal

Mensajem hosi Sua Exélensia Sekretáriu Estadu Dezenvolvimentu Lokál kona-ba PDM



Sekretáriu Estadu Dezenvolvimentu Lokál koadjuva iha ezersísu tuir nia knaar iha Ministériu Administrasaun Estatal (MAE) nu'udar orgaun xave ida iha Governu RDTL nian, ne'ebé iha responsabilidade kona-ba konsepsaun, ezekusaun, koordenasaun no avaliasaun ba polítika nasional atu mellora prestasaun servisu liuhusi atendimentu públiku.

Hahú tinan 2024, Ministériu Administrasaun Estatal halo ona esforsu hodi implementa atividades no programas atu buka realiza nia mehi sira ne'ebé planeadu tuir Vizaun no Misaun MAE ba tinan 2024 – 2030. Misaun sira atu dudu Autoridade Munisipál sira no Autoridade Administrativa Ataúro hodi prepara planu estratéjiku munisipál hanesan mós preparativus ba descentralizasaun Poder Lokál iha futuru. Sekretáriu Estadu Dezenvolvimentu Lokál enkoraja Prezidente Autoridade sira atu koloka Planu Estratéjiku aliña ho PDEN 2011-2030 no mós hatuur metas kada tinan tuir Planu Asaun Anuál.

Diresaun hosi superiór no Diresaun Téknika iha nível nasional no Munisípiu ne'ebé ho esforsu makaas konsege produz ona dokumentu ida nu'udar Planu Dezenvolvimentu Munisipál 2026-2030 iha mandatu IX Governu Konstitusionál.

Dili,.....2025

Mateus W. dos Santos Tallo

Sekretáriu Estadu Dezenvolvimentu Lokál

Tabela Konteúdu

Nota Téknika	i
Liafuan Introdutória hosi Prezidente Autoridade Munisipál	ii
Mensajem hosi Sua Exelénsia MAE & Sekretáriu Estadu Dezenvolvimentu Lokál	iii
Tabela Konteúdu	vi
Abreviatura no Sigla	ix
Lista Tabela	xii
Lista Figura	xiv
Sumáriu Ezekutivu	xv
Mapa Aileu	xx
Logo no Lema	xxi

KAPÍTULU I: INTRODUSAUN

1.1. Antecedente	23
1.2. Metodolojia	24
1.2.1 Rekolla dados no fonte	25
1.2.2 Métođu Análize.....	25
1.3. Perfil Munisipiu	26
1.3.1. Etimolojia	26
1.3.2. Situausaun Demográfika.....	27
1.3.3. Situausaun Jeográfika	30
1.3.4. Evolusaun Governasaun Lokál	32
1.4. Análiza Ambientál	34
1.5. Koperasaun Parseiru Dezenvolvimentu	34
1.5.1. Parseiru Lokál	34
1.5.2. Parseiru Nasionál	35
1.5.3. Parseiru Internasionál.....	36

KAPÍTULU II: KULTURA ORGANIZASAUN

2.1. Vizaun	40
2.2. Misaun	40

2.3. Objetivu Estratéjiku	41
2.4. Sistema no Valóres	42
2.4.1. Sistema	42
2.4.2. Valóres	43

KAPÍTULU III: POTÉNSIA REKURSU LOKÁL

3.1. Rekursu Renovável	44
3.2. Rekursu la Renovável	48

KAPÍTULU IV: PILAR DEZENVOLVIMENTU

4.1. Dezenvolvimentu Kapitál Sosiál	51
4.1.1. Edukasaun no formasaun	51
4.1.2. Saúde	55
4.1.3. Inklusaun Sosiál, Protesaun Sosiál no Solidariedade	59
4.1.4. Kultura no Patrimóniu	61
4.1.5. Juventude no desportu	63
4.1.6. Relijiaun	64
4.2. Dezenvolvimentu Infraestrutura	66
4.2.1. Estradas no Ponte	66
4.2.2. Bee no Saneamentu báziku	68
4.2.3. Eletrisidade	71
4.2.4. Transporte	73
4.2.5. Telekomunikasaun	75
4.3. Dezenvolvimentu Ekonómiku	77
4.3.1. Agrikultura	77
4.3.2. Turizmu	86
4.3.3. Komérsiu	92
4.3.4. Indústria	95
4.3.5. Setór Privadu	97
4.3.6. Empregu	100
4.3.7. Kooperativa	102
4.3.8. Ambiente	104
4.4. Dezenvolvimentu Institusionál	106
4.4.1. Padraun Institusionál Administrasaun Lokál	106
4.4.2. Rekursu Humanu Munisipál	108
4.4.3. Sistema no Prosedimentu	120

KAPÍTULU V: KONSIDERASAUN IKUS

5.1. Konklusaun	123
5.2. Rekomendasaun Estratéjiku	123
5.3. Pasu importante sira ba oin	124

5.4. Matriz	125
5.5. Referència	259

Abreviatura no Sigla

AAP	Ajente Administrasaun Públika
AILEU-ANAAN	Aileu oan
ASEAN	Association of Southeast Asian Nations
BM	Bibi Malae
BT	Bibi Timor
BTL	Bee Timor-Leste
BTS	Base Transceiver Station
KOICA	Korea International Cooperation Agency
CCM	Conselho Consultivo Municipal
CPLP	Comunidade dos Países da Língua Portuguesa
CTRA	Centro Treinamento e Recurso de Aileu
EB	Ensinu Báziku
EDTL	Eletricidade de Timor-Leste
EhD	Ema ho Defisiénsia
EPE	Ensinu Pré-Eskolar
ESG	Ensinu Sekundáriu Jerál
ESTV	Ensinu Tékniku Vokasionál
FADA	Feto nia Asaun ba Dezenvolvimentu Aileu
FAO	Food and Agriculture Organization
FGD	Foku Grupu Diskusaun
FWD	Final Waste Disposal
FP	Funionáriu Públiku
FWD	Final Waste Disposal
Há	Hektares
HAFOTI	
HRER	Hamutuk Reforsa Ekonomia Rural
IADE	Instituto de Apoio ao Desenvolvimeno Empresarial
IDA	Informasaun, Dadus no Analiza
JICA	Japan International Cooperation Agency
KKM	Konsellu Koordenasaun Munisipál

KOICA	Korea International Cooperation Agency
Konv	Konvensional
KT	Karau Timor
KV	Karau Vaka
MKBA	
MR	Manu Rade
MSSI	Ministério da Solidariedade Social
ONG	Organizasaun não Governamental
PAD	Prátika Agrikultura Di'ak
PDM	Planu Dezenvolvimentu Munisipál
PEDN	Plano Estratégico de Desenvolvimento Nacional
PHD	Partnership for Human Development
PIB	Produto Interno Bruto
PMOT	Plano Municipal de Ordenamento Territorial
RH	Rekursu Humanus
SEFOPE	Secretário de Estado Profissional e Emprego
SEI	Secretária de Estado de Igualdade
SERVE	Serviço de Registo e Verificação Empresarial
SHP	Seloi Hortikultura Produsaun
SIBS	Sistema Informasaun Bee no Saneamentu
SISCA	Servisu Integradu Saúde Komunitáriu
SMASA	Servisu Munisipál Água, Saneamentu no Ambiente
SMOP	Servisu Munisipál Obras Públka
SWOT	Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats
Talata	Tane no Luta ba Transparénsia
TWS	Temporary Waste Storage
Trad	Tradisional
UNDP	United Nations Development Programme
UNICEF	United Nations International Children's Emergency Fund
UNTAET	United Nations Transitional Administration in East Timor
VBJ	Violénsia Bazeia ba Jéneru

VSAT	Very Small Aperture Terminal
WFP	World Food Programme
WHO	World Health Organization

Lista Tabela

Tabela 1: Postu Administrativu, Suku, no proporsaun área iha Munisípiu Aileu (Sq Km, %)	31
Tabela 2: Parseiru Lokál iha Autoridade	35
Tabela 3: Parseiru Nasionál iha Autoridade	35
Tabela 4: Parseiru Internasionál iha Autoridade	37
Tabela 5: Flora no Fauna ezistente iha Munisípiu Aileu	46
Tabela 6: N.º estudantes asesu ba Edukasaun iha Munisípiu Aileu, 2025	52
Tabela 7: N.º Estabelesimentu Eskolar, 2025	52
Tabela 8: N.º Estudante/Estabelesimentu Eskolár, 2025	53
Tabela 9: N.º Professor, 2025	53
Tabela 10: Fasilidade Saúde iha Munisípiu Aileu	55
Tabela 11: Relijiaun ne'ebé Populasaun Aileu adota, 2024	65
Tabela 12: Estensaun Estrada (m) tuir funsaun iha Munisípiu Aileu	67
Tabela 13: Instalasaun armazenamentu bee-moos iha Munisípiu Aileu	69
Tabela 14: Infrastrutura bee-moos iha Munisípiu Aileu	69
Tabela 15: Infrastrutura Jestaun Lixu iha Munisípiu Aileu	70
Tabela 16: Infrastrutura Eletrisidade	72
Tabela 17: Route Transporte Públiku iha Aileu	73
Tabela 18: Infrastrutura Telekomunikasaun iha Munisípiu Aileu	75
Tabela 19: Área potenciál iha Postu Administrativu Aileu Vila	78
Tabela 20: Área potenciál iha Postu Administrativu Remexio	79
Tabela 21: Área potenciál iha Postu Administrativu Lequidoe	79
Tabela 22: Área potenciál iha Postu Administrativu Laulara	80
Tabela 23: Produsaun Hare iha Munisípiu Aileu Tinan 2025	81
Tabela 24: Produsaun Batar iha Munisípiu Aileu Tinan 2025	81
Tabela 25: Poténsia Dezenvolvimentu Akuakultura	83
Tabela 26: N.º Totál populasaun pekuária	84
Tabela 27: Poténsial Turizmu iha Munisípiu Aileu	88
Tabela 28: Fasilidade Negósiu no Komérsiu iha Munisípiu Aileu	93
Tabela 30: Fasilidade Indústriia iha Munisípiu Aileu	95
Tabela 31: Análize Risku Dezastre	105

Tabela 32: Estrutura Autoridade Munisipál Aileu	109
Tabela 33: Diretór Delegasaun Territoriál no Pontu Fokál sira	110
Tabela 34: Despaixu Nomeasaun Kargu Xefia	112

Lista Gráfiku

Gráfiku 1: Total populasaun haktuir <i>Sexo</i>	27
Gráfiku 2: N.º distribuisaun Populasaun tuir Faixa Etaria	28
Gráfiku 3: Distribuisaun populasaun tuir Idade iha Postu Administrativu	29
Gráfiku 4: Persentajen distribuisaun populasaun tuir Idade iha Postu Administrativu	30
Gráfiku 5: Nível literasia	51
Gráfiku 6: N.º Pessoal Saúde iha Autoridade	56
Gráfiku 7: N.º pessoál saúde ne'ebé ho estatutu kazuais	56
Gráfiku 8: N.º pessoál tékniku administrativu iha SM Saúde	57
Gráfiku 9: Dados N.º Vulnerável iha Aileu	60
Gráfiku 10: Dados rejistu kompañia	98
Gráfiku 11: Dados Persentajen Tipu kompañia	98
Gráfiku 12: N.º Juventude ne'ebé tuir Formasaun	100
Gráfiku 13: N.º Trabalhador Aileu oan iha Estranjeiru	101
Gráfiku 14: N.º membru Kooperativa ezistente iha Aileu	103
Gráfiku 15: N.º Funsionáriu Permanente no AAP iha Autoridade	115
Gráfiku 16: Distribuisaun Grau Funsionáriu Públiku no AAP iha Autoridade	116
Gráfiku 17: Distribuisaun Grau Akadémiku Funsionáriu Públiku	117
Gráfiku 18: Persentajen grau Akadémiku PF no AAP	118

Sumáriu Ezekutivu

1. Fundamentu Legál no Objektivu

Dokumentu ne'e sai hanesan instrumentu estratéjiku ba Autoridade Munisipál Aileu ba períudu 2026-2030, ne'ebé elaboradu bazeia ba Konstituisaun RDTL, Lei Poder Lokál, Lei das Finanças Municipais (Lei Nº 16/2023), Dekretu-Lei 34/2025 de 15 outubru, PEDN 2011–2030 no Programa Política IX Governu, hodi orienta dezvoltamentu ida ne'ebé sustentável, inkluzivu no resiliente ba Munisípiu Aileu.

Objetivu prinsipál husi dokumentu estratéjiku ida ne'e maka atu mellora kualidade moris, fortalese governasaun lokál, no impulSIONA kreximentu ekonómiku liuhusi diversifikasaun ekonomia lokál.

2. Metodolojia

Planu Dezenvolvimentu Munisípiu Aileu (PDM) fundamenta iha metodolojia *Theory of Change* (ToC) ne'ebé formula hosi O'Flynn (2024), ne'ebé rekuiñese internacionalmente hanesan abordajem estratéjika ba planeamentu no jestaun ne'ebé orienta ba rezultadu. Metodolojia ida ne'e permite atu mapea, ho forma lójiku no partisipativu, asaun estratéjiku ne'ebé presiza atu atinji impaktu iha 2030, hodi garante koerénsia entre objetivu sira, asaun sira no rezultadu sira ne'ebé ita espera.

3. Diagnóstiku Munisípiu

Depoizde de *Censos População de 2022*, taxa populasauN aumenta 11% entre 2022–2025 ho total 60,583, iha ne'ebé maioria ho idade produtiva (59.1%), ne'ebé sai nu'udar poténsia *mão de obra* no kreximentu ekonomia lokál.

Nune'e mós, jeografikamente total área 732km², ho topografia ne'ebé hadulas ho foho, ne'ebé constitui husi Postu Administrativu 4, 35 suku no 144 aldeia.

Situasaun klimatika iha Munisípiu fahe ba tempu udan no bailoron ne'ebé provoca dezañu ambientál hanesan rai-lakan, inundasaun, bai-loron naruk, iha ne'ebé presiza jestaun rekursu naturais no edukasaun ambientál hodi bele mitiga risku ambientál hirak ne'e.

Análize SWOT	
Forsa	Rekursu Naturál: Poténsia ba enerjia renovável (solar, anin, biomassa, geotermál) no minerál non-metáliku (andesitu, kalkáriu, mármore, kaolin, talku). Lokalizasaun Estratéjika: Situasaun iha sentru Timor-Leste, fasilita koneksaun ho munisípiu seluk.

	Kapital Sosiál: Populasaun barak ho idade produtiva (59,1%), poténsia ba <i>mão-de-obra</i> no desenvimentu ekonomia. Identidade Kulturál Forte: Patrimóniu kulturál no tradisaun bele aproveita ba turizmu kulturál no istóriu.
Frakeza	Infraestrutura Limitadu: 40,8% estrada iha kondisaun aat tebes; bee-moos iha área urbana kobre 48%; aldeia 15 iha ne'ebé 13 iha ona prosesu aprovizionamentu no 2 seidak asesu ba eletrisidade. Edukasaun Limitadu: Taxa analfabetizmu aas (11.764 pessoas), infraestrutura edukativa iha kondisaun prekária, eskola sekundária no tékniku iha área dook. Servisu Saúde Aat: Infraestrutura saúde iha kondisaun prekária, Falta médiku, medikamentu no transporte públiku hodi asesu ba facilidade saúde. Ekonomia Dependente: 75% ai-han importa; produtividade agrikultura kiik. Ambiente Negósiu La Atrativu: Falta insentivu ba mikro no média empreza; prosesu burokrátiku. Jestaun Lixu no Saneamentu: Sistema jestaun lixu no saneamentu seidak di'ak. Falta Rekursu Humanu: falta rekursu humanu kualifikadu no tékniku espesializadu (maioria ho Grau D no nível habilitasaun literária sekundária no primária). Konflitu Kompeténsia: Ambiguidade jurídika entre órgaun sentráal no munisípiu.
Oportunidade	Investimentu iha Enerjia Renovável: Solar, anin no biomassa bele ajuda reduz dependénsia fóssil. Turizmu Sustentável: Poténsia ba ekoturizmu (Lagoa Selo, Bee-Manas Faturilau) no turizmu kulturál. Parseria Estratéjika: Kooperasaun ho ONG, parseiru nasional no internasionál. Dezenvolvimentu Agrikultura: Modernizasaun agrikultura, diversifikasaun produsaun no akuakultura.

	Empoderamentu Juventude: Programa formasaun profisionál no empreendedorismu. Digitalizasaun no Telekomunikasaun: Estende rede BTS no inklusaun digital.
Ameasa	Risku Ambientál: Rai-lakan, inundasaun no bai-loron naruk; vulnerabilidade ba mudansa klimátika. Migrasaun Juventude: Juventude bele sai ba Dili ka rai-liur tanba falta oportunidade. Dependénsia Importasaun: Bele aumenta vulnerabilidade ekonomia. Degradasaun Ambientál: Minerasaun ne'ebé la sustentável bele estraga natureza. Instabilidade Fornesimentu Bee no Eletrisidade: Afeta kualidade moris no atratividade investimentu.

4. Pilar Estratéjiku

- Kapital Sosiál: Edukasaun, saúde, inklusaun sosiál, kultura, juventude, ne'ebé konstitui husi Resultadu Esperadu hamutuk 6 no Asaun Estratéjiku 62 hodi bele atinje to'o 2030.
- Infraestrutura: Estrada, ponte, bee-moos, saneamentu, eletrisidade, telekomunikasaun, ne'ebé konstitui husi Resultadu Esperadu hamutuk 5 no Asaun Estratéjiku 35 hodi bele atinje to'o 2030.
- Ekonomia: Agrikultura, turizmu, komérsiu, indústriá, setór privadu, kooperativa no empregu, ne'ebé konstitui husi Resultadu Esperadu hamutuk 5 no Asaun Estratéjiku 75 hodi bele atinje to'o 2030.
- Institusionál: Boa governasaun, transparénsia, jestaun finanseira no komunikasaun, ne'ebé konstitui husi Resultadu Esperadu hamutuk 5 no Asaun Estratéjiku 22 hodi bele atinje to'o 2030.

5. Poténsia Rekursu Naturál

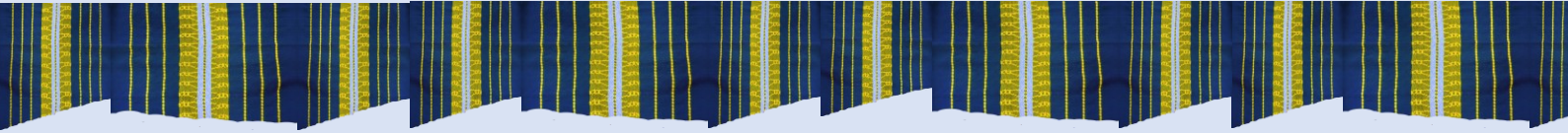
- Rekursu renovável: iha Solar (GHI 1,750–2,045 kWh/m²), anin (8 m/s), biomassa (10,640 ton/anuál), jeotermál iha Faturilau.
- Rekursu la'os renovável: Minerál non-metáliku hanesan andezitu, kalkáriu, mármore, kaolin, talku ne'ebé presiza eksplorasau ida sustentável hodi impulsiona kreximentu ekonomia munisipál.

6. Dezafiu Identifikadu

- a. Edukasaun: Taxa analfabetizmu no abandonu eskolar ne'ebé aas, falta eskola sekundária no tékniku vokasionál iha suku hirak ne'ebé dook husi Postu Administrativu, maioria kondisaun infraestrutura iha konsidaun miserável, falta manorin númeru professores no especialidade tuir área ensinu nian.
- b. Saúde: Infraestrutura saúde ne'ebé iha kondisaun aat, falta médiku, falta medikamentu, transporte limitadu hodi asesu ba facilidade saúde.
- c. Infraestrutura: Estrada iha kondisaun miserável (40.8% aat tebes), bee-moos kobertura de'it 48% iha área urbana no área rurál barak seidauk asesu, eletrisidade la estável no falta aldeia 15, telekomunikasaun la uniforme no falta asesu ba rede iha área balun.
- d. Ekonomia: Produtividade agrikultura ne'ebé kiik, dependénsia ba importaun (75%), falta facilidade turizmu, enkuantu komérsiu no indústria konsentradu hotu iha Aileu Vila.
- e. Setór Privadu: Ambiente investimentu la atrativu, falta insentivu ba mikro no média empreza sira.
- f. Empregu: Dezemregu aas, falta formasaun profisionál, juventude barak seidauk absorve iha merkadu laborál.

7. Rekomendasaun Estratéjiku

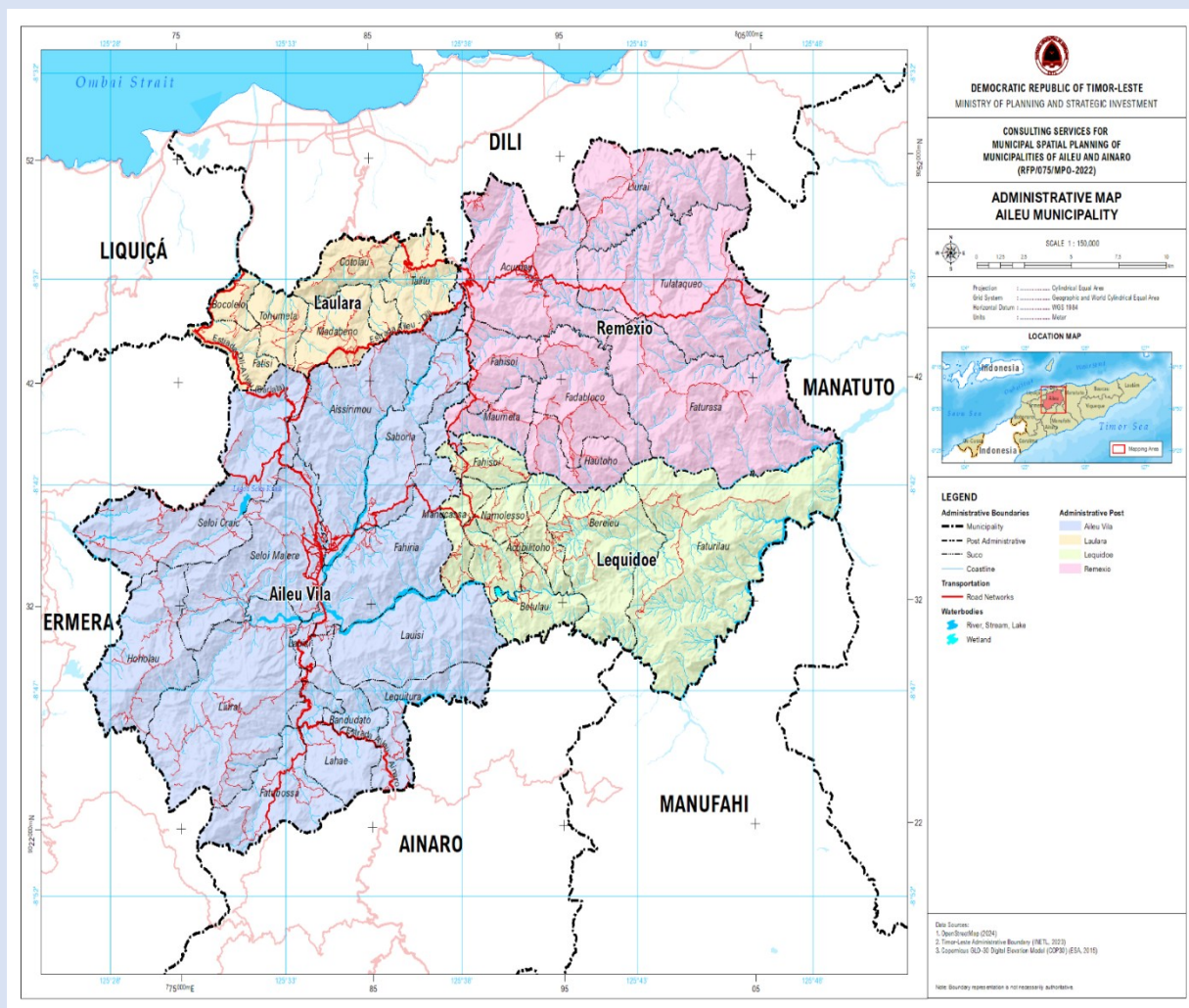
- a. Edukasaun: Estende no espande rede eskolar, formasaun kontínua ba manorin sira, promove igualdade jéneru iha asesu ba edukasaun, garante asesu ba ensinu superiór liuhusi konsesaun bolsu estudu.
- b. Saúde: Reabilita facilidade saúde sira, aumenta pesoál saúde, instala rezidénsia ba médiku, fó imprtánsia ba ezisténsia ambulánsia iha Postu Administrativu sira.
- c. Infraestrutura: Pavimenta estrada rurál, instala sistema dreinajen, estende rede bee-moos, eletrisidade no torre BTS hodi facilita komunikasaun.
- d. Ekonomia: Moderniza agrikultura, promove akuakultura ida ne'ebé sustentável, diversifika produsaun agrikola, desenvolve turizmu komunitáriu no estabelese merkadu iha kada Postu Administrativu hodi facilita agrikultór sira asesu ba merkadu.
- e. Empregu: Kria sentru formasaun profisionál, programa estájii no parseria ho setór privadu.
- f. Institusionál: Implementa meritokrasia, aumenta transparénsia, fortalese jestaun RH iha Autoridade Munisipál.



Planu ne'e fó orientasaun klaru ba transforma Aileu husi munisípiu “menus dezvoltidu” ba munisípiu modernu iha 2030, liu husi:

1. Estimula investimentu iha edukasaun no saúde atu mellora no hasa'e qualidade moris.
2. Dezenvolve infraestrutura bázika atu fasilita mobilidade no asesu ba servisu públiku.
3. Insentiva diversifikasaun ekonomia liuhusi agrikultura, turizmu no indústria kriativa sira.
4. Promove boa governasaun hodi garante transparénsia no inklusaun.
5. Promove reziliénsia ambientál atu enfrenta mudansa klimatika.
6. Apoia programa empoderamentu juventude hodi sai lider ba mudansa iha Munisípiu.

MAPA AILEU



Fontes:Relatório Caracterizasaun no Diagnóstiku, 2024

Logo



Lema

*“Ma’a it fut tlo it rae
Aileun”*

KAPÍTULU I INTRODUSAUN

- Antecedente
- Metodolojia
- Perfil Munisípiu Aileu
- Ambiente
- Kooperasaun ho Parseiru
Dezenvolvimentu



KAPÍTULU I

INTRODUSAUN

1.1. Antecedente

Planu Dezenvolvimentu Munisipál Aileu (PDMA) nu'udar dokumentu estratéjiku no instrumentu jestaun ne'ebé kontempla liña orientadora no vizaun polítika ne'ebé konduz Autoridade Munisipál hodi hala'o planeamentu ida-ne'ebé integradu, ho objetivu prinsipál foka ba dezenvolvimentu munisípiu Aileu nian. Dokumentu ida-ne'e mós serve hanesan referénsia ba parseiru dezenvolvimentu sira, tantu nasionál ka internasionál, ne'ebé presta hela asisténsia téknika ka implementa projetus fízikus sira iha área juridisau Munisípiu Aileu nian, ne'ebé sei serbisu hamutuk ho Autoridade Munisipál atu bele atinje bein-komun, no lori dezenvolvimentu ida-ne'ebé sustentável, hodi hadi'a qualidade moris comunidade Aileu oan sira nian.

Haktuir ba artigu 16º hosi *Lei Nº 16/2023, de 31 de Maio, Lei das Finanças Municipais* hatuur planu dezenvolvimentu munisípiu hanesan,

instrumentu planeamentu estratéjiku ba tinan lima atu defini objetivu dezenvolvimentu ekonómiku no sosiál atu atinje iha teritóriu munisípiu nian durante períodu hirak ne'ebé estabelese, no identifika asaun no medida prinsipál sira-ne'ebé sei realiza husi munisípiu atu konkretiza objetivu sira-ne'ebé mensiona, atu aseguza proteasaun no valorizasaun ba rekursu naturál no ambientál iha teritóriu munisípiu nian, no mantein interesse kultura lokál sira.

Bazeia norma ne'ebé hatuur iha instrumentu jurídiku iha leten, Planu Dezenvolvimentu Munisipál (PDM) Aileu sei kontempla diagnóstiku ida ba estadu atual Autoridade Munisípiu nian, hatuur vizaun husi Autoridade nian kona-ba futuro, valór sira-ne'ebé kontempla iha vizaun ida-ne'e, eziyénsia sira no objetivu fundamentál sira husi vizaun polítika ida-ne'ebé pretende atu implementa, no medida sira-ne'ebé sei implementa atu realiza misaun polítika hirak ne'e, inklui mós meius sira-ne'ebé sei utiliza no indikadór sira ba avaliasaun ba polítika ne'e rasik. Tan ne'e, dokumentu ida ne'e sei determina direasaun no orientasaun klaru ba servisu munisipál sira-ne'ebe ezistente iha Autoridade Munisípiu atu desenvolve hodi atinje metas ne'ebé establesidu iha PEDN 2011-2030 no programa polítika husi IXº Governu Konstitusionál: saída maka Autoridade Munisípiu tenki alkansa iha tinan lima mai oin; oinsá atu alkansa objetivu hirak ne'e no etapa estratéjika saída mak Autoridade Munisípiu tenki toma dezisaun atu objetivu sira-ne'e bele rezulta bein-estar ba comunidade Aileu-oan sira.

Iha konjuntura atuál ne'ebé Governu sentrák hakarak halo transferénsia atribuisaun, kompeténsia no responsabilidade ba órgaun lokál no munisipál sira, eziye mós ba munisípiu sira atu *“Revee no aprova Planu sira ba Dezenvolvimentu Munisipál husi munisípiu sira, tuir Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu no Programa Governu nian, ne'ebé sai nu'udar referénsia atu elabora Planu Asaun Anuál, Planu Investimentu Munisipál no Orsamentu Munisipál sira.”* (Programa Política XI Governo Constitucional, p. 127-128).

Iha kontestu ida ne'e, Autoridade Munisípiu Aileu hala'o hela esforsu másimu hodi prepara kondisaun mínima sira ba implementasaun poder lokál ka descentralizasaun administrativa no territoriál, hodi bele garante dezenvolvimentu ida-ne'ebé sustentável, ekilíbradu no ekuitativu, atu lori moris di'ak ba povu hotu-hotu, espesialmente, comunidade Aileu.

Ba propósitu ida ne'e, Autoridade Munisípiu Aileu hakarak apresenta Planu Dezenvolvimentu Munisípiu (PDM) 2026-2030 ne'ebé hetan ninia dezagregasaun mai husi PEDN 2011-2030, ne'ebé enfatiza iha programa política husi IXº Governu Konstitusionál. Nune'e, iha dezenvolvimentu hirak tuir mai sei konsentra ba pilares sira-ne'ebé definidu ona iha PEDN: Dezenvolvimento Kapítal Sosiál, Dezenvolvimentu Infraestrutura, Dezenvolvimentu Ekonómiku no Dezenvolvimentu Institusionál.

Ita hotu iha esperansa katak dokumentu ida ne'e sai hanesan “ro-ahi” ida-ne'ebé sei konduz ita hotu bá “terra prometida” ne'ebé naksulin ba ita “maná no bani-been”, maske laloran tasi sei hamout ita hotu ho nia ondas ne'ebé siak, maibé nu'udar Aileu-anan fiar nafatin iha Maromak no sabedoria bei'ala sira-nian katak: *“hut la hutun id, bo la boan id”*, hamutuk ita sei manán dezenvolvimentu hodi lori moris di'ak ba Aileu oan hotu-hotu sein husik hela ida iha kotuk, *no leaving one behind*, tuir ita-nia lema: *ma'a it fut tlo it rae Aileun*.

1.2. Metodolojia

Planu Dezenvolvimentu Munisípiu Aileu (PDM) fundamenta iha metodolojia *Theory of Change* (ToC) ne'ebé formula hosi O'Flynn (2024), ne'ebé rekuiñese internacionalmente hanesan abordajem estratéjika ba planeamentu no jestaun ne'ebé orienta ba rezultadu. Metodolojia ida ne'e permite atu mapea, ho forma lójiku no partisipativu, asaun estratéjiku ne'ebé presiza atu atinji impaktu iha 2030, hodi garante koerénsia entre objetivu sira, asaun sira no rezultadu sira ne'ebé espera. Nune'e, iha prosesu elaborasaun liuhusi prosesu

partisipativu no bazeia ba evidénsia, liuhusi análize dokumentál no konsultasaun estratéjiku ho entidade governamentál no autór lokál sira.

1.2.1. Rekolla Dadus no Fonte

Kolleta dadus inklui fonte primáriu no sekundáriu, atu garante sólidu no representatividade hanesan tuir mai ne'e:

- Revizaun dokumentál: Avaliasaun lei, planu nasionál no relatóriu relevante sira.
- Konsultasaun públika: Sesaun aberta atu rekolla kontribuisaun comunidade sira nian, liliu membru *Conselho Consultivo Municipal* (CCM) sira, intelektuál Aileu oan sira, sosiedade sivil, veteranus no sel-seluk tan.
- Diskusaun iha Grupu Fokus (FGDs): Hala'o diskusaun ho Servisu Munisipál, delegasaun territoriál, lideransa komunitária no setór-save sira, ho objetivu atu hetan perspetiva kualitativa kona-ba dinámika sosiál, ekonómika no kulturál.

1.2.2. Métopu Análize

Atu garante rigor tékniku, iha prosesu elaborasaun ekipa utiliza análize sira tuir mai:

- Análize Institusionál: Avalia polítika no orsamentu atu kompriende kapasidade implementasaun munisipál.
- Análize Demográfika: tendensia kreximentu populasionál, projetaun no distribuisaun geográfika atu identifika tendénsia sosiál sira.
- Análize Ambientál: Rai-lakan, inundasaun no bai-loron naruk; vulnerabilidade ba mudansa klimátika.
- Análize Infraestrutura no Transportes: Ajuda define prioridade investimentu (estradas, pontes, transporte públiku).
- Análize Ekonomika Rejionál: Karakteriza ekonomia lokál no identifika poténsia kreximentu.
- Análize SWOT: Identifika forsa, frakeza, oportunidade no ameasa munisípiu nian.

1.3. Perfil Munisípiu Aileu

1.3.1. Etimolojia

Evolusaun istória no semántika husi liafuan Aileu iha sistema administrasaun portugueza mai husi termu *Aileun*, ne'ebé antropóloga Elisabeth Traube (1986, p. 110) transforma ba *Aileu* hanesan sub-distritu ida ne'ebé kompostu husi suku tolu hanesan Selo, Liurai no Fatubosa, katak suku hirak ne'e lidera hosi *chefe do suco* ne'ebé subordinadu ba regras ka ordem husi régulu *Aileun*, ne'ebé hanesan suku orijin husi atuál Suku Liurai, inklui iha suku ne'e knua lulik Hoholu no Raimansu. Enkuantu, Suku Fatubosa konstitui husi Er Hetu no Kai Kasa. Iha fatin hirak ne'e maka sai nu'udar “sentru rituál” iha ne'ebé responsável ba eventu rituál hosi comunidade tomak. Iha sorin seluk, suku hirak ne'e konsidera *Aileun* hanesan Liurai ka Kolonel.

Nune'e, etimolojikamente liafuan Aileu mosu husi *Ai-abut* ida iha Suku Liurai, Postu Administrativu Aileu Vila, Munisípiu Aileu. *Ai* abut ne'e mosu husi rai ne'ebé laiha ai-hun no ai-sanak sira, nia dadulas-an rasik forma hanesan kadeira ida. Bei'ala sira haree ai-abut ne'e nia forma ne'e úniku tebes, nune'e iha momentu ne'ebá, hodi hanaran “*Aileun*”. Aileu ho liafuan Tétum katak, “ai maka leu-an ka ai nakdulas”. Bei'ala sira foti dezisaun katak *Ai* ne'e bele reprezenta símbolu Aileu nian, hodi fó naran ba rai ida ne'e hodi bolu “Aileu”.

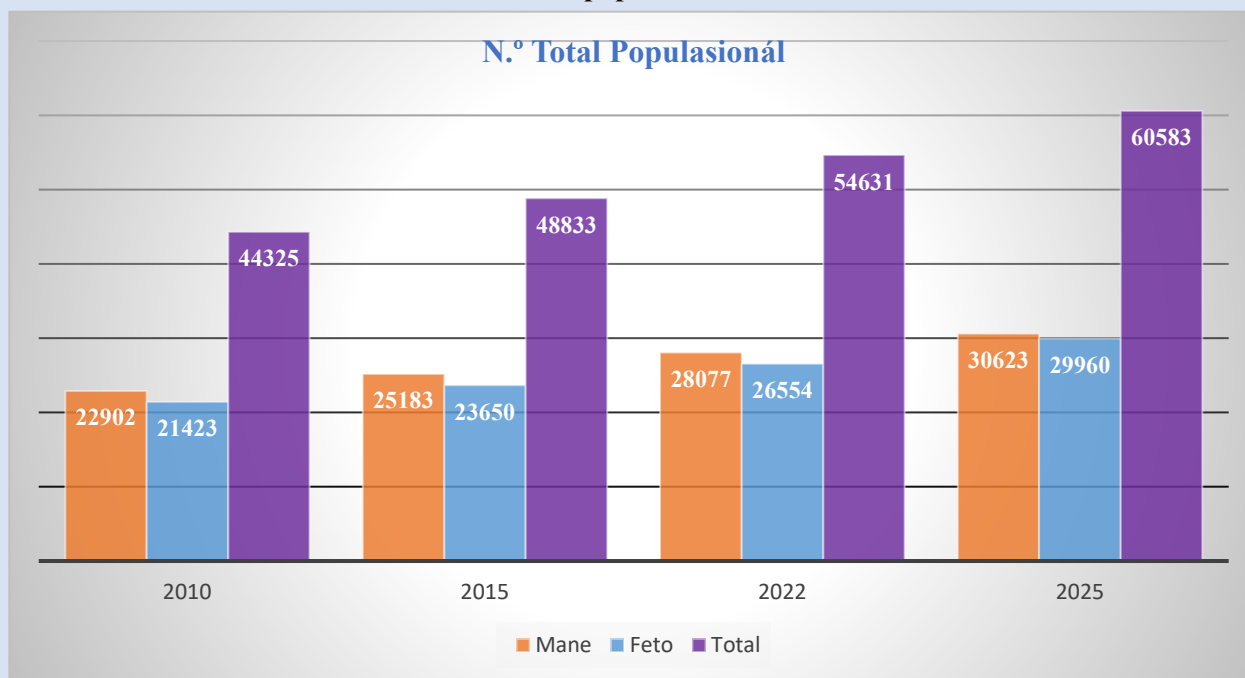


Fontes: *Relatóriu Karakterizasaun no Diagnóstiku*, 2024

1.3.2. Situasoun Demográfika

Demografikamente, populasaun Munisipál Aileu aumenta drastikamente durante dékada ida ne'e, ho atinjimentu kuaze 61.000 habitantes.

Gráfiku 1: N.º Total populasionál haktuir *Sexo*



Fontes: *Dadus Censos no Dadus Demografia Suku*, 2025

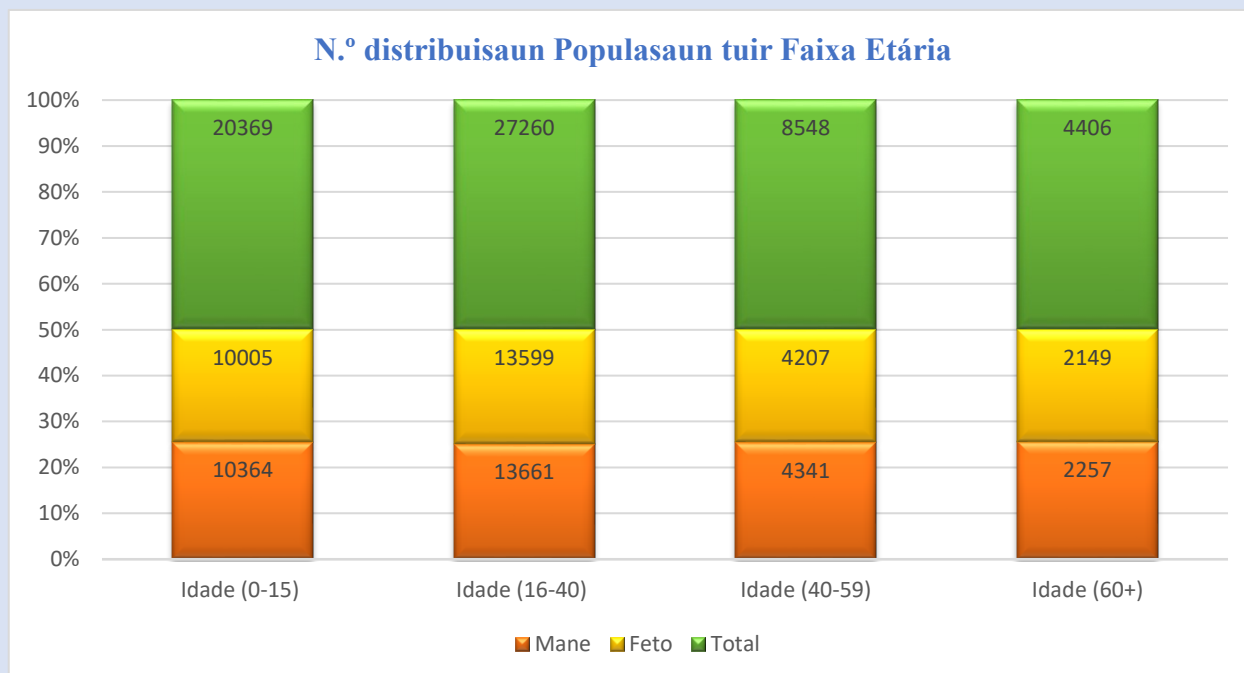
Dadus ne'e hatudu katak populasaun iha Aileu sei aumenta tuir tempu. Atu klarifika mós katak dadus 2025 mai hosi dadus sivil ne'ebé rekolla liuhusi dadus monografia no demografia suku nian. Husi tinan 2022 to'o 2025, populasaun mane aumenta ho aprosimadamente 9.07%, iha tempu ne'ebá populasaun feto aumenta ho aprosimadamente 12.83%. Iha total, populasaun aumenta ho aprosimadamente 11% durante períodu ne'e.

Aumentu hirak ne'e bele atribui ba fatór sira hanesan servisu saúde ne'ebé di'ak liu, nune'e mós ho kondisaun moris, bele akontese mós tan fatór migrasaun. Aumentu konsistente iha populasaun mane no feto hatudu katak dezvoltamentu demográfiku ne'ebé balansu, no fundamentál tebes ba dezvoltamentu sustentável iha Munisípiu Aileu.



Wainhira ita observa bazeia ba faixa etária populacional, bele nota katak populasaun Aileu maioria iha idade produtiva ne'ebé hatudu iha gráfiku tuir mai.

Gráfiku 2: N.º distribuisaun Populasaun tuir Faixa Etária



Fontes: *Dados Demografia Suku, 2025*

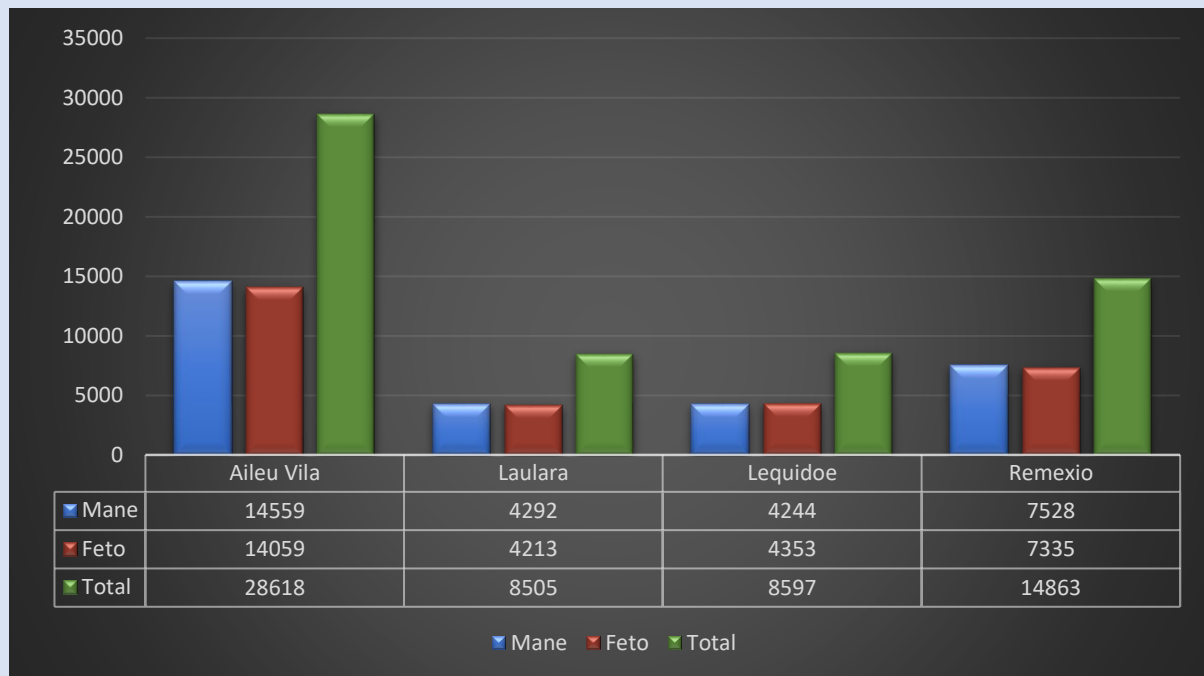
Gráfiku ne'e hatudu distribuisaun populasaun tuir idade iha munisípiu. Faixa idade ne'ebé boot liu mak 16-40 tinan, total 27.260 ema, kuaze metade populasaun. Faixa ida ne'e mak idade produtiva prinsipál, ne'ebé hatudu oportunidade boot atu investe iha kriaunsaun, formasaun profisionál, empreendedorizmu no inovasaun ekonomia.

Faixa ida ne'ebé segundu boot maka 0-15 tinan, ho 20.369 ema, hatudu populasaun jovem barak. Ne'e presiza investimentu forte iha edukasaun pré-eskolar no báziku, saúde infantil no programa nutrisaun, atu prepara jersaun foun ba merkadu traballu iha futuru. Faixa 40-59 tinan totaliza 8.548 pessoas, entre número ida ne'e, maioria maka sai nu'udar forsa laborál, ne'ebé presiza atualiza abilidade no kompeténsia, inklui ho kuidadu espesial ba saúde. Enkuantu, faixa tinan liu 60 hamutuk 4.406 pessoas maka grupu vulnerável liu, ne'ebé presiza servisu sosial, kuidade médiku espesial no política protesau social.

Iha rezumu, munisípiu Aileu iha estrutura populasaun jovem no produtiva, ne'ebé tenki orienta planu desenvolvimentu ba edukasaun, jersaun empregu, fortalese ekonomia lokal no protesau social ba idozu sira.

Husi númeru total populasau iha leten, ho foku espesiál ba tinan 2025, wainhira ita observa distribuissau populasionál tuir Postu Administrativu ida-idak, bele hetan iha gráfiku tuir mai ne'e:

Gráfiku 3: Distribuissau populasau tuir Seksu iha kada Postu Administrativu

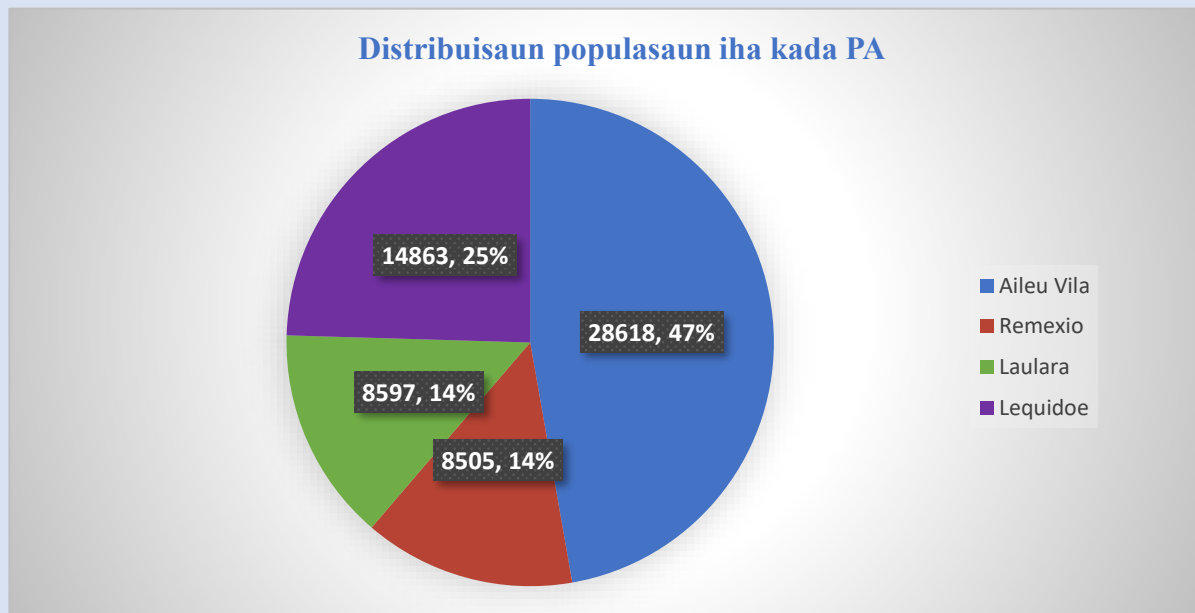


Fontes: *Dadus Demografia Suku, 2025*

Gráfiku iha leten demonstra Aileu Vila sai sentru urbanu prinsipál ho densidade populasau ne'ebé boot liu ho 28.618 pessoas. Tuir kedas ho Remexio ho 14.863 pessoas, enkuantu Laulara (8.505) no Lequidoe (8.597) iha densidade kiik liu.



Gráfiku 4: Persentajen distribuisaun populasaun iha kada Postu Administrativu



Fontes: *Dadus Demografia no Monografia Suku*, 2025

Husi dadus gráfiku rua ne'ebé hatuur iha leten, hatudu prioridade atu konsentra servisu públiku, infraestrutura no oportunidade ekonomia iha Aileu Vila, hodi garante dezvoltamentu balansu entre Postu Administrativu sira.

1.3.3. Situasaun Jeográfika

Munisípiu Aileu kuiñesidu ho naran rai-husar katak situa iha sentru Timor-Leste. Ho ninia área jurídika kobre 732.08 km² ho nia tipografia ho nia foho ne'ebé aas entre 350 - 1500m husi tasi. Kompostu hosi Postu Administrativu 4, ne'ebé konstitui ho total suku 35, hanesan tuir mai ne'e:

1. Postu Administrativu Aileu Vila ne'ebé konstitui husi suku 13: Aissirimou, Bandudato, Fahiria, Fatubossa, Hoholau, Lahae, Lausi, Lequitura, Saboria, Selo Craic, Selo Malere, Liurai no Hurai Raco.
2. Postu Administrativu Laulara kompostu husi suku 6: Bocolo, Coto, Fatisi, Madabeno, Talitu, no Tohumeta.
3. Postu Administrativu Lequidoe fahe ba suku 7: Acubilitoho, Bereleu, Betulau, Fahisoi, Faturilau, Manucassa, no Namolesso.
4. Postu Administrativu Remexio inklui suku 9: Açumau, Fadabloc, Fahisoi, Faturas, Hautoho, Maumeta, Liurai, Tulataqueo no Karhili.

Limites jeográfikas Munisípiu Aileu hanesan tuir mai ne'e:

- **Norte:** Munisípiu Díli no Liquiça.

- **Sul:** Munisípiu Ainaro no Manufahi.
- **Oeste:** Munisípiu Ermera.
- **Leste:** Munisípiu Manatuto.

Entre Postu Administrativu hirak ne'e, Aileu Vila maka boot liu, ho área 324.02 km² (44.26%), tuir mai Remexio ho 214.20 km² (29.26%), Lequidoe ho 137.83 km² (18.83%), no Laulara maka kiik liu, ho área 56.04 km² (7.65%). Iha númeru suku sira, Aileu Vila iha suku barak liu ho 13 suku, no Postu Administrativu sira seluk menus: Remexio iha suku 9; Lequidoe iha suku 7; no Laulara iha suku 6.

Tabela 1: Postu Administrativu, Suku, no proporsaun área iha Munisípiu Aileu (Sq Km, %)

No.	Postu Administrativu	Suku	Área (Sq km)	%
1	Aileu Vila	Aissirimou	36.77	5.02
		Bandudato	8.09	1.11
		Fahiria	32.96	4.50
		Fatubossa	18.45	2.52
		Hoholau	25.87	3.53
		Lahae	13.35	1.82
		Lauisi	29.83	4.07
		Lequitura	14.07	1.92
		Liurai	48.50	6.62
		Saboria	19.61	2.68
		Seloi Craic	43.52	5.94
		Seloi Malere	33.02	4.51
		Hurai Racó ¹	0	0
		Aileu Vila Total	324.02	44.26
2	Laulara	Bocolelo	4.28	0.58
		Cotolau	12.28	1.68
		Fatisei	7.43	1.02
		Madabeno	12.06	1.65
		Talitu	12.22	1.67
		Tohumeta	7.76	1.06
		Laulara Total	56.04	7.65
3	Lequidoe	Acubilitoho	15.06	2.06
		Bereleu	26.98	3.69
		Betulau	10.45	1.43
		Fahisei	7.47	1.02
		Faturilau	65.61	8.96
		Manucassa	7.00	0.96
		Namolesso	5.26	0.72
		Lequidoe Total	137.83	18.83
4	Remexio	Acumau	37.66	5.14
		Fadabloco	21.40	2.92
		Fahisei	11.43	1.56
		Faturasá	50.90	6.95

¹ Suku foun ne'e foin harii iha 2025 no separa husi Suku Seloi Malere no seidauk iha dadus kona-ba dimensaun área jeográfika.

No.	Postu Administrativu	Suku	Área (Sq km)	%
		Hautoho	10.85	1.48
		Liurai	27.92	3.81
		Maumeta	8.36	1.14
		Tulataqueo	45.67	6.24
		Karhili ²	0	0
	Remexio Total		214.20	29.26
5	Total Área		732.08³	100.00

Fontes: *Analyzed from Timor Leste Administrative Boundary* (2023) by INETL, 2024 no *Relatório Karakterizasaun no Diagnóstiku*, 2024.

Konforme tabela iha leten, wainhira kompara área kada suku, Faturilau iha Lequidoe (65.61 km²) maka boot liu, ho 8.96% husi área total, kuaze hanesan ho Faturasa iha Remexio (50.90 km²) no Liurai iha Aileu Vila (48.50 km²) ne'ebé sai hanesan suku boot iha Autoridade. Aleinde ida ne'e, Bocolelo iha Laulara maka kiik liu ho 4.28 km² (0.58%), tuir mai Manucassa iha Lequidoe (7.00 km²) no Tohumeta iha Laulara (7.76 km²). Distribuisaun área entre suku sira hatudu variasaun signifkante, iha ne'ebé balun okupa persentajen boot husi área Postu Administrativu sira nian.

Haree ba proporasau husi kada Postu Administrativu, Aileu Vila no Remexio hamutuk okupa 73.52% husi total área iha Autoridade Aileu, enkuantu Lequidoe no Laulara okupa de'it 26.48%. Ida-ne'e hatudu katak distribuisaun área maka konsentra signifkativamente iha postu administrativu boot sira ne'e. Iha ne'ebé Laulara nu'udar Postu Administrativu ne'ebé kiik liu, inklui suku sira ho área kiik kompara ho sira seluk.

1.3.4. Evolusaun Governasaun Lokál.

Haktuir ba istória katak antes Portugéz estabelese sede administrasaun, iha Aileu eziste nanis ona autoridade tradisionál ida ne'ebé governa rai ne'e hanesan Dom Dailor; Régulo Aileu – Bandeira hun; Dom Kaimauk no Manumera iha Remexiu; Dom Manukati iha Lequidoe. Iha 1698, governu Portugéz introdúz administrasaun nian liuhusi Governador António Coelho Guerreiro. Iha 20 Abril 1859, governador estabelese ofisialmente distritu 11, ho Aileu sai parte husi Distritu Dili. Depoizde Segunda Guerra Mundiál, Governadór Oscar Ruas transforma komandu militar nian ba Sirkunskrisaun Sivil, no Aileu kontinua parte integrál husi Munisípiu Dili. Kuaze iha final períudu kolonizasaun maka liuhusi Serimónia ba elevasaun Aileu sai sede Konsellu, ne'ebé akontese iha loron 1 fulan jullu 1973, ho abertura lápide komemorativa,

² Suku foun ne'e foin harii iha 2025 no separa husi Suku Açumau, nune'e seidauk iha dadus kona-ba dimensaun área jeográfika.

³ Número área jeografia utilizadu iha ne'e bazeia ba dadus Estatística no PMOT ne'ebé iha diskrepansia ho dadus Portal Munisipál ne'ebé apresenta área ho total 809.9km².

no entrega bandeira ne'ebé iha letra “Konsellu Aileu”. Serimónia ida ne'e prezide diretamente hosi Governadór Província, Koronél Alves Aldeia, ne'ebé mai vizita Aileu ho ninia kaben, no mós ho nia ajudante kampu Engenheiro Serpa Oliva ho ninia kaben. Durante períudu ida ne'ebá Konsellu Aileu lidera husi Alfredo Pires ne'ebé maka sai hanesan Administradór Konsellu.

Durante períudu integrasaun Indonézia (1975-1999), Aileu funsiona hanesan rejensia ka *kabupaten* ida iha província Timor-Timur, Indonézia, iha tinan 1977, hodi estabelese *Kecamatan* 4 hanesan: *Kecamatan* Aileu Kota, Lequidoe, Remexio ho Laulara, kompostu husi Suku 30. Iha transformasaun ida ne'e, Munisípiu Aileu lakon tiha povoasaun tolu hanesan: povoasaun Balibar no povoasaun Laulara tuan pertense ba Suku Kotolau. Enkuantu, Suku Talitu lakon ninia povoasaun Daralau nian tuir divizaun Administrativa Territoriál hodi entrega ba *Kabupaten Dili*. Nune'e, mós povoasaun Kaisabe husi Suku Asumau, *Kecamatan Remexio*. Durante períudu okupasaun Indonézia, hahú husi 1976-1988, Abel dos Santos Fatima maka sai hanesan *Bupati Kepala Daerah Tingkat II Aileu*, hafoin troka ba Fernão Verdial iha 1988-1993 no ikus liu hahú 1994-1999, Suprpto Tarman maka assume knaar nu'udar administradór iha Aileu.

Maibé, depoizde Timor-Leste hetan independénsia, definisaun administrativa *Kabupaten Aileu* transforma ba Distritu Aileu, hahú kedas ho períudu Administrasaun Tranzitória UNTAET, iha tinan 1999 to'o 2002 ne'ebé lidera hosi Sra. Maria Paixão. Depoizde restaurasaun independénsia Timor-Leste iha 20 maiu 2002, entretantu, husi tinan 2002 to'o 2004, Sr. António Belo maka sai administradór no Sr. Martinho Matos assume knaar ida ne'e hahú husi 2004 to'o 2015. Maibé, iha 2016, parte husi programa descentalizasaun administrativa ne'ebé ajuda atu fortaleza governasaun lokál no autonomia administrativa, Governu Timor-Leste reorganiza distritu ne'e ba munisípiu. Nune'e, Aileu tranzita husi termu ofisiál “distritu” ba “munisípiu” iha 2016, ho lideransa hosi Sr. João Tilman do Rego. Hafoin, Sr. Abel da Conceição assume hikas fali knaar ida ne'e hahú 2021 to'o 2024. Ho evolusaun ida ne'e, iha 2023 liuhusi Dekretu-Lei 84/2023 eleva estatutu ba “Autoridade Munisipál” ho natureza administrasaun indireita Estadu nian, ne'ebé constitui ho autonomia administrativa, financeira no patrimoniál, ho lideransa hosi Sr. João Bosco dos Santos, ne'ebé simu pose iha dia 17 janeiru 2024. Nune'e, subdistritu 4 ne'e, atualmente, tranzforma sai ba Postu Administrativu. Hodi kumpre ba mandatu konstitusionál ne'ebé define klaramente iha Konstituisaun Repúblika Demokrátika Timor-Leste (K-RDTL), artigu 5º kona-ba descentalizasaun, enkuantu 71º kona-ba organizasaun administrativa no 72º kona-ba poder

lokál. Mandatu ida ne'e loka dalan ba prosesu desentralizasaun ne'ebé fó poder ba autoridade munisipál sira atu bele aselera desenvolvimentu iha comunidade sira ho baze fundamentu ba autonomia finanseira no administrativu.

1.4. Ambiente

Sidadaun hotu-hotu iha direitu atu moris iha ambiente ne'ebé di'ak no balansu bazeia ba artigu 61º husi C-RDTL, no tenke kontribui atu proteje no hadi'a ambiente ba jerasaun iha futuru. Iha nível política pública, Estadu tenke konsidera prezervasaun ambiente hanesan prioridade, hodi garante desenvolvimentu ne'ebé sustentável.

Autoridade Munisipál Aileu konstitui husi postu administrativu 4 ne'ebé ida-idak ho risku ba dezastre ne'ebé diferente tanba karakteristikas jeográfiku, klimatiku no ambientál. Maske hetan ameasa husi anin ne'ebé forte, maibé la'os ameasa dominante. Munisípiu mós enfrenta risku aas husi rai-lakan (trovaun), bai-loron naruk no inundasaun lokál, ne'ebé bele afeta agrikultura, infraestrutura no moris comunidade.

- **Aileu Vila:** Rai-lakan moderadu, inundasaun okazonál, bai-loron naruk aumenta.
- **Laulara:** Rai-lakan moderadu tanba foho no desflorestasaun; inundasaun ki'ik.
- **Remexio:** Rai-lakan aas, bai-loron naruk sezionál, falta bee-moos.
- **Lequidoe:** Rai-lakan aas, bai-loron aas, falta fonte bee-moos.

Nune'e, eziye Autoridade Munisipál hodi fó valór ba jestaun rekursus naturais, implementa lei no regulamentu ne'ebé efikaz, no promove partisipasaun comunidade nian. Aleinde ida ne'e, tenki investe mós iha edukasaun ambientál, monitorizasaun ekosistema, no programa sira ne'ebé fó benefísiu ba ekonomia no ambiente. Asaun sira-ne'e importante atu evita degradasaun ambientál no aumenta qualidade moris ba sidadaun sira.

1.5. Kooperasaun ho Parseiru Desenvolvimentu

Kooperasaun ho Parseiru Desenvolvimentu iha Munisípiu Aileu importante tebes atu apoiu aselera desenvolvimentu lokál. Parseiru sira hanesan ajénsia nasionál no internasionál, ONG, no institusaun relijiozu, kontribui ba eleva kapasidade rekursu humanus, kapasidade téknika, no asesoria ba programa prioridade sira Autoridade nian. Kooperasaun hirak ne'e fó asisténsia ba setór edukasaun, saúde, agrikultura, infraestrutura, no governansaun lokál.

1.5.1. Parseiru Lokál

Iha Munisípiu Aileu, parseiru lokál sai parte importante ida ba desenvolvimentu komunitáriu iha baze. Parseiru lokál sira inklui ONG lokal, igreja, no emprezáriu lokal sira halo esforsu hamutuk atu aselera desenvolvimentu iha setór edukasaun, saúde, agrikultura,

infraestrutura, no governansaun lokál. Lista parseiru lokál ne'ebé hala'o knaar iha Autoridade Munisipál Aileu maka hanesan tuir mai ne'e:

Tabela 2: Parseiru Lokál iha Autoridade

Nº	Instituisaun	Pessoa kontaktu & Detallu kontaktu (Email, Telemóvel)	Título Projetu
1	Rural Youth Action (RYA)	Agostinho de Fatima Boavida 77877233 / 75640079 Email: agusboavida62@gmail.com	Training for vulnerable youth
2	TALATA	Eusebio das Neves (77310268)	SRHR Program
3	MKBA	Ananias	Konserva bee no rai
4	Assosiasaun Defisiente Munisípiu Aileu	Cesar (+67075874701)	Tau matan ba ema ho Defisiénsia
5	CTRA	Natalia da Conceição	Hortikultura no floresta
6	FADA	Beatriz Torrezão de Jesus	Empoderamentu Feto
7	HAFOTI	Sra. Domingas	Mikro Indústria (kripik no mina nuu virjen)
8	Centro Juventude Aileu	José Valente	Sentru Formasaun
9	SHP	Gabriel Viera Martins	Hortikultura no pekuaria
10	Domin hakmatek	Quintão Fernandes	Agrondústria
11	HRER	Selestra Fátima	Agroindústria no hortikultura
12	Hadala	Florindo de Jesus	Hortikultura
13	Esperansa Moris Di'ak	Elídio Mendonça	Produtór fini Komersiál
14	Tane Hamutuk	Martinho Mendonça	Produtór fini Komersiál
15	Kokorek Manufoni	João Mali Koli	Produtór fini Komersiál
16	Hadi'a Moris	António	Produtór fini Komersiál
17	Ruxio	Sebastião de Araújo	Produtór fini Komersiál

Fontes: *Servisu Munisipál ONGOC*, 2025

1.5.2. Parseiru Nasionál

Kooperasaun entre Organizasaun Naun-Governamentál (ONG) nasional ho Autoridade Munisipál sai nu'udar fator determinante ida ba prosesu dezvoltamentu lokál iha área jurisdisaun Munisípiu Aileu nian.

Tabela 3: Parseiru Nasionál iha Autoridade

Nº	Instituisaun	Pessoa kontaktu & Detallu kontaktu (Email, Telemóvel)	Título Projetu
1	Permatil	Ego Lemos (77257883)	Water Conservation

2	Resilient Agriculture and Economic Biodiversity and Action (RAEBIA)	Leonora da Conceição da Cruz (noraconceicao@raebia.org)	Strengthening community seed banking Systems for enhanced seed security and diversity contributing to the livelihoods of smallholder farmers of Timor-Leste
3	CVTL Filial Aileu	Abril Rodrigues Lopes 77822811 Email: filialaileu@redcross.tl	Organizasaun Umanitaria no atu auxilia Governu
4	Raes Hadomi Timor Oan (RHTO)	Jonio +67075255737	Tau matan ba ema ho defisiénsia (EhD)
5	Asosiasaun Ema Afeita Lepra Timor-Leste	Napoliao Almeida Martins (75172571) Email: asosiasaunlepra@gmail.com	Tau matan ba ema moras lepra no defisiénsia
6	Halarae	Paulo Amaral	PLUPS Mikroprograma
7	ICOM	Maria Martins	Prosesamentu adubu orgániku
8	Calip	Xisto Martins	Rehabilitasaun no espansaun Kafé
9	Pradet	Julio Mendonca	Saúde Mental
10	Fundasaun Alola	Clementina Rodrigues	Promosaun Saúde
11	Hamnasa	Josefina Noemia Amaral	Saúde Materna Infantil
12	Maluk Timor	Destiana Siquiera	Tuberculose no Dentária

Fontes: *Servisu Munisipál ONG, 2025*

1.5.3. Parseiru Internasionál

Dezde inísiu independénsia, parseiru dezvoltimentu sira asume papel fundamentál hodi suporta Governu, hodi atinji objetivu sira-ne'ebé define ona iha Planu Estratéjiku Dezvoltimentu Nasionál 2011-2030, liu-liu tranzforma Timor-Leste sai nasaun ida-ne'ebé ho rendimentu médiu-altu no ho populasau ida-ne'ebé saudável, instruída, no moris ho seguransa. Parseiru dezvoltimentu internasionál iha papel importante ba dezvoltimentu Munisípiu Aileu. Ajénsia hirak ne'e kontribui ho apoiu tékniku, finansiamentu, no kapasidade institucionál, ne'ebé ajuda munisípiu atu implementa plánu estratéjiku sira, liuhusi fó formasaun ba servisu públiku, no promove partisipasaun comunidade iha área edukasaun, saúde, agrikultura sustentável, no infraestrutura, ne'ebé aumenta qualidade moris comunidade sira nian.

Tabela 4: Parseiru Internasionál iha Autoridade

Nº	Institúisaun	Pessoa kontaktu & Detallu kontaktu (Email, Telemóvel)	Títulu Projeitu
1	World Vision Timor-Leste	Emelita da Cruz (emelitaGuterres_daCruz@wvi.org) 7728 5391	1. Towards Future Free from Violence (TFFV) 2 2. Climate Resilience for All
2	Educating the Future (ETF)	Camilo de Fátima (milo@educatingthefuture.org) 78648034	Early Childhood Education
3	PARTISIPA	Afonso Sarmiento Mendonça (afonso.mendonca@partisipa.tl) 77952202)	Parseria Hametin Dezenvolvimentu Suku no Administrasaun Munisípiu
4	Plan International	Francisco Pinheiro (francisco.pinheiro@plan-international.org) 77401446)	Early learning stimulation, youth economic empowerment project, climate smart regenerative agriculture, sexual reproductive health and right, positive parenting and nutrition, girls alliance, water and sanitation higiene, for Democratic and Inclusive Election in Timor-Leste, School classroom innovation, girls and technology
5	Care International	Domingas Bere (domingas.bere@careint.org) 77505739 no Marcelino Martins (Marcelino.Martins@careint.org) 77622098	Midia Aprendizajen Lafaek
6	MISTL (Measureable Social Impact Timor-Leste)	Gudelia Gamboa Menezes (78317951)	Fornesimentu servisu no apoiu ba Planeamentu familiar no Saúde Sexual Reprodutiva
7	UNDP	Leonel Bere (leonel.bere@undp.org) 77349196	Salvaguarda comunidade rurál no sira nia propriedade fíziku hosi dezástre kauza hosi klíma iha Timor-Leste
8	World Fish	Almerindo Oliveira (a.oliveiradaSilva@cgiar.org) 77310646.	IkanAdapt
9	The Asia Foundation		Turizmu
10	Australian Volunteers	José Francisco de Sousa. (jdesousa@australianvolunteers.com) 77245209	Australian Volunteers Program
11	JICA	Mr. Yaso	Jestaun Naturais Sustentável bazeia ba Comunidade
12	Afoco	Eduardo Martins	Reflorestasaun
13	COICA	Mr. Lim	Hortikultura no Akikultura
14	FAO	Paula Lopes da Cruz	Konservasaun Agrikultura no Agroindústria
15	WFP	Inácio	Progama Merenda Eskolar

16	UNICEF	-	Imunizasaun, Nutrisaun
17	Indonesia aid	Gil Gomes	Akikultura
18	Quinta de Portugal	Hugo	Sistema Agrofloreza
19	WHO	-	NCDC
20	Global Fund	-	Programa Malaria, TBC no HIV
21	Hands	-	Formasaun pré-eskolar
22	PHD	Nuno Goulart (77965069)	Mentór Eskolar

Fontes: *Servisu Munisipál ONG, 2025*

Aleinde parseiru dezenvolvimentu hirak ne'e, Autoridade Munisipál Aileu mós estabelese kooperasaun ho paíz viziñu Austrália liuhusi programa “sidade amiga” ho Sidade Moriland no Mary Beck, hahú kedas tinan 2000, ne'ebé apoia makaas tebes ba comunidade Aileu liuhusi área saúde no edukasaun, liliu bolsa estudo ba juventude Aileu oan sira.

Kooperasaun hanesan mós estabelese ho “sidade amiga” sira iha Portugal, hanesan Bragança no Lamego, maibé kooperasaun hirak ne'e estabelese dezde 2013 to'o agora, sein iha operacionalizasaun ruma hanesan sidade amiga sira Austrália nian ne'ebé apoiu makaas tebes ba dezenvolvimentu Munisípiu Aileu.



KAPÍTULU II

KULTURA ORGANIZASAUN



Vizaun
Misaun
Objetivu Estratéjiku no
Sistema no Valores

KAPÍTULI II

KULTURA ORGANIZASAUN

2.1. Vizaun

“Munisípiu ida mak inkluzivu, resiliente, sustentável no prósperu hodi valoriza identidade kulturál no promove desenvolvimentu ekonomia no asesu servisu públiku di’ak ba Aileu-anan⁴ hotu”

2.2. Misaun

Transforma estadu atuál Autoridade Munisipál nian, ne’ebé konsideradu nu’udar munisípiu ne’ebé iha “menus desenvolvidu” ba munisípiu ida-ne’ebé fazeadamente sei tranzita ka hakat ba “munisípiu moderna” iha 2030, tuir mehi ne’ebé hatuur iha PEDN.

1. Mellora qualidade moris, liuhusi promove prestasaun serbisu públiku sira-ne’ebé bele garante moris di’ak ba comunidade sira.
2. Estimula kreximentu ekonómiku lokál liuhusi promove kriaun postu traballu, hodi aumenta rendimentu populasaun no hala’o diversifikasaun ekonomia lokál iha nível Munisípiu.
3. Konserva ambiente hodi garante desenvolvimentu sustentável liuhusi proteje rekursu naturais no hala’o mitigasaun ba impaktu ambientál.
4. Promove inklusaun sosiál hodi garante asesu ba oportunidade ida-ne’ebé justu ba ema hotu-hotu no mitiga dezigualdade sosiál iha comunidade sira.
5. Partisipasaun komunitária iha foti desizaun kolektiva liuhusi órgaun formal sira.
6. Valorizasaun identidade kulturál Aileu-anan hodi rekuiñese ninia importánsia ba koezaun sosiál iha desenvolvimentu munisipál.
7. Promove desenvolvimentu ida-ne’ebé resiliente ba dezastre liuhusi aumenta reziliénsia komunitária hasoru efeitu hosi mudansa klimátika.
8. Introdusaun sistema inovasaun no teknolojia liuhusi promove inovasaun no teknolojia hodi impulsiona desenvolvimentu ekonómiku no hadi’a prestasaun servisu públiku ba comunidade sira.
9. Kooperasaun esterna liuhusi estabelese akordu parseria ho entidade esterna sira hodi impulsiona kreximentu lokál no partilla kuiñesimentu iha área governasaun.

⁴ Liafuan *Aileu-anan* refere ba karakterístika identitária Aileu oan sira nian.

2.3. Objetivu Estratéjiku

Planu Dezenvolvimentu Munispál Aileu fô prioridade ba dezenvolvimentu ida-ne'ebé holístiku no sustentável, bazeia ba vizaun nasional ida-ne'ebé hatuur ona iha PEDN 2011-2030. Objetivu Estratéjiku sira-ne'e orienta munisípiu atu foti kapasidade lokál, promove justisa sosiál, no garante moris ida-ne'ebé di'ak liu ba Aileu oan tomak.

1) Promove dezenvolvimentu kapitál sosiál:

Rezultadu 1: Dezenvolve setór edukasaun no formasaun, hodi hasa'e kualidade kuiñesimentu no kapasidade téknika hosi comunidade Aileu-oan nian.

Rezultadu 2: Dezenvolve no fortalese programa saúde, hodi asegura no garante comunidade sira-nia saúde.

Rezultadu 3: Dezenvolve no mellora sistema no programa ba igualidade jéneru no inkluzauun sosiál ho abordajen integradu ba Aileu oan sira.

Rezultadu 4: Dezenvolve no promove polítika ba protesaun no konservasaun meu ambiente.

Rezultadu 5: Dezenvolve no fortalese programas ba juventude no desportu, hodi kapasita no facilita juventude sira hodi bele hatudu talentu iha modalidade oioin.

Rezultadu 6: Dezenvolve no prezerva kultura lokál nu'udar identidade orijínál hodi garante no mantein ita-nia valores kulturál sira hodi fortalese unidade nasional no koezaun sosiál.

2) Promove no aselera dezenvolvimentu infraestrutura bázika.

Rezultadu 1: Estabelese no mellora meius komunikasaun hanesan ponte no estradas hodi facilita movimentu comunidade ho lais no efetivu liu.

Rezultadu 2: Dezenvolve no mellora sistema no programa bee-moos no saneamentu hodi atende nesesidades comunidade nian.

Rezultadu 3: Dezenvolve no mellora asesu eletrisidade ba comunidade nia uma hotu-hotu iha área Munisípiu Aileu.

Rezultadu 4: Dezenvolve no promove movimentasaun transportes terrestres hodi facilita movimentasaun comunidade ho exelente, efisiente no efikasia.

Rezultadu 5: Dezenvolve no promove serbisu telekomunikasaun hodi facilita servisu eletrónikus no komunikasaun entre comunidade sira.

Rezultadu 6: Konstrusaun edifísiu públiku ba Autoridade Munispál, Postu Administrativu no Suku sira hodi fô atendimentu ba comunidade ho efisiente, efikásia no dignu.

3) Promove no aselera dezvoltamentu ekonomia.

Rezultadu 1: Dezenvolve no mellora dezvoltamentu iha áreas rurais hodi hadi'a no hasa'e comunidade nia moris di'ak liuhosi aspetu sosiu-ekonómiku ne'ebé implementa iha baze.

Rezultadu 2: Dezenvolve no promove agrikultura, peskas no pekuária hodi hasa'e kuantidade no kualidade produsaun, hodi hadi'a sira-nia moris, hodi reduz pobreza iha ita-nia munisípiu.

Rezultadu 3: Dezenvolve no promove sítiu turístiku sira hodi kontribui ba hasa'e rendimentu familiar no impulsiona kreximentu no dezvoltamentu ekonomia lokál.

Rezultadu 4: Dezenvolve no promove setór privadu hodi kontribui ba dezvoltamentu no loke kampu serbisu ba comunidade hodi reduz dezempregu.

Rezultadu 5: Dezenvolve no promove setór kooperativa hodi tulun comunidade hadi'a sira-nia rendimentu ekonomia familiar.

4) Promove no asegura dezvoltamentu institusionál.

Rezultadu 1: Dezenvolve no promove governasaun lokál ida ne'ebé profisionál, hodi fô atendimentu ba comunidade ho transparánsia, demokrátiku no responsabilidade finanseiru.

Rezultadu 2: Dezenvolve, promove no mellora jestaun administrasaun no instituisoens relevantes iha Munisípiu hodi fô atendimentu ba comunidade tuir área ida-idak nian.

Rezultadu 3: Dezenvolve, promove no mellora sistema no prosedimentus administrativus ida ne'ebé adekuaudu no sustentável hodi asegura prestasaun servisu públiku.

Rezultadu 4: Dezenvolve, promove no asegura jestaun finanseira no patrimoniál ne'ebé efisiente, efikasias no profisionál iha atendimentu públiku.

Rezultadu 5: Kria no promove komunikasaun ne'ebé efetivu entre Governu Lokál ho Governu sentrál ho profisionál, exelénsia, dignu no íntegru.

2.4. Sistema no Valores

2.4.1. Sistema

Sistema iha ámbitu Planu Dezvoltamentu Munisipál (PDM) maka konjuntu husi estrutura prosesu, norma legál no mekanizmu ne'ebé garante governasaun munisipál ida ne'ebé integradu no efisiente. Objetivu prinsipál mak atu asegura implementasaun koerente husi asaun estratéjiku ne'ebé definidu iha Matrix, inklui harmoniza rekursu humanu, finanseiru no teknolójiku hodi alkansa metas sira.

Nune'e, komponente prinsipál sira-ne'ebé prezisa konsidera maka hanesan:

- Estrutura Administrativa: Organograma, funsaun no responsabilidade.
- Prosesu no Prosedimentu: Fluxu desizaun no implementasaun.
- Monitorizasaun no Avaliasaun: Indikadór, relatóriu no auditoria.
- Integrasaun ho Valór Organizacionál hanesan tuir mai.

2.4.2. Valores

Valór sira ba Munisipiu Aileu refleta tuir sentidu liafuan AILEU hanesan deskreve tuir mai ne'e.

Amigável katak hametin relasaun fiar iha Na'i Maromak, respeita natureza no relasaun amigável entre Aileu-anan sira no ho ema seluk, hatudu karaktéristika nu'udar "ema laran kmaus" no sidade ida ne'ebé hakmatek no amigável ba ema hotu-hotu.

Inkluzividade katak asegura ema hotu-hotu, la haree ba kondisaun sosiál, jéneru, idade ka defisiénsia, iha oportunidade hanesan ba partisipasaun no atendumtu públiku hanesan sein husik hela ema ida iha kotuk.

Lealdade refleta karaktéristika ema Mambae nian nu'udar kumpri-na'in katak fidelidade no kompromisu ba prinsipiu governasaun di'ak (Boa Governação) no valór moris di'ak povu nian.

Edukadu katak Aileu-anan sira moris ho matenek, hano in inovativu no respeito ba ema seluk.

Unidade katak respeita diversidade, hametin koezaun sosiál no harmonia, la'o hamutuk iha solidariedade nu'udar comunidade ida hodi atinji objetivu komún moris di'ak ba Aileu-anan sira.



KAPÍTULU III

POTÉNSIA REKURSU LOKÁL



Rekursu Renovável
Rekursu la'os renovável



KAPÍTULU III POTÉNSIA REKURSU LOKÁL

3.1. Rekursu Renovável

Bazeia ba *Relatório Caracterizaun no Diagnóstiku* (2004, pp. 112-132) ne'ebé identifika potenciál rekursu ezistente iha Munisípiu hanesan mineral, enerjia solar no anin, biomassa, no enerjia jeotermal, ne'ebé bele kontribui ba dezvoltamentu lokál, seguransa enerjia, no oportunidade ekonómika.

Munisípiu Aileu ne'ebé situa no lokaliza nu'udar rejiaun montañosa apresenta potenciál signifíkante ba dezvoltamentu enerjia renovável. Bazeia ba dados irradiasaun solar (GHI) hatudu katak Aileu hetan valor anuál entre 1,750 – 2,045 kWh/m², ho média diáriu 4.8 – 5.6 kWh/m². Distribuisaun irradiasaun solar indikadu katak 45.6% área iha kondisaun altamente favorável ba sistema fotovoltaika, enkuantu 40.5% área iha intervalu efisiente ba jersaun solar.

Adisionálmente, potenciál enerjia anin iha Aileu variadu tui topografia. Áreas toos no aas hetan velocidade anin to'o 8m/s, ne'ebé apropriadu ba instalasaun turbina anin. Mapa densidade potenciál enerjia anin iha altura 100 metru fó indikasaun kona-ba rejiaun ne'ebé bele suporta jersaun eletrisidade husi anin.

Iha domíniu biomassa, Aileu produz estrume animal signifíkante, ho total anuál kombinadu 10,640 ton. Estrume mai husi karau, kuda, bibi, fahi no manu bele konverte ba bioenerjia, ne'ebé kontribui ba sustentabilidade ambientál no ekonomi lokál. Dados estimadu fó indikasaun kona-ba *stock* biomassa iha rai-laran, ne'ebé bele suporta iniciativa bioenerjia ho eskala kiik.

Iha sorin seluk, ho prezensa jeotermál iha Faturilau sujere atividade geotermál subjasente ne'ebé relevante ba avaliaun potenciál enerjia renovável. Fenómenu ida-ne'e indikadu katak rai-laran iha temperatura aas no movimentu fluídu termál, ne'ebé bele aproveita ba jersaun eletrisidade husi sistem geotermál. Tan enerjia geotermál hanesan fonte renovável ne'ebé estável no kontínuu, bele kontribui ba diversifikasaun matriz enerjia Munisípiu nian. Utilizasaun apropriadu bele ajuda reduz dependénsia ba fóssil, aumenta seguransa enerjia, no suporta tranzisaun ba ekonomi verde. Adisionálmente, prezensa jeotermál ne'e bele desenvolve hanesan atrasaun ekoturismu. Potensiál ida-ne'e bele promove turismu bem-estar, inklui terapia naturál, lazer ka relaksasaun, no edukasaun ambientál. Ida-ne'e bele estimula ekonomia lokál, aumenta oportunidade servisu, no valoriza rekursu naturál lokal.

Iha sorin seluk, Munisípiu Aileu mós iha variedade espésie ai-hun (flora) no animál (fauna), ne'ebé refleto rikeza ekolójiku no valór kultural iha rejiaun ida ne'e. Tuir informasaun ne'ebé konsta iha *Relatório Caracterizaun no Diagnóstiku* (2024, pp. 130-135) hatudu katak biodiversidade iha área ida-ne'e iha risku aas tebes, impaktu husi tesi-ai no halo toos, nune'e eziye medida konservasaun no jestaun sustentável ba natureza hirak ne'e.

Tabela 5: Flora no Fauna ezistente iha Munisípiu Aileu

No.	Naran Lokál	Naran Taxonomia	Observasaun
Flora (Ai-horis)			
1	Bamboo	<i>Dendrocalamus sp.</i>	Rekursu ai-han sira seidauk barak. Fokus tenki ba preserva ai-han sira
2	Eucalyptus	<i>Eucalyptus sp.</i>	
3	Papaya	<i>Carica papaya</i>	
4	Pandan Leaves	<i>Pandanus amaryllifolius</i>	
5	Rice	<i>Oryza sativa</i>	
6	Velvet Bean	<i>Mucuna pruriens</i>	
7	Mango	<i>Mangifera indica</i>	
8	Water Lily (bilin-bala)	<i>Nymphaea thermarum</i>	
9	Elephant Grass	<i>Brachiaria mutica</i>	
10	Samtuku (local plant)	<i>Paraceriantes faltataria</i>	
11	Giant Swamp Taro	<i>Cyrtosperma merkusii</i>	
12	Aifarina	<i>Manihot esculenta</i>	
13	Durian	<i>Durio zibethinus</i>	
14	Sabraka	<i>Myrciaria jaboticaba</i>	
15	Ai-Kameli	<i>Camellia japonica</i>	
16	Kafé	<i>Coffea arabica</i>	
17	Rambutan	<i>Nephelium lappaceum</i>	
18	Ai kameli	<i>Santalum album</i>	
19	Ai Gaharu	<i>Aquilaria malaccensis</i>	

No.	Naran Lokál	Naran Taxonomia	Observasaun
20	Ai kakeu	Terminalia spp. ou Albizia spp.	
21	Cengkeh	Syzygium aromaticum	
Fuana (Animal)			
1	Ikan Nila	<i>Oreochromis niloticus</i>	Rekursu animal sira seidauk barak. Fokus tenki ba preserva fauna sira
2	Kakatua	<i>Cacatuidae</i>	
3	Ikan Lele	<i>Clarias batrachus</i> ou <i>Clarias gariepinus</i>	
4	Tuna	<i>Thunnus spp.</i>	
5	Boek (local animal)		
6	Muzair Fish	<i>Oreochromis mossambicus</i>	
7	Manu rade	<i>Gallus domesticus</i>	
8	Manu Kalik	<i>Gallus</i>	
9	Manu Lin		
10	Manu metan	<i>Gallus</i>	
11	Fahi	<i>Sus scrofa domesticus</i>	
12	Kuda	<i>Equus ferus caballus</i>	
13	Karau Vaka	<i>Bos taurus</i>	
14	Karau Timor	<i>Bos javanicus</i>	
15	Bibi	<i>Capra aegagrus hircus</i>	
16	Bibi Rusa	<i>Capra aegagrus</i>	
17	Fahi fuik	<i>Sus scrofa</i>	

Fontes: *Relatóriu Karakterizasaun no Diagnóstiku*, 2024

Dadus hirak ne'e mostra katak Munisípiu iha rekursu flora ne'ebé presiza halo konservasaun hodi evita perda espésie hirak ne'e. Enkuantu, rekursu fauna atualmente eziste espésie balun ne'ebé kuiñesidu, ida-ne'e la'os representa estensaun kompletu biodiversidade iha rejiaun ne'e. Provavelmente, iha espésie barak seluk ne'ebé seidauk dokumentadu ka estuda, partikularmente iha área remota ka menus eksplorasau.

Husi dadus hirak hatudu iha leten, sai nu'udar baze ba Governu ka *stakeholder* relevante atu toma medída ba konservasaun *habitat* naturál, monitorizasaun ekosistema, no potensial dezvoltimentu ekoturismu bazeia ba prezensa balada fuik sira iha área jurisdisaun Autoridade nian. No entanto, dezañu sira relasionadu ho konservasaun biodiversidade sira ne'ebé identifikadu, liliu ameasa hanesan prátika agrikultura ne'ebé la sustentável bele fô impaktu ba erozaun rai no perda *habitat* naturál, hosi diversidade flora no fauna ezistente iha área Munisípiu Aileu.

Iha konkluzaun, Munisípiu Aileu iha potenciál signifíkante rekursu mineral no energia ne'ebé bele impusiona kreximentu ekonómiku no dezvoltimentu sustentável. Ho potenciál enerjia renovável ne'ebé forte hanesan nível irradiasaun solar aas ideal tebes ba enerjia fotovoltaika, oportunidade enerjia anin iha área aas, atividade jeotermal, no rekursu biomassa husi agrikultura no estrume animal. Iha sorin seluk, ho ezisténsia flora no fauna lokál, no subliña importansia sira iha domínio ecolójiku no sósio-ekonómiku.

Nune'e, Autoridade Munisipál nesedita estratéjia no presiza formula planu estratéjiku no jestaun rekursu ida ne'ebé sustentável kruziál tebes atu maksimiza patrimóniu sira ne'e ba dezvoltimentu, nune'e mós minimiza impaktu ambientál ho garante seguransa enerjia ba longu prazu hodi reduz dependénsia ba fóssil no reziliénsia ekonómika liuhusi promove dezvoltimentu ida-ne'ebé inklusivu no ambientalmente responsável.

3.2. Rekursu la'os renovável

Bazeia ba *Relatóriu Karakterizasaun no Diagnóstiku* (2024, pp. 114-115) hatudu katak Munisípiu Aileu iha ríkeza minerál non-metáliku hanesan andezitu, kalkáriu, mármore, kaolin, no talku, rai-henek no brita/fatuk kiik, ne'ebé iha valór ekonómiku boot tebes hodi suporta infraestrutura, konstrusaun, no indústrias relevantes sira. Entretanto, variedade rekursu minerál non-metáliku hirak ne'e sai área potenciál ba eksplorasau minerál, tanba komponente ida-idak ho valor ekonómiku no industriál ne'ebé distinta, sei konstruibai ba dezvoltimentu iha Munisípiu.

Entretantu, andesitu no kalkáriu uza barak hanesan materiál primáriu ba konstrusaun estrada, infraestrutura urbana, no konstrusaun edifisiu sira. Materiál sira-ne'e esensiál tebes ba produsaun sementi, betaun, no agregadu, ne'ebé bele suporta kreximentu no modernizasaun iha Munisípiu. Nune'e mós, ho mármore, ho apelu estétiku no durabilidade, valorizadu barak ba aplikasaun pedra dekorativa, inklui xavi, eskultura, no elementu arkitetóniku sira seluk.

Enkuantu, kaolin no argila serámika fundamentál ba indústria serámika no olaria (pottery), konstruibai ba produsaun azuleju, porcelana, no materiál refratáriu. Kaolin mós uza iha

produzaun papel, manufatura tinta, no prosesamentu borraxa tanba textura fina no propriedade kímika. Iha sorin seluk, talku serve hanesan matéria prima ba produsaun kosmética, farmaséutika, no lubrikante industriál, ne'ebé sai hanesan rekursu valorizadu ho demanda ne'ebé aas iha merkadu globál.

Aleinde, rekursu minerál sólidu hirak ne'e, depóztu rai-henek no britas ne'ebé abundante iha Aileu, sai fatór determinante tebes ba desenvolvimentu urbana, konstrusaun estrada, no projetu infraestrutura sira, tanba fô kontribuisaun ba desenvolvimentu rejiaun. Maibé, atu evita estragu ambientál hanesan deflorestasaun, erozaun, no kontaminaasaun bee, presiza halo ekstrasaun ho responsabilidade no jestaun rekursu ne'ebé di'ak. Prátika minerasaun sustentável, programa rehabilitasaun ambientál, no envolvimentu comunidade sira sei ajuda garante desenvolvimentu rekursu minerál ne'ebé fô benefísiu ba ekonomia lokál no ambiente ne'ebé saudável iha área ida ne'e.

Ho diferente variedade rekursu minerál ne'ebé ezistente, Munisípiu Aileu iha potenciál signifíkante ba avansu ekonómiku, nune'e, Autoridade Munisipál prezisa iha política pública ne'ebé di'ak kona-ba utilizaasaun rekursu hirak ne'e ho planeadu estratejikamente no responsável ambientalmente. Hodi integra prinsípiu desenvolvimentu ida ne'ebé sustentável, rejiaun ida ne'e bele máksimiza rekursu minerál, simultaneamente, prezerva balansu ekolójiku hodi aumenta sustentu moris comunidade Aileu oan sira nian.



KAPÍTULU IV

PILAR DEZENVOLVIMENTU



Dezenvolvimentu Kapitál Sosiál
Dezenvolvimentu Infraestrutura
Dezenvolvimentu Ekonómiku
Dezenvolvimentu Institusionál

KAPÍTULU IV PILAR DEZENVOLVIMENTU

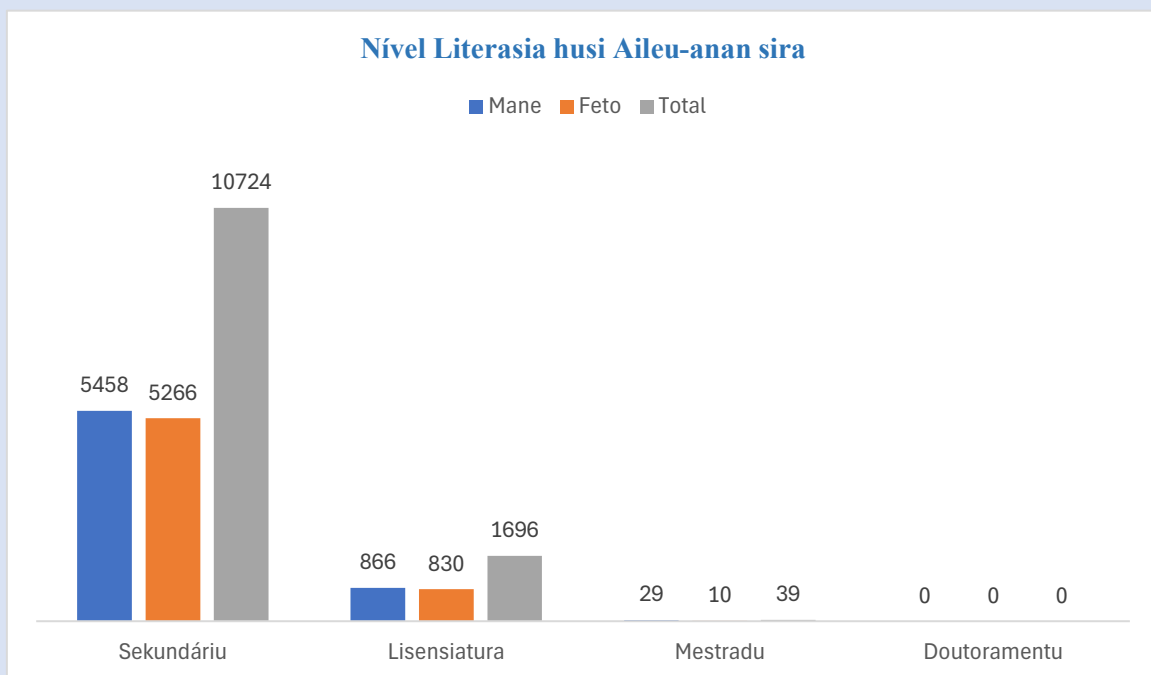
4.1. Dezenvolvimentu Kapitál Sosiál

4.1.1. Edukasaun no formasaun

Atu kontestualiza dados estatística edukasionál iha Autoridade Munisipál hanesan rejistu nível edukasaun, taxa matríkula, nível literasia, no asesu ba edukasaun, importante tebes atu halo análise kona-ba situasaun edukasaun iha Autoridade Munisipál. Liuhusi análise ne'e ajuda atu identifika lakuna sira no desenvolve política sira ne'ebé fó kontribuisaun atu atinje objetivu prinsipál: hasa'e qualidade edukasaun.

Nune'e, iha gráfiku tuir mai ita sei apresenta dados nível literasia husi Autoridade Munisipál ne'ebé sai nu'udar sasukat ba liman-badaen (mão de obra) fundamentál ba dezenvolvimentu munisipál.

Gráfiku 5: Nível Literasia husi Aileu-anan sira, 2025



Fontes: *Dados Monografia no Demografia Suku, 2025*

Dados literasia iha leten, fó sinal preocupante katak Aileu-anan sira difisil tebes atu asesu ba edukasaun tersiária no maioria konklui de'it nível sekundáriu, enkuantu licenciatura 1.696, mestrado 39, doutoramento 0. Nune'e, prioridade ba Autoridade atu fortalese transisaun sekundária ba ensinu superior, garante retensaun no bolsa estudo, parseria ho universidade, orientasaun ba karreira, promové feto STEM, mapeia competência ba setór fundamentál sira

iha nível lokál, digitalizasaun no formasaun docente, inklui empregabilidade, empreendedorismu, estájiu industriais, hodi garante susesu ba Aileu oan sira.

Iha parte tuir mai sei apresenta mós situasaun atuál kona-ba taxa nível asesu ba edukasaun iha Autoridade Munisipál.

Tabela 6: N.º estudantes asesu ba Edukasaun iha Munisípiu Aileu, 2025

Postu Administrativu	Analfabetu	Abandonu eskolar	EPE	EB	ESG & ESTV
Aileu Vila	2,269	1,286	1102	6360	2391
Laulara	1,667	809	167	1490	453
Lequidoe	1,503	981	323	1956	570
Remexio	6,325	2,485	200	3008	240
Total	11,764	5,561	1792	12814	3654

Fontes: *Servisu Munisipál Edukasaun, 2025*

Iha lójika ida ne’e, ita sei apresenta dados estatístiku kona-ba situasaun real husi facilidades edukativa ne’ebé eziste iha área jurídika Autoridade nian bazeia ba *Relatóriu Karakterizasaun no Diagnóstiku* (2024, pp. 252-255), hahú husi estabelesimentu pré-eskolar to’o ensinu superiór.

Tabela 7: N.º Estabelesimentu Eskolar, 2025

N.º	Tipu Estabelesimentu Eskolár	N.º estabelesimentu skolár	Kategoria	
			Públiku	Privadu
1	Pre-Eskolár	43	38	5
3	Ensinu Báziku	77	72	5
4	Sekundáriu Jerál	9	5	4
5	Tékniku Vokasionál	1	1	0
6	Ensinu Superiór	1	0	1

Fontes: *Servisu Munisipál Edukasaun, 2025*

Iha tinan 2025, eziste estabelesimentu pré-eskolár hamutuk 44 ne’ebé kobre Postu Administrativu 4, maibé distribusaun facilidade sira ne’e seidauk kobre iha aldeia hotu-hotu. Ensinu bázika eziste kuaze iha suku hotu-hotu, ho total 79 eskola maibé sei falta Suku Fatisi maka laiha estabelesimentu Ensinu Báziku ruma. Ba nível ensinu sekundáriu, eziste estabelesimentu hamutuk 10 – iha ne’ebé eskola 9 ESG no eskola sekundária tékniku-vokasionál 1, maibé distribuisaun seidauk hanesan tan estabelesimentu sira konsentradu hotu iha Aileu Vila. Ikus liu, eziste mós estabelesimentu polo husi Instituto Superior Cristal, ne’ebé lokaliza iha Suku Liurai.

Nune'e, dados estatítiku tuir mai ne'e sei apresenta kona-ba númeru estudantes ne'ebé asesu hela ba edukasaun, hahú husi ensinu pré-eskolar to'o ensinu superior.

Tabela 8: N.º Estudante/Estabelesimentu Eskolár, 2025

N.º	Tipu Estabelesimentu Eskolár	N.º Estudante/Estabelesimentu Eskolár		
		Mane	Feto	Total
1	Pre-Eskolár	905	889	1794
3	Ensinu Báziku	6637	6177	12814
4	Sekundáriu Jerál	1590	1640	3230
5	Tékniku Vokasionál	156	123	279
6	Ensinu Superiór	142	216	358

Fontes: *Servisu Munisipál Edukasaun, 2025*

Husi númeru estabelesimentu hirak iha leten ne'e, professor hirak ne'ebé ezerse hela knaar iha estabelesimentu ensinu hirak ne'e hanesan tuir mai ne'e.

Tabela 9: N.º Professor, 2025

N.º	Tipu Estabelesimentu Eskolár	N.º Profesór		
		Mane	Feto	Total
1	Pre-Eskolár	17	68	85
3	Ensinu Báziku	320	227	547
4	Sekundáriu Jerál	63	32	95
5	Tékniku Vokasionál	14	6	20
6	Ensinu Superiór	38	18	56

Fontes: *Servisu Munisipál Edukasaun, 2025*

Bazeia ba *Relatóriu Karakterizasaun no Diagnóstiku* (2024), dados estatístiku edukasionál iha Munisípiu Aileu hatudu katak iha dezafiu boot iha asesu no kualidade edukasaun, liu-liu iha área rurál. Dezafiu sira ne'ebé komun maka hanesan:

- 1) Taxa analfabetismu no abandonu eskolar aas: Total ema analfabetu 11,764 no abandonu eskolar 5,561.
- 2) Nível edukasaun kiik: Maioria populasaun para tiha iha nível primáriu, ho asesu limitadu ba ensinu superiór.
- 3) Falta facilidade no infraestrutura educativa: Ensinu pré-eskolár, ensinu báziku no ensinu sekundáriu/tékniku vokasionál seidauk distribui hanesan iha Postu Administrativu hotu-hotu, inklui mós infraestrutura bázika.
- 4) Kondisaun estrada aat no transporte limitadu: Afeta asesu ba eskola, liu-liu ba labarik iha aldeia ne'ebé dook husi estabelesimentu ensinu sira.

- 5) Falta manorin no qualidade hanorin: Númeru profesór seidak sufisiente, no presiza aumenta kapasitasaun kontínua ba manorin sira hodi hasa'e qualidade.
- 6) Falta refeitóriu no dapur ba implementasaun Programa Merenda Eskolar.

Liuhusi dezafiu sira hatuur iha leten, fundamental tebes define asaun estratéjiku ba Autoridade Munisipál hodi bele responde ba dezafiu hirak ne'e hanesan:

1. Melloria Infraestrutura Edukativa.

- a) Estende rede eskola pré-eskolár ba aldeia sira-ne'ebé distansia liu radius 1km, hodi reduz taxa analfabetizmu no abandonu eskolar.
- b) Investe iha infraestrutura eskola bázika no sekundária/tékniku vokasionál.
- c) Koordena ho SMOP hodi hadi'a estrada (ponte) no disponibiliza transporte públiku hodi fasilita estudante sira asesu ba eskola.
- d) Konstrusaun refeitóriu no dapur ba Programa Merenda Eskolar.

2. Fortalesimentu Kapasidade Manorin.

- a) Rekruta no forma profesór foun sira.
- b) Hala'o programa kapasitasaun ba manorin sira ho enfoke ba metodolojia moderna sira.
- c) Introduz teknolojia foun sira iha edukasaun.

3. Promosaun Igualdade Jéneru no Inklusaun.

- a) Fó prioridade ba edukasaun ba feto no ema ho defisiénsia.
- b) Estabelese programa bolsa estudo ba grupu vulnerável sira.

4. Aumenta Asesu ba Ensinu Superiór

- a) Estabelese parserias ho institusaun ensinu superiór, hodi fó oportunidade ba Aileu oan hodi asesu ba ensinu superiór.
- b) Promove asesu bolsa estudo ba Aileu oan sira hodi kontinua estudo iha nível ensinu superiór

Ho asaun estratéjiku hirak ne'e hotu, espera katak to'o 2030, Autoridade Munisipál sei kolleita rezultadu esperadu sira hanesan:

- 1) Aumenta asesu ba edukasaun no hasa'e taxa literasia.
- 2) Hasa'e qualidade edukasaun iha nível eskola hotu-hotu.
- 3) Reduz pobreza no desempregu.
- 4) Mitiga moras prevenível ne'ebé comunidade sira hasoru.
- 5) Fortalese kapasidade rekursu umanu munisipál no atrai investimentu iha Aileu.

6) Promove igualdade jéneru no inklusaun sosiál iha asesu ba edukasaun.

4.1.2. Saúde

Dadus diagnóstiku kona-ba kondisaun atuál saúde iha Munisípiu Aileu hatudu katak fasilidade saúde hamutuk 71 ne'ebé distribui iha suku sira hotu. Fasilidade sira ne'e inklui Sentru Saúde 4, Postu Saúde 13, Postu Siska 35, Postu Tratamentu 17, nune'e mós klínika privadu 1. Bazeia ba distribusaun fasilidade saúde sira ne'e, maioria suku sira iha asesu ona ba servisu saúde báziku.

Tabela 10: Fasilidade Saúde iha Munisípiu Aileu

Postu Administrativu	Sentru Saúde Komunitáriu	Postu Saúde	Postu Siska	Postu Tratamentu	Klínika (privadu)
Aileu Vila	1	5	13	8	1
Laulara	1	2	6	4	0
Lequidoe	1	3	7	1	0
Remexio	1	4	9	4	0
Total	4	14	35	17	1

Fontes: *Servisu Munisipál Saúde, 2025*

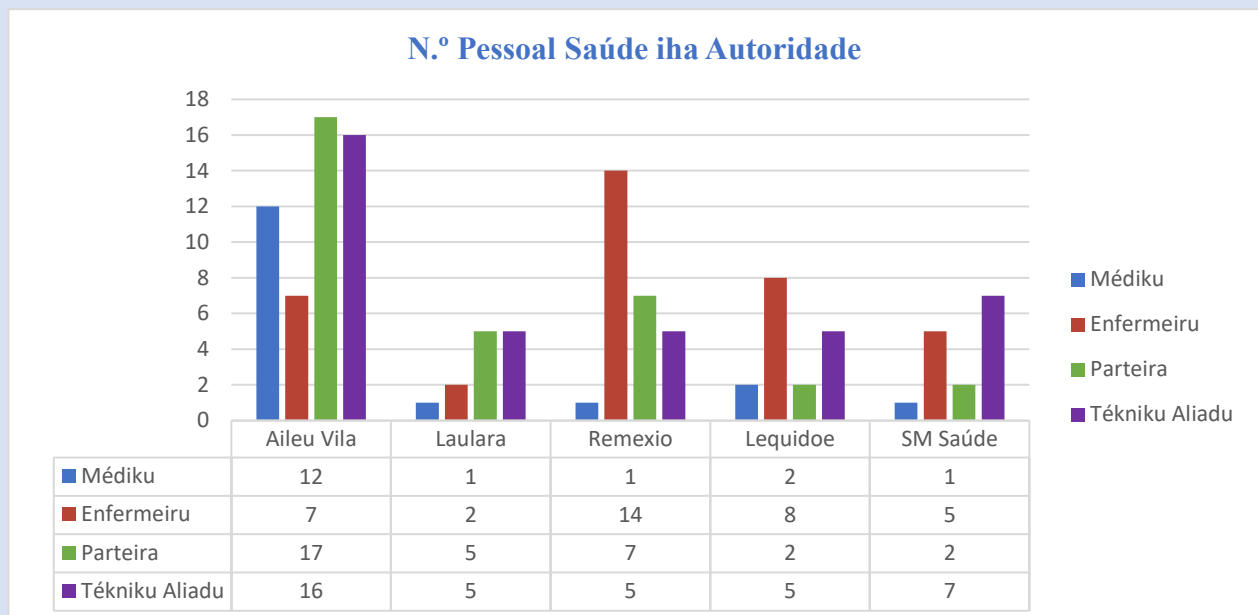


Fontes: *Relatóriu Karakterizasaun no diagnóstiku, 2024*

Ita sei apresenta mós kuadru pesoál ne'ebé hala'o hela prestasaun servisu públiku iha área Saúde, nune'e bele tulun Autoridade Munisipál hodi foti medidas ka hala'o estratéjia

política pública ruma kona-ba oinsa bele lori prestasaun serbisu ida ne'ebé di'ak liu ba comunidade sira.

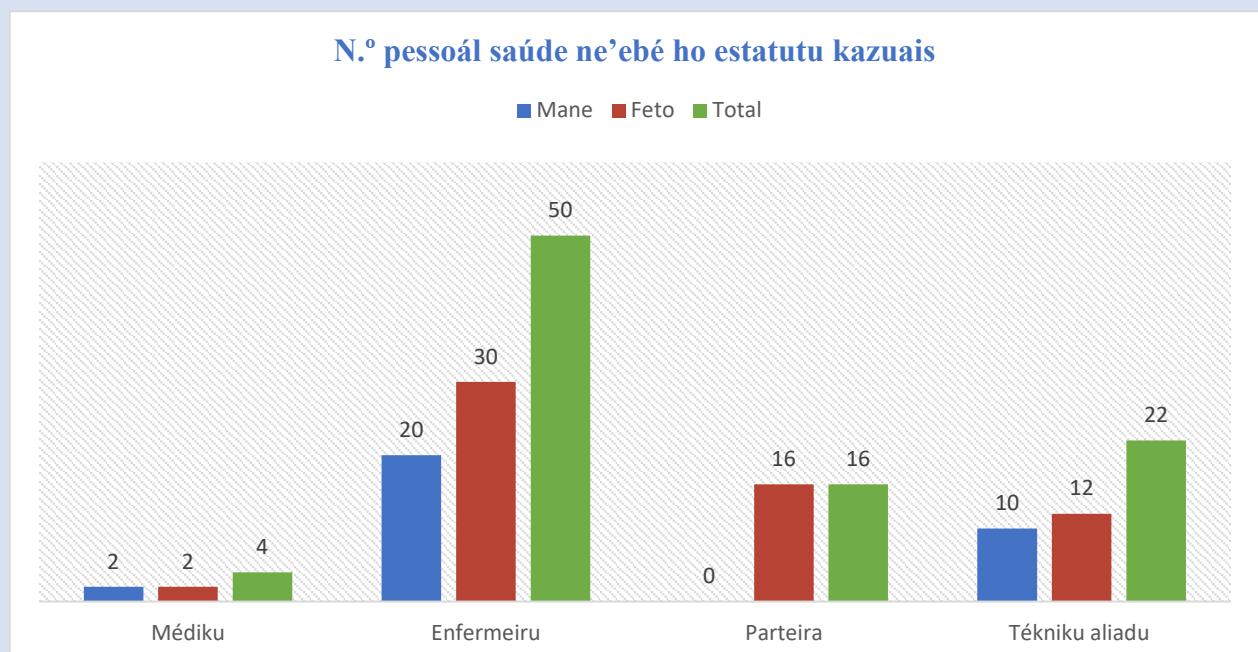
Gráfiu 6: N.º Pessoal Saúde



Fontes: *Servisu Munisipál Saúde*, 2025

Iha tinan 2025, Ministériu Saúde mós hala'o kontratasaun ba pessoál saúde ne'ebé ho estatutu kazuais sira hodi presta serbisu ba comunidade Aileu oan sira hanesan tuir mai.

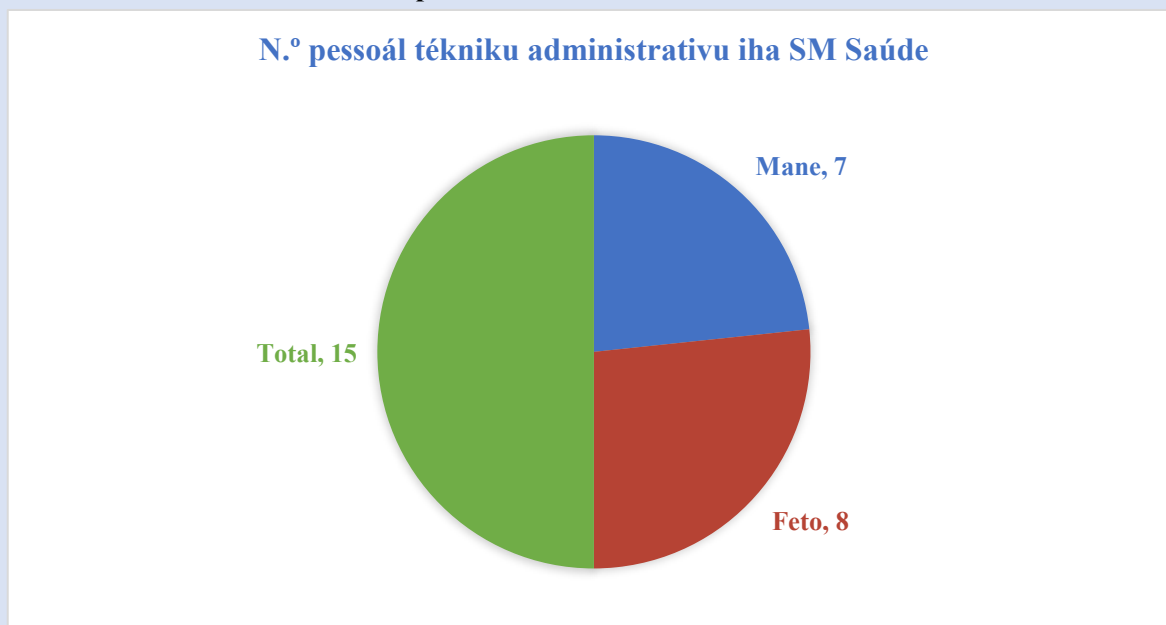
Gráfiu 7: N.º pessoál saúde ne'ebé ho estatutu kazuais



Fontes: *Servisu Munisipál Saúde*, 2025

Aleinde dados ne'ebé mensionadu iha leten, Autoridade Munisipál mós iha política hodi reforsa implementasaun programa saúde liuhusi Servisu Munisipál Saúde ho kolokasaun funsionáriu kazuais ne'ebé ho persentajen hanesan tuir mai.

Gráfiku 8: N.º pessoal técnico administrativo iha SM Saúde



Fontes: *Servisu Munisipál Saúde*, 2025

Husi dados hirak ne'ebé hatuur iha leten, dezafiu ne'ebé kauza prestasaun servisu saúde ne'ebe seidak másimu hodi atinji nível ne'ebé di'ak tanba fatór sira hanesan:

- 1) Infraestrutura ne'ebé aat: Estrada sira halo asesu ba facilidade saúde sai difisil, no pesoál saúde hetan obstáculos atu implementa programa SISCA iha comunidade sira.
- 2) Falta rekursu humanus ne'ebé competente tuir área especialidade hodi fó atendimentu ba comunidade sira.
- 3) Falta rekursu esensiál: Ekipamentu no medikamentu seidak kompletu, afeta ba tratamentu ne'ebé lais no eficiente ba paciente sira.
- 4) Kondisaun apoiu seidak estável: Problema ho eletrisidade, bee-moos no transporte afeta qualidade prestasaun servisu pública iha área saúde.
- 5) Rezidência ba pesoál saúde: Laiha residência ba pesoál saúde sira iha Sentru Saúde sira, kondisaun ne'e bele afeta prezensa no motivasaun pessoal saúde sira hodi fó atendimentu ba comunidade sira.
- 6) Transporte públiku limitadu: Paciente sira iha área rural tenki halo viajen ne'ebé dook no perigozu atu hetan tratamentu iha Postu Saúde existente sira.

Nune'e, nesesáriu tebes ba Autoridade Munisipál atu konsentra asaun estratéjiku ne'ebé hirak tuir mai hodi lori servisu saúde besik liu tan ba comunidade sira.

1. Reforsa Infraestrutura Saúde.

- a) Dezenvolve no mellora Sentru Internamentu Aileu Vila, Maternidade, Sentru Saúde, Postu Saúde no Postu Tratamentu sira.
- b) Estabelese sentru Farmaseútika.
- c) Estabelese rezidénsia ba pesoál saúde iha Sentru Saúde ka Postu Saúde sira.
- d) Koordena ho SMOP hodi prioritiza estrada hirak ne'ebé fasilita asesu ba facilidade saúde.
- e) Koordena ho SMASA hodi halo kanalizasaun bee-moos no EDTL IP hodi fornese eletrisidade ba facilidade saúde sira.

2. Mellora Rekursu Materiál.

- a) Investe ba ekipamentu médiku no medikamentu esensiál sira.
- b) Estabelese sistema fornecimentu regular medikamentu ba facilidade saúde sira.

3. Fortalesimentu Kapasidade Institusionál.

- a) Aumenta númeru pesoál saúde, inklui médiku, enfermeiru, parteira no tékniku aliadu.
- b) Reduz rásiu médiku 1/1500 ba 1/1000 pessoas.
- c) Halo formasaun regular ba pessoal saúde sira.

4. Melloria Transporte no Lojístika.

- a) Disponibiliza Ambulansia Multifunsaun pelu menus to'o Postu Administrativu sira.
- b) Koordena ho Servisu Munisipál Transporte hodi estabelese sistema transporte públiku ba área rurál hodi fasilita asesu ba facilidade saúde.
- c) Fó prioridade ba transporte ba paciente iha situasaun emergjénsia.

5. Sistema Monitorizasaun no Avaliasaun.

- a) Halo mapeamentu regular ba kondisaun facilidade saúde sira.
- b) Estabelese mekanismu monitorizasaun ba qualidade prestasaun servisu saúde iha comunidade sira.

Bazeia ba asaun estratéjiku hirak ne'ebé kontempla iha leten, sei kontribui ba rekolla rezultadu esperadu to'o 2030 hanesan:

- 1) Aumenta asesu no qualidade prestasaun servisu saúde ba comunidade sira.
- 2) Reduz taxa mortalidade no morbidade iha área rurál sira.

3) Fortalese konfiansa comunidade sira nian ba sistema saúde públiku.

4.1.3. Inklusaun Sosiál, Protesaun Sosiál no Solidariedade

Sidadaun hotu-hotu iha direitu ba seguransa no assisténsia sosiál haktuir ba artigu 56 husi C-RDTL. Iha kontekstu polítika públika, Estadu tenke fô prioridade ba organizaun sistema seguransa sosiál ne'ebé inkluzivu no susténtavel, nune'e Governu tenke promove protesau ba grupu vulnerável sira, inklui ema kiik, katuas, ferik no ema ho defisiénsia. Governu mós tenke apoia no monitoriza instituisaun solidariedade sosiál no organizaun sira ne'ebé sein fin lukrativus, maibé iha interese públiku, hodi garante servisu sira ne'ebé fô benefísiu real ba comunidade.

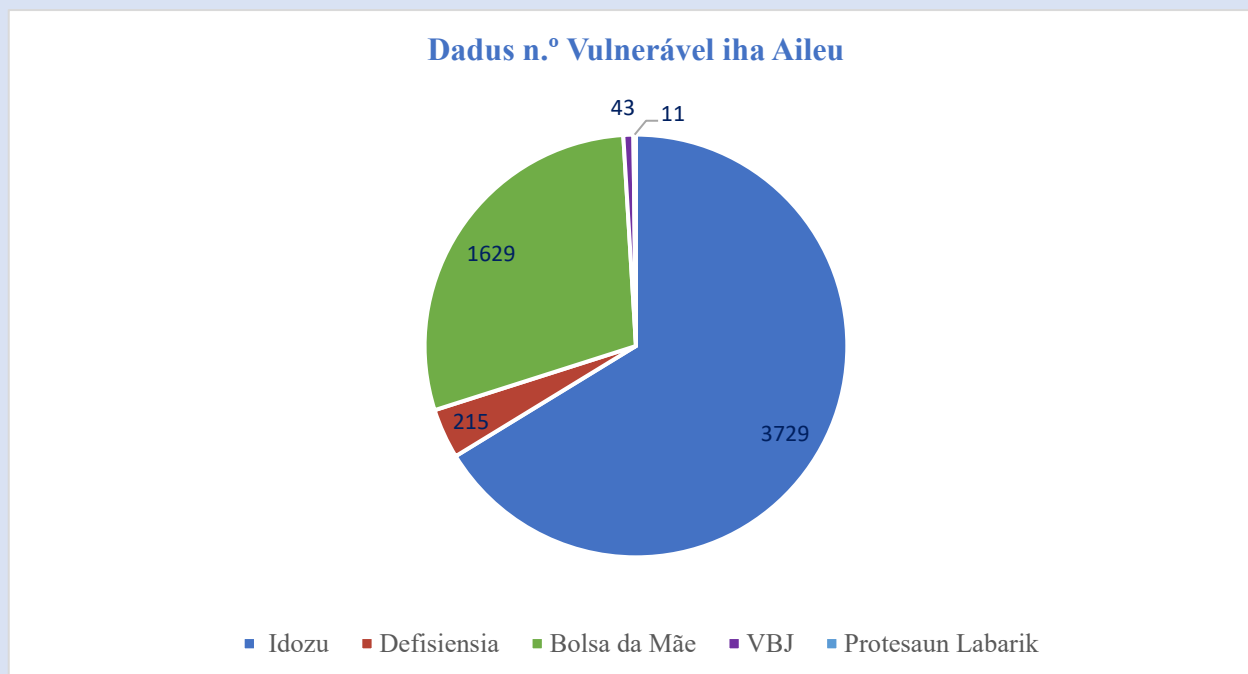
Nune'e, Autoridade Munispál kontinua fô assisténsia ba grupu vulnerável sira hanesan subsídiu, hahan, materiál no asesu ba edukasaun no empregu. Ne'e importante atu promove independénsia ekonómika no reduz kiak iha nível munispál. Igualdade jeneru tenke sai tema sentrá iha politika públika Autoridade nian, hodi garante oportunidade igual ba feto no mane.



Foto Autoridade Munispál iha ámbitu apoiu ba ema vulnerável sira, 2025

Husi pontu hirak deskreve iha leten, atualmente, situasaun vulnerabilidade iha Autoridade Munisipál ne'ebé hetan apoiu husi *Centro Solidariedade Social Municipal de Aileu* hanesan iha figura tuir mai:

Gráfiku 9: Dadus N.º Vulnerável iha Aileu



Fontes: *Centro Solidariedade Social Municipal de Aileu*, 2025

Husi dadus iha leten hatudu katak ema vulnerável barak sei eskluídu hela no la asesu ba sira-nia direitu ne'ebé previstu tuir instrumentu legál sira-ne'ebé vigór hela. Nune'e, nesesáriu tebes política pública ne'ebé Autoridade Munisipál define hodi mitiga dezafiu hirak tuir mai ne'e:

1. Ambiguidade jurídica: sobreposição de competências entre MSSI, SEI no Munisípiu kona-ba kestaun protesaun sosiál no igualdade jéneru.
2. Eskluzaun grupu vulnerável: Labarik, katuas, feto, ema ho defisiénsia seidak hetan asesu no enfrenta eskluzaun sosiál.
3. Limitasaun Atual:
 - a) Falta capacidade institucional no rekursu ne'ebé di'ak.
 - b) La iha monitorizasaun efikaz ba distribuisaun apoiu sosiál.
 - c) Sensibilizasaun komunitária kona-ba direitu seguransa sosiál seidak suficiente.
4. Problema sosiál persistente: Violénsia doméstika, kaben sedu, falta apoiu psikolójiku no legál ba VBJ.
5. Dezigualdade jéneru: Presiza empoderamentu feto no oportunidade igual ba ema hot-hotu.

Nune'e, urjente no nesesáriu tebes, asaun estratéjiku ba asuntu igualdade jéneru no inklusaun sosiál ne'ebé prezisa konsiderasaun husi Autoridade Munisipál maka hanesan tuir mai ne'e:

1. Fortalese Kapasidade Institusionál.
 - a) Aumenta númeru funsionáriu no kapasidade téknika ba servisu sosiál.
 - b) Halo formasaun regular ba funsionáriu iha servisu sosiál.
2. Mellora Fasilidade no Rekursu.
 - a) Investe iha edifisiu, ekipamentu no transporte ba apoiu sosiál.
 - b) Estabelese sistema monitorizasaun ba distribuisaun apoiu sosiál.
 - c) Estabelese sentru atendimentu ba Transporte Funeráriu iha Postu Administrativu sira.
3. Aumenta Sensibilizasaun Komunitária.
 - a) Hala'o kampaña edukativa kona-ba direitu seguransa sosiál.
 - b) Envolve lideransa komunitária sira atu promove inklusaun sosiál.
4. Prevensaun no intervenssaun ba problema sosiál.
 - a) Estabelese programa prevensaun ba violénsia doméstika no kaben sedu.
 - b) Fó apoiu psikolójiku no legál ba vítima violénsia doméstika sira.
5. Promove Igualdade Jéneru.
 - a) Implementa programa ba empoderamentu feto rurál sira.
 - b) kapasitasaun kona-ba igualdade jéneru ba lideransa lokál sira.

Asaun estratéjiku hirak ne'e sei kontribui hodi atinje resultadu esperadu ba dezvoltamentu sosiál iha Munisípiu ne'ebé to'o 2030 hanesan:

- 1) Redusaun kiak no dependénsia ekonómika.
- 2) Aumenta inklusaun sosiál no igualdade jeneru iha Munisípiu.
- 3) Fortalesimentu koezaun sosiál iha nível komunitária.
- 4) Sei lori moris di'ak ba sociedade tomak sein diskriminasaun.

4.1.4. Kultura no Patrimóniu

Tuir Konstituisaun RDTL, artigu 59º, hatuur katak Estadu rekuiñese no garante direitu sidadaun ba kultura, inklui direitu atu sente, hadi'a no kria espresaun kulturál. Simultaneamente, sidadaun sira iha obrigasaun atu prezerva, defende no valoriza patrimóniu kulturál ezistente. Timor-Leste iha patrimóniu kulturál ne'ebé riku no diversus, ho tradisaun artístika hanesan lian-lokál, dansa, múzika no espresaun kulturál sira-ne'ebé úniku iha mundu.

Hanesan nasaun ida-ne'ebé riku tebes ho kostumes no tradisoens kulturál ne'ebé tranzmite husi bei'ala sira to'o mai sosiedade atuál. Porezemplu, elementu "lulik" nu'udar konseitu sagrado iha krezensa timorensen, fó definisaun ba relasaun ema ho natureza no divindade. Maibé, ho evolusaun teknolojia digital, Kultura ne'e rasik hasoru dezafiu balun hanesan:

- 1) Falta programa públiku atu proteje no divulga patrimóniu kulturál.
- 2) Juventude no comunidade balun hahú sees-an ka la envolvidu iha prátika tradisionál sira.
- 3) Área rurál ho asesu limitadu ba informasaun no komunikasaun.
- 4) Fasilidade ba diversaun artístika no kulturál seidak eziste iha Munisípiu.
- 5) Falta integrasaun kultura iha polítika dezvoltamentu susténtavel.

Nune'e, presiza hatuur rekomendasaun estratéjiku ba Autoridade Munisipál hodi bele hametin no prezerva identidade kulturál, nu'udar patrimóniu husi povu ida ne'e.

- 1) Protesaun no Valorizasaun Patrimóniu Kulturál.
 - a) Hala'o mapeamentu no dokumenta patrimóniu kulturál lokál ezistente iha Munisípiu.
 - b) Estabelese programa edukativu ba prezervasaun tradisaun kulturál iha Munisípiu.
- 2) Promosaun Kulturál ba Juventude sira.
 - a) Hala'o programa ba juventude sira atu aprende no prátika kultura tradisionál.
 - b) Estimula kriatividade liuhusi festival, konkursu no atividade artístika iha nível Munisípiu.
- 3) Fortalesimentu Fasilidade Kulturál.
 - a) Investe iha sentru kulturál, biblioteca, no espasu rekreativu sira.
 - b) Estabelese parserias ho institusaun nasionál hanesan Museu Nasionál no sentru kulturál sira.
- 4) Inklusaun Kultura iha Polítika Públika.
 - a) Integra elementu kulturál iha programa edukasaun, turizmu no dezvoltamentu rurál.
 - b) Promove kultura hanesan meu atu fortalese unidade nasionál no identidade kolektiva hanesan Aileu anan.
- 5) Aumenta Asesu ba Informasaun iha Área Rurál
 - a) Estabelese sistema komunikasaun lokál atu fasilita difuzaun informasaun kulturál.
 - b) Envolve lideransa komunitária iha dezvoltamentu programa kulturál sira.

Nune'e, ita espera katak to'o 2030, Autoridade Munisipál sei koileta rezultadu esperadu sira-ne'ebé kontribui ba dezvoltamentu kulturál hanesan:

- 1) Fortalese identidade lokál no unidade nasionál.

- 2) Aumenta partisipasaun komunidade iha promosaun kulturál.
- 3) Proteje patrimóniu kulturál ba jersaun vindoura sira.
- 4) Estimula kreatividade artístika no inovasaun kulturál iha nível munisípiu.
- 5) Promove dezvoltamentu susténtavel bazeia ba kultura Aileu nian.

4.1.5. Juventude no desportu

Juventude Timor-Leste iha papel estratéjiku nu'udar lider ba mudansa. Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasionál 2011–2030 no Programa IX Governu Konstitusionál fô prioridade ba promosaun juventude, desportu, arte no kultura hanesan meu atu forma karakter, aumenta lideransa no kontribui ba dezvoltamentu susténtavel.

Entretantu, sei iha dezafiu oi-oin ne'ebé joventude sira hasoru hodi la dezempeña ho di'ak sira-nia papel hanesan ajenta ba mudansa ka transformasaun iha sosiedade ninia leet. Tuir mai dezafiu balun ne'ebé ita bele nota hanesan:

- 1) Juventude barak seidak iha oportunidade hodi envolve iha sistema política no dezvoltamentu lokál.
- 2) Falta asesu ba formasaun profisionál, edukasaun no saúde ne'ebé fô autonomia ba sira hodi bele sai nu'udar ajente ba mudansa.
- 3) Fasilidade desportu no arte sei mínimu tebes hodi insentiva juventude sira, liliu iha Postu Administrativu no Suku sira.
- 4) Juventude iha área rurál enfrenta limitasaun asesu ba informasaun no oportunidade.
- 5) Falta programa inkluzivu ba juventude feto no ema ho defisiénsia sira.

Hafoin, haree tiha dezafiu hirak ne'ebé hatuur iha leten, prezisa formula rekomendasaun estratéjiku balun hodi orienta política pública Autoridade Munisipál nian hanesan:

1. Fortalesimentu Kapasidade Juventude

- a) Estabelese programa formasaun profisionál no lideransa ba juventude Aileu oan sira.
- b) Promove edukasaun informál ho enfoke ba inovasaun, teknologia no empreendedorismu.

2. Investimentu ba Fasilidade Desportu no Arte

- a) Reabilita no estende fasilidade desportu iha Postu Administrativu hotu-hotu.
- b) Apoia grupu artizanatu lokál atu promove espresaun kulturál no kreatividade.

3. Promosaun Juventude Feto no Inkluziun

- a) Estabelese programa espesiál ba juventude feto no ema ho defisiénsia.
 - b) Fó prioridade ba igualdade asesu ba oportunidade edukasaun no lideransa.
4. Envolvimentu Juventude iha Dezenvolvimentu Lokál.
- a) Halo fórum juventude ba diskusaun polítika públika iha nível lokál.
 - b) Envolve juventude iha planeamentu no implementasaun programa Munisipál.
5. Parseria ho Organizasaun Juventude.
- a) Estabelese kolaborasaun ho organizasaun juventude lokál no nasional.
 - b) Apoia iniciativa komunitária ne'ebé lidera husi juventude sira.

Husi ne'e, espera katak to'o 2030, juventude maka reflexu moris ba futuru Munisípiu Aileu, ho korajem no vizaun, sei sai lider no jestór ba dezenvolvimentu, liuhusi rezultadu esperadu sira hanesan:

- 1) Juventude ho kapasidade no lideransa atu kontribui ba dezenvolvimentu Munisipál.
- 2) Aumenta partisipasaun juventude iha polítika públika.
- 3) Reduz dezigualdade jéneru no eskluzaun sosial ba juventude sira, liliu juventude ho kondisaun defisiénsia.
- 4) Estimula inovasaun, kreatividade no unidade comunidade Aileu oan sira.

4.1.6. Relijiaun

Bazeia dados husi *Relatóriu Karakterizasaun no Diagnóstiku* (2024, p. 294), ne'ebé hatudu katak maioria populasaun Aileu profesa fé katólíka no identifika-an hanesan katólíku, nune'e hatudu prezensa katolizismu hanesan relijiaun dominante iha área jurisdisaun Autoridade nian, ho número ne'ebé elevadu tebes, kuaze atinje 50.000 pratikantes.

Relijiaun protestante konsidera hanesan relijiaun segundu, ne'ebé ho número pratikante total 3,200 iha Munisípiu Aileu. Distribuisaun pratikante sira ne'e konsentra barak liu iha Postu Administrativu Lequidoe no Remexio, ne'ebé hetan número aas kompara ho área seluk. Grupu relijiozu seluk hanesan Islamizmu, Budizmu no Hinduizmu iha número pratikante ne'ebé kiik liu. Ema-na'in 4 identifika-an hanesan Muslimanu, ema-na'in 5 hanesan Budista, no ema-na'in 97 hanesan Hindu, no maioria Hindu hela iha área Lequidoe. Adisionálmente, ema-na'in 594 klasifika-an iha kategoria "Seluk", ne'ebé bele inklui pratikante animista, indijenu, ka relijiaun seluk ne'ebé la alista esplisitu iha estudu ne'ebé ekipa PMOT.

Tabela 11: Relijiaun ne'ebé Populasaun Aileu adota, 2024

Postu Administrativu	Relijiaun					
	Katóliku	Protestante	Islam	Budha	Hindu	Seluk
Aileu Vila	20,948	899	-			350
Laulara	7,847	119	-	-	-	-
Lequidoe	6,989	1,195	3	5	97	24
Remexio	13,185	987	1	-	-	220
Total	48,969	3,200	4	5	97	594

Fontes: *Relatóriu Karakterizasaun no Diagnóstiku*, 2024.

Husi espozisaun iha leten, ita bele nota katak sei iha dezafiu balun ne'ebé prezisa konsiderasaun hanesan:

- 1) Falta dados sientífiku kona-ba prátika relijioza iha nível munisipál.
- 2) Falta programa pública atu promove toleránsia inter-relijioza.
- 3) Potensiál diskriminasaun ka eskluzaun ba grupu relijiozu minoritáriu iha nível munisipál.
- 4) Falta envolvimentu lider relijiozu iha dezvoltamentu comunidade.

Nune'e, polítika pública ne'ebé prezisa adopta hosi Autoridade Munisipál maka tenki define asaun estratéjika sira hodi bele lori armonia ba sosiedade Aileu oan sira. Asaun hirak ne'e hanesan:

1. Promosaun Toleránsia no Koezaun Inter-relijioza
 - a) Prezisa kria fórum inter-religiozu ba diskusaun no kooperasaun.
 - b) Estabelese kampania edukativa kona-ba diversidade relijioza.
2. Mapeamentu no Dokumentasaun Relijioza
 - a) Realiza estudu lokál kona-ba prátika relijioza no impaktu ba comunidade.
 - b) Dokumenta kontribuisaun relijiaun sira ba koezaun sosiál.
3. Envolvimentu Lider Relijiozu
 - a) Kontinua envolve lider relijiozu iha planeamentu no implementasaun programa comunidade hanesan CCM.
 - b) Promove lider relijiozu hanesan mediadór ba konflitu lokál sira, wainhira nesesáriu.
4. Protesaun ba Grupu Minoritáriu sira
 - a) Fó espasu ba relijiaun minoritáriu atu prátika livremente sira-nia fé.
 - b) Estabelese mekanismu monitorizasaun kontra diskriminasaun relijioza iha nível munisipál.

Esperativa ne'ebé ita espera atu alkansa to'o 2030 liuhusi prestasaun servisu públika Autoridade Munisipál maka impaktu hirak tuir mai ne'e:

- 1) Aumenta koezaun sosiál no armonia inter-relijioza iha nível munisipál.
- 2) Reduz diskriminasaun no eskluzaun hasoru konfisaun relijioza minoritáriu sira.
- 3) Fortalese unidade comunidade liuhosi respeitu mútuo no toleránsia relijioza.
- 4) Promove partisipasaun lider relijiozu iha dezvoltamentu lokál.

4.2. Desenvolvimento Infraestrutura

4.2.1. Estrada no Ponte

Estrada ne'ebé ho kondisaun di'ak esensial tebes ba impulsiona dezvoltamentu área potensial seluk hanesan agrikultura atu facilita asesu ho fásil ba merkadu, asesu bá facilidade saúde no escola sira. Governu Timor-Leste fó prioridade ba dezvoltamentu no manutensaun estrada rural sira, hanesan reflete iha Planu Estratéjiku Desenvolvimento (PEDN) 2011-2030. Bazeia ba Decreto-Lei n.º 2/2003 de 10 de Março, kona-ba *Lei de Bases do Sistema de Transporte Rodoviários*, klasifika estrada sira iha Timor-Leste ba dimensaun tolu hanesan tuir mai ne'e:

1. Estrada Nasionál: Estrada hirak ne'e liga entre kapital Munisipiu sira ka ho Díli, ka ho Postu fronteira internacional sira ne'ebé ho estensaun naruk 1,426 kilómetru.
2. Estrada Munisipál: Estrada hirak ne'e liga husi kapital Munisipiu bá Postu Administrativo, ka husi Postu Administrativo bá Estrada Nasionál sira, no estrada hirak ne'e liga entre Postu Administrativo, ne'ebé ho total 869 kilómetru.
3. Estrada lokál: Estrada sira-ne'ebé halo ligasaun husi Munisipiu bá Suku, Aldeia no facilidade sira seluk. Estrada Urbana iha total 716 kilómetru, no iha funsaun importante atu facilita movimentu iha área urbana. Iha área *Estrada Rural Núkleu* estende ba 1,700 kilómetru, konekta suku sira ne'ebé konsidera estratéjiku. *Estrada Rural La Núkleu* maka domina rede dalan rural ho total 4,100 kilómetru, ne'ebé fó prioridade ba estende asesu ba área ne'ebé izoladu.

Entretantu, Rede Estrada Munisipál Aileu engloba mós estrada nasional, munisipal, urbana no rural. Iha total, estensaun kompletu ba rede estrada iha munisipiu ne'e maka 684,608 metru. Entre kategoria sira, estrada rural maka domina ho naruk liu hotu, ho total 513,616 metru.

Tabela 12: Estensaun Estrada (m) tuir funsaun iha Munisípiu Aileu

Funsau Estrada	Postu Administrativu				Total
	Aileu Vila	Laulara	Lequidoe	Remexio	
Estrada Nasionál	41,712	26,054	0	2,881	70,647
Estrada Munisipál	30,867	0	7,025	29,328	67,220
Estrada Urbana	20,954	270	0	11,901	33,125
Estrada Rural	233,446	56,973	111,986	111,210	513,616
Totál estensaun Estrada kada Postu	326,979	83,297	119,011	155,320	684,608

Fontes: *Open Street Map*, 2024 no *Relatóriu Karakterizasaun no Diagnóstiku*, 2024.

Bazeia ba espozisaun iha leten, infraestrutura estrada iha Munisípiu Aileu iha papel estratéjiku atu facilita mobilidade, asesu ba servisu públiku (saúde, edukasaun), no transportasaun produktu agríkola ba merkadu. Rede estrada iha Aileu iha total 684,608 metru, ho estrada rural domina ho 513,616 metru. Kondisaun estrada seidauk ekilibradu entre Postu Administrativu sira, no estrada barak iha kondisaun aat, liu-liu iha área rural.

Entretantu, kondisaun estrada iha Munisípiu Aileu demonstra dezafiu ne'ebé prezisa konsidera iha política pública durante periúdu vijénsia husi dokumentu ida ne'e hanesan:

- 1) Kondisaun estrada aat: 40.8% estrada iha kondisaun aat, no 14.1% klasifika hanesan prekária.
- 2) Falta pavimentasaun: ho de'it 15.17% estrada pavimentadu; maioria ho graveli ka ateru ho rai (68.8%) no rai (17.6%).
- 3) Asesibilidade limitadu: 60.3% estrada rural iha asesibilidade ne'ebé kiik.
- 4) Risku dezastre naturais: Erozaun, deslizamentu rai no falta dreinajen afeta seguransa rodoviária.
- 5) Falta manutensaun regular: Estrada iha área administrasaun munisipál no Postu Administrativu seidauk hetan manutensaun ida ne'ebé adekuadu.

Nune'e, Autoridade Munisipál prezisa konsentra ba asaun estratéjiku hirak tuir mai ne'e hodi bele rehabilita no mellora estrada sira iha nível munisipál hanesan:

1. Reabilita no Pavimenta Estrada Rural
 - a) Fó prioridade ba estrada ne'ebé konekta suku no aldeia ho Postu Administrativu.
 - b) Pavimenta estrada prinsipál ho superfisie ne'ebé resistente hodi evita perigu iha tempu udan.
2. Estabelese Sistema Manutensaun Regular
 - a) Halo inspesaun periódika ba kondisaun estrada nasional, urbana no rural.

- b) Estabelece mecanismo resposta emergência ba estragu estrada ne'ebé akontese iha tempu udan.

3. Mitigasaun Risku Dezastre Naturais

- a) Instala sistema drenajen ba estrada iha área sensível ba dezastre.
- b) Halo mapeamentu ba fatin ne'ebé risku ba erozaun no deslizamentu rai.

4. Melloria Asesibilidade ba Komunidade Rural

- a) Estende rede estrada ba aldeia ne'ebé isoladu.
- b) Estabelece ponte ba fatin ne'ebé mota sai barreira ba mobilidade ema no transporte.

5. Integraasaun Infraestrutura ho Planu Dezenvolvimentu Lokál

- a) Liga estrada ho servisu báziku hanesan saúde, edukasaun no agrikultura.
- b) Promove estrada hanesan meu hodi facilita no estimula kreximentu ekonomia lokál.

Husi asaun hirak ne'ebé mensiona iha leten, espera to'o 2030 bele haree impaktu esperadu ne'ebé sei mosu iha nível munisipál hanesan:

- 1) Aumenta asesu ba servisu públiku sira no merkadu.
- 2) Reduz izolamentu no mitigasaun ba dezastre naturais.
- 3) Estimula mobilidade, kreximentu ekonomia lokál no koezaun entre comunidade sira.
- 4) Fortalece seguransa no kualidade moris ba populasaun rurál liuhusi asesu ba estrada.

4.2.2. Bee no Saneamentu báziku

Iha Munisípiu Aileu, infraestrutura bee-moos fahe ba katégoria prinsipál rua: sistema bee ho gravitasaun hanesan rede distribusaun sentralizadu no koneksaun ba uma-ka'in, no sistema bee bomba ne'ebé inklui posu, bee matan lokál, no facilidade atu koleita udan-been. Maibé, taxa *absorsaun/meresap* bee ne'ebé lakon liu 60%, signifika katak iha problema sériu ho infraestrutura bázika bee-moos nian. Perda bee ne'e la'os afeta de'it ba disponibilidade bee, maibé mós limita kapasidade sistema atu fornese servisu efisiente no estende rede ba área sira ne'ebé seidak simu asesu ba bee-moos.

Iha área urbana ne'ebé aprosimadamente 48% populasaun hetan atendimentu públiku husi BTL.IP, maibé kobertura ida ne'e seidak kompletu, sei falta área sira hanesan Suku Selo Malere (inklui aldeia Kabas Fatin, Hularema no Malere) no Suku Aissirimou. No entantu, maioria comunidade sira asesu ba fornecimentu bee-moos ne'ebé mai husi sistema gravitasaun no bomba Iha área urbana, sistema gravitasaun maka domina iha distribusaun bee-

moos ba comunidade sira, enkuantu sistema bomba normalmente uza iha área sira ne'ebé populasaun menus. Maibé, sistema distribusaun bee ne'e uza kombinasaun entre sistema gravitasaun no bomba.

Fonte prinsipál bee-moos iha área urbana mai husi posu Mantane ho kapasidade 10 litros/segundu (lps). Fasilidade armazenamentu total hamutuk 6, hanesan ne'ebé detalla iha tabela iha kraik.

Tabela 13: Instalasaun armazenamentu bee-moos iha Munisípiu Aileu

Nº	Rezervatóriu	Fonte bee-moos	Vol (m³)
Zona Presaun Hularema			
1	Hularema	Mota Hularema	70
Zona Presaun Malere-1			
2	Malere Res. 1A	Fonte bee-matan Nafaisaran and Selo Malere	60
3	Malere Res. 1B		40
4	Malere Res. 1C		70
5	Urlolo Telu Res	Fonte bee-matan Urlolo Telo	2
Zona Presaun Malere -2			
6	Marlele Res. 2	Possu bee-matan Mantane	170
Total Armazenamentu			412

Fontes: *Relatóriu Karakterizasaun no Diagnóstiku, 2024 no Servisu Munisipál Água no Saneamentu, 2025*

Aleinde fontes bee-moos ne'ebé kontempla iha tabela, comunidade balun sei kontinua uza posu no koleita udan-been ba nesesidade loron-loron nian. Bazeia ba *Relatóriu Karakterizasaun no Diagnóstiku* (2024, p. 230), identifika ona fatin rezervatóriu/dam 5 iha fatin rua: unidade 2 iha Postu Aileu Vila no unidade 3 iha Postu Lequidoe. Iha tempu ida ne'e, rejista ona bee-matan naturál (fonte bee-matan) hamutuk unidade 53, ne'ebé distribui ba Postu Administrativu sira hotu. Aleinde ida ne'e, fasilidade armazenamentu bee rejista ona total 39 iha área Postu Administrativu sira hotu.

Tabela 14: Infrastrutura bee-moos iha Munisípiu Aileu

Postu Administrativu	Dam / Reservatóriu	Fonte bee	Fasilidade armazenamentu bee
Aileu Vila	3	33	21
Laulara	0	3	15
Lequidoe	2	11	2
Remexio	0	6	1
Total	5	53	39

Fontes: *Relatóriu Karakterizasaun no Diagnóstiku, 2024*

Servisu Munisipál hasoru dezafiu balun relasiona sistema bee-moos iha Munisípiu Aileu tanba kobertura bee-moos fó atendimentu de'it ba 48% populasaun área urbana no liliu área rurál barak maka seidauk asesu ba bee-moos. Dezafiu hirak ne'e maka hanesan:

- 1) Taxa perda bee ne'ebé lakon liu 60%, afeta efisiénsia sistema iha tempu bai-loron.
- 2) Infraestrutura bee-moos seidauk kobre aldeia hotu-hotu iha Munisípiu.
- 3) Fonte bee-matan no posu seidauk halo mapeamentu no estudu kapasidade bee ba débitu bee nian iha bai-loron naruk.
- 4) Qualidade bee variável, liu-liu iha posu, prezisa teste qualidade bee ba konsumu humanu.
- 5) Falta rede sistema bee-moos seidauk integradu no armazenamentu ne'ebé suficiente.

Bazeia ba dezafiu hirak identifadu iha leten maka Autoridade Munisipál prezisa foti medida polítika balun bazeia ba asaun estratéjiku hirak tuir mai:

- 1) Hala'o mapeamentu ba fontes ka bee-matan no kapasidade ka débitu bee nian.
- 2) Reabilita no alarga rede distribusaun bee-moos ba aldeia sira.
- 3) Instala sistema armazenamentu bee-moos ne'ebé eficiente.
- 4) Estabelese sistema monitorizasaun bee ne'ebé lakon durante períudu udan.
- 5) Promove edukasaun kona-ba utilizasaun bee ho responsabilidade iha Autoridade Munisipál.

Iha sorin seluk, sistema jestaun lixu iha Munisípiu Aileu seidauk deenvolve ho forma adekua. Komunidade sira hala'o jestaun lixu ho métodu tradisionál hanesan sunu no ladún saudável wainhira soe ba mota-laran. Infraestrutura jestaun lixu sei konsentra de'it iha Postu Aileu Vila, ne'ebé iha unidade *Final Waste Disposal* (FWD) ida no unidade *Temporary Waste Storage* (TWS) rua. Postu sira seluk seidauk iha facilidade hanesan. Situasaun ne'e hatudu katak infraestrutura jestaun lixu iha Aileu sei limitadu tebes, ne'ebé bele fó impaktu ba comunidade atu kontinua sunu lixu uma-ka'in nian.

Tabela 15: Infraestrutura Jestaun Lixu iha Munisípiu Aileu

Postu Administrativu	Final Waste Disposal (FWD)	Temporary Waste Storage (TWS)
Aileu Vila	1	1
Laulara	0	0
Lequidoe	0	0
Remexio	0	1
Total	1	2

Situação hirak ne'e akontese tanba facilidade jestaun lixu konsentra de'it iha Aileu Vila. Nune'e, hamosu hela obstáku ka dezafiu balun hanesan:

- 1) Laiha facilidade prosesamentu lixu iha Postu Administrativu sira seluk.
- 2) Sunu lixu iha uma-ka'in bele fó impaktu ba saúde no ambiente.
- 3) Laiha sistema kolleta no transporte lixu ne'ebé regular iha Postu Administrativu.
- 4) Falta partisipasaun comunidade no setór privadu iha jestaun ba lixu.

Nune'e, política pública ne'ebé apropriadu no adakuadu vitál tebes atu mitiga impaktu ambiental husi lixu no fó kontribuisaun ba desenvolvimento sustentável. Ho razaun hirak ne'e, Autoridade Munisipál prezisa foti medida estratéjika balun hanesan:

- 1) Estabelese facilidade jestaun lixu iha kada Postu Administrativu.
- 2) Promove programa kompostajen no resiklajen iha Munisípiu.
- 3) Estimula partisipasaun comunidade no setór privadu iha jestaun lixu.
- 4) Halo kampaña edukativa kona-ba impaktu ambiental ba comunidade sira.

Husi asaun hirak ne'e, espera katak to'o 2030, ita bele haree impaktu esperadu sira ne'ebé lori duni mudansa ba comunidade sira hanesan:

- 1) Aumenta asesu ba bee-moos ho qualidade ba comunidade tomak.
- 2) Reduz impaktu ambiental husi bee ne'ebé lakon no sunu lixu familiar.
- 3) Fortalese saúde pública no seguransa ambiental.
- 4) Promove desenvolvimento sustentável no inkluzivu ba Aileu oan tomak.

4.2.3. Eletridade

Desde independénsia, Timor-Leste hetan progresu signifikante iha setór eletridade, ho sistema jersaun diesel no rede transmisaun nasional 150kV. Taxa asesu eletridade nasional atinje 85%, maibé asesu no konfiabilidade seidak ekilibradu, liu-liu iha área rural. Iha lójika ida ne'e, infraestrutura eletridade ideal kompriende komponentes prinsipál tolu hanesan rede distribusaun, fonte jersaun, no subestasaun. Tan ne'e, iha Munisípiu Aileu, eziste subestasaun distribusaun 2 no subestasaun prinsipál 1, lokaliza iha Suco Selo Malere, Liurai no Namoleso. Infraestrutura ida ne'e fó fornecimentu ba parte comunidade, maibé sei iha dezafiu boot kona-ba asesu no estabilidade servisu. tebes ba estabilidade no continuidade servisu eletridade iha área ne'e.

Tabela 16: Infraestrutura Eletricidade

Postu Administrativu	Subestasaun Distribuisaun	Subestasaun
Aileu Vila	2	1
Laulara	0	0
Lequidoe	0	0
Remexio	0	0
Total	2	1

Fontes: *Relatório Caracterização no Diagnóstico, 2024.*

Wainhira haree ba área kobertura eletricidade iha Munisípiu Aileu, sei falta hela aldeia hamutuk 15 maka hanesan maka seidauk asesu ba eletricidade, maibé aldeia 13 iha ona prosesu aprovizionamentu, enkuantu aldeia Fatubesi no Laklo maka seidauk bele implementa iha tinan 2026 . No husi ne'e, dezafiu ne'ebé identifikadu maka hanesan tuir mai ne'e:

- 1) Asesu limitadu: Uma-ka'in balun iha Suku hanesan Selo Kraik, Hoholau, Faturilau, Faturasa no Hautoho seidauk hetan eletricidade.
- 2) Fornesimentu servisu la estável: Iha suku hanesan Faturilau, eletricidade ladún estável tanba problema ai-hun ne'ebé kauza ahi mate hela de'it.
- 3) Konflitu comunidade: Iha suku Fladabloco, konflitu ho kompañia eletricidade afeta fornecimentu.
- 4) Dependência ba enerjia solar: Besik uma-ka'in depende 600 ba solar tanba la hetan koneksaun rede eletricidade.

Husi ne'e, ita bele formula rekomendasaun Estratéjiku ba Autoridade Munisipál hodi toma konsiderasaun ba asuntu hirak tuir mai ne'e:

1. Aselera ligasaun Rede Eletricidade
 - a) Prioritiza koneksaun ba aldeia hirak ne'ebé seidauk asesu ba eletricidade.
 - b) Hala'o mapeamentu detalladu ba uma-ka'in sira-ne'ebé laiha koneksaun ba rede eletricidade.
2. Reforsa Infraestrutura Distribusaun
 - a) Reabilita no aumenta kapasidade subestasaun iha Postu Administrativu.
 - b) Instala sistema proteksaun kontra ai-hun no erozaun.
3. Promove Enerjia Renovável
 - a) Estimula uza sistema solar iha área ne'ebé izoladu.
 - b) Estabelese parcerias ho organizasaun teknolójiku atu instala sistemu hidroelétrica iha Autoridade.

Nune'e to'o 2030, Autoridade Munisipál bele haree impaktu esperadu sira iha comunidade ninia moris hanesan:

- 1) Aumenta asesu eletrisidade ba uma-ka'in iha aldeia sira.
- 2) Reduz dependénsia ba enerjia alternativa ne'ebé la estável husi família uma-ka'in 600 ne'ebé identifikadu.
- 3) Estimula dezvoltamentu lokál ho baze enerjia ne'ebé sustentável hanesan enerjia solar, biomassa ka hidroelétrica iha Munisípiu.

4.2.4. Transporte

Terminál transporte públiku iha Munisípiu Aileu lokaliza iha pozisaun estratéjiku besik Merkadu Aileu, ho koneksaun di'ak ba rede estrada munisipál. Terminal ida ne'e fô kontribuisaun importante ba mobilidade comunidade, liu-liu ba rota 14 ne'ebé liga Aileu ho Dili, Ainaro, Manufahi no Covalima.

Taxa karga média transporte públiku atinje liu 90%, ne'ebé hatudu demanda boot. Maibé, sistema transporte enfrenta dezafiu hanesan frekuénsia limitadu, falta organizaun ba tempu kareta, no falta terminal iha Postu Administrativu seluk.

Tabela 17: Route Transporte Públiku iha Aileu

No	Route	Bis	Mikrolete	Transmisaun
1	Remexio - Dili BM	0	0	26
2	Seloi - Dili BM	0	0	36
3	Dili - Aileu BM	0	0	21
4	Liquidoe - Dili BM	0	0	16
5	Dili -Liquidoe	0	0	3
6	Aileu - Dili BM	0	1	12
7	Maubisse - Aileu BM	0	0	8
8	Aileu - Turiscai BM	0	0	3
9	Terminal Ainaro - Aileu BM	0	0	1
10	Same - Aileu BM	0	0	1
11	Turiskai - Aileu BM	0	0	0
12	Aileu – Maubisse	0	0	2
13	Mantane - Merkado BM	0	2	0
14	Aileu - Mantane BM	0	1	0

Fontes: *Relatório Caracterizaun no Diagnóstiku*, 2024

Entretantu, sistema transporte enfrenta dezafiu sira hanesan falta organizaun regular ba tempu kareta sira, no frekuénsia limitadu ba rota entre-postu, ne'ebé jeralmente sirkula

dala-rua de'it iha loron ida. Situasaun hirak ne'e bele afeta asesibilidade comunidade sira nian bazeia ba dezafiu hirak ne'ebé identifikadu tuir mai:

- 1) Falta terminal lokál: Postu Administrativu Laulara, Remexio no Lequidoe seidauk iha terminal ida-idak.
- 2) Kondisaun estrada aat: Estrada rai no miserável iha kuaze iha suku hotu-hotu, maibé kondisaun prekária tebes iha Hoholau, Faturilau, Maumeta no Manucassa.
- 3) Asesibilidade kiik ba merkadu no servisu públiku: Komunidade sira labele asesu ba merkadu tanba estrada aat.
- 4) Falta ponte no ligasaun ba área turística: Ponte iha Lequidoe iha kondisaun miserável, estrada ba fatin turística seidauk di'ak.

Bazeia ba dezafiu hirak ne'e, prezisa hamosu rekomendasaun estratéjiku ba Autoridade Munisipál hodi bele konsidera iha formulasaun política pública iha futuru mai:

1. Estabelese Terminál ba Transporte Lokál.

- a) Konstrusaun terminál iha kada Postu Administrativu.
- b) Estabelese sistema parajen ka espera ne'ebé konfortável ba pasajeiru hodi evita risku hatuun pasajeiru iha dalan.

2. Organiza Servisu Transporte Públiku

- a) Estabelese kalendáriu regular ba kareta transporte hosi munisípiu ba Postu Administrativu ka Suku sira.
- b) Promove lisensa tarjetu ba transporte públiku, inklui sistema informasaun ba pasajeiru kona-ba rota no tempu.
- c) Estabelese sentru rejistu no inspesaun motor no kareta, inklui fó ezame no karta kondusaun.

3. Mellora Asesibilidade ba Área Turística

- a) Reabilita estrada ba fatin turística hanesan Bee-manas Faturilau ka Lagoa Selo iha koordinasaun ho SMOP.
- b) Repara ponte iha suku ne'ebé iha kondisaun krítiku iha koordinasaun ho SMOP.

4. Envolvimentu Komunidade no Setór Privadu

- a) Estimula partisipasaun setór privadu iha operasaun transporte públiku iha Munisípiu.
- b) Envolve comunidade iha monitorizasaun no desenvolvimentu servisu transporte.

Husi dezafiu hirak ne'e, espera katak Autoridade Munisipál bele mellora di'ak liu tan pestasaun serbisu, nune'e to'o 2030 bele haree impaktu esperadu sira hanesan:

- 1) Aumenta mobilidade no asesu ba servisu públiku.
- 2) Reduz isolamentu suku sira iha área rurál.
- 3) Promove ekonomia lokál liuhosi rede konektividade transporte públiku.
- 4) Aumenta konfortu no seguransa ba pasajeiru sira.
- 5) Estimula kreximentu turizmu lokál liuhosi melloria asesu ba transporte públiku.

4.2.5. Telekomunikasaun

Infraestrutura telekomunikasaun iha área jurídika Autoridade Munisipál fó prioridade ba dezvoltamentu rede móvel no *wireless*, tanba seidak iha dadus kona-ba rede fixa hanesan fibra ótika. Fó enfáze ba númeru torre BTS no kondisaun servisu ne'ebé identifika iha *Relatóriu Karakterizasaun no Diagnóstiku* (2024).

Maske kobertura rede móvel atinje ona 98% iha teritóriu nasionál, maibé asesu ba internet (inklui Wi-Fi) seidak estável tanba dependénsia boot ba koneksaun satélite, ne'ebé limitadu no servisu *internet* ne'ebé karun liu iha Timor-Leste.

Iha Munisípiu Aileu, área kobertura sinál variadu conforme lokalizasaun jeográfika no disponibilidade infraestrutura. Área urbana iha asesu di'ak tanba iha torre barak, maibé topografia foho halo distribusaun sinál la uniforme. Nune'e, eziste ona torre 7 iha Postu Administrativu Aileu Vila no Lequidoe, ne'ebé hatudu katak kobertura seidak abranje suku hotu-hotu iha rejiaun ne'e.

Tabela 18: Infraestrutura Telekomunikasaun iha Munisípiu Aileu

Postu Administrativu	Cell Tower / BTS Tower
Aileu Vila	5
Laulara	0
Lequidoe	2
Remexio	0
Total	7

Fontes: *Relatóriu Karakterizasaun no Diagnóstiku*, 2024.

Bazeia ba dadus ida ne'e, iha Postu Laulara no Remexio seidak iha torre, ne'ebé afeta koberura sinál no asesu ba *internet*. Tan ne'e sei iha dezafiu balun ne'ebé identifikadu hanesan:

- 1) Kobertura limitadu: Suku hotu-hotu iha Postu Laulara, Remexio no parte Aileu Vila seidauk hetan sinál ho di'ak, liu-liu iha tempu udan.
- 2) *Internet* la estável: Rede seidauk disponível kompletu, ne'ebé limita komunikasaun no asesu ba informasaun.
- 3) Qualidade rede miserável: Iha suku hanesan Faturilau liliu sentru turizmu bee manas, sinál telekomunikasaun ho qualidade ne'ebé aat tebes, maske poténsia tebes setór ekoturizmu.
- 4) Falta torre BTS: Postu Administrativu Laulara no Remexio seidauk iha infraestrutura prinsipál ba rede móvel.

Haktuir ba dezafiu mensionadu sira, rekomendasaun estratéjiku ba Autoridade Munisipál, pelu menus to'o 2030, konsentra ba implementa atividade estratéjikas hanesan:

1. Espande ka habelar Rede Telekomunikasaun

- a) Estabelese torre BTS foun iha Postu Laulara no Remexio.
- b) Prioritiza suku ne'ebé seidauk hetan sinál ho di'ak.

2. Mellora Qualidade Internet

- a) Estimula parserias ho operadór sira atu instala sistemu koneksaun alternatívu hanesan VSAT ka fibra ótika.
- b) Promove uza teknolojia ne'ebé rezistente ba tempu udan.

3. Mapeamentu no Monitorizasaun

- a) Halo mapeamentu detalladu ba asesu sinál iha suku hotu-hotu.
- b) Estabelese mekanismu monitorizasaun ba qualidade servisu.

4. Promosaun Inkluzau Digital

- c) Estabelese espasu Wi-Fi públiku iha sentru comunidade.
- d) Promove edukasaun digital ba juventude no comunidade rurál.

5. Envolvimentu Setór Privadu

- e) Estimula investimentu setór privadu iha infraestrutura telekomunikasaun.
- f) Fó insentivu ba operadór atu estende servisu ba área ne'ebé seidauk kobre.

Nune'e, pelu menos to'o 2030, Autoridade Munisipál Aileu bele hamosu impaktu esperadu ne'ebé lori benefisiu ba comunidade sira hanesan:

- a) Aumenta asesu ba informasaun no komunikasaun digitál.
- b) Reduz dezigualdade digitál entre área urbana no rurál.

- c) Fortalese edukasaun, saúde no ekonomia liuhosi konektividade rede telekomunikasaun.
- d) Promove inklusaun sosiál no dezvoltimentu ne'ebé sustentável.

4.3. Dezentvolvimentu Ekonómiku

4.3.1. Agrikultura

Bazeia ba *Timor Leste Agriculture Census 2019* (2020, p. 25), Agrikultura mak setór prinsipál iha ekonomia Timor-Leste, tanba 66% populasaun hala'o knaar hanesan agrikultór, no setór ne'e fó kontribuisaun boot ba PIB, empregu, seguransa alimentar, no sustenta moris ba maioria populasaun. Iha tinan ikus, agrikultura evolui husi subsisténsia ba agro-indústria moderna, ho aplikasaun teknolojia foun, ne'ebé fó esperansa ba sustentabilidade ai-han.

Timor-Leste iha rekursu naturál hanesan rai ne'ebé fértil, bee, matéria orgánica no sementes, ne'ebé bele suporta agrikultura sustentável. PEDN 2011–2030 no IX Governu fó prioridade ba agrikultura atu reduz pobreza, aumenta seguransa alimentar, no estimula dezvoltimentu rurál.

Maibé, agrikultura enfrenta dezafiu barak: asesu ba teknolojia moderna, infraestrutura limitadu, mudansa klimátika, no produtividade ne'ebé seidak kompetitivu. Timor-Leste kontinua depende 75% ba importaun ai-han, tanba produsaun lokál seidak suficiente hodi responde ba demanda merkadu nasionál.

Iha Munisípiu Aileu, agrikultura maka setór vitál tanba klima favorável no maioria povu depende ba agrikultura subsisténsia. Nune'e, Agrikultura ne'ebé buras bele fó insentivu ba dezvoltimentu rurál, aumenta rendimentu família nian, no diversifika ekonomia lokál. Aileu iha poténsia boot ba produsaun ai-han, animál, ai-fuan, modo no produktu agrikultura seluk, ne'ebé bele fó resposta ba demanda merkadu munisipál, nasionál no internasionál.



Dadus hirak tuir mai ne'e, identifikasaun ba área potenciál sira iha Munisípiu Aileu hanesan tuir mai.

Tabela 19: Área potenciál iha Postu Administrativu Aileu Vila

Postu Administrativu: Aileu Vila											
Períodu Rekolla Dadus: 2024 -2025											
Área total utilizada/tipu produsaun											
Suku	Area Total	Área Potencial Toos/Batar	Área total utilizada/tipu produsaun								
			Area Potencial Natar	Area Natar/Cultivasaun	Area Toos Batar Cultivasaun	Silvikultura	Ortikultura	Ai-fuan Ha	Tubérkulu/Aifarina/Ha	Área potenciál ne'ebé abandonada Natar	Área potenciál ne'ebé abandonada
Aissirimou	1325	546	42	22	61	0	193	300	244	20	485
Saboria	695	235	25	7	29	0	101	240	94	18	206
Bandudato	876	312	17	19	54	2	129	200	216	-2	258
Lahae	1005	353	31	37	55	0	190	220	211	-6	298
Fahiria	940	478	36	16	73	20	96	180	130	20	405
Liurai	2579	704	71	51	73	0	558	620	626	20	631
Seloi Malere	1457	567	28	38	72	0	188	430	244	-10	495
Seloi Kraik	2489	754	163	145	193	0	479	593	500	18	561
Lau-Usi	675	235	10	12	74	0	85	134	211	-2	161
Hoholau	986	389	17	17	85	200	119	140	121	0	304
Liquitura	563	245	0	0	10	0	130	123	65	0	235
Fatubosa	987	432	7	7	55	0	206	223	119	0	377
Hurai Raco	1041	450	25	25	10	0	187	234	145	0	440
Total ha	14577	5700	472	371	834	222	2474	3403	2781	76	4856

Fontes: *Servisu Munisipál Agrikultura, 2025*

Iha Postu Administrativu Aileu Vila, durante períodu 2024–2025, área total utilizada ba produsaun agrikultura fô indikasaun importante kona-ba utilizasaun rai. Suku Liurai ho área total boot liu (2579 ha), nune'e Seloi Kraik (2489 ha) no Aisirimou (1325 ha). Produsaun agrikultura fô enfase ba natar, toos/batar, silvikultura, ortikultura, tubérkulu no ai-fuan. Total área utilizada ba natar ha 834 ha, toos/batar ha 2781 ha, no tubérkulu/aifarina ha 3403 ha, maibé sei iha número preokupantes husi 4856 ha maka abandonadu hela.

Tabela 20: Área potenciál iha Postu Administrativu Remexio

Postu Administrativu: Remexio											
Períodu Rekolla Dadus: 2024 -2025											
Área total utilizada/tipu produsaun											
Suku	Area Total	Área Potencial Toos/Batar	Área Potencial Natar	Área total utilizada/tipu produsaun							
				Área Natar Cultivasaun	Área Toos/Batar Cultivasaun	Silvikultura	Ortikultura	Ai-fuan	Tubérkulu	Área potenciál ne'ebé abandonada Natar	Área potenciál ne'ebé abandonada Tos Batar
Fadab loco	978	378	0	0	60	0	153	212	235	0	318
Liurai	578	399	0	0	14	0	43	78	58	0	385
Tulata queu	837	420	0	0	67	0	134	157	126	0	353
Fatura sa	566	357	0	0	19	0	61	70	78	0	338
Mau meta	617	347	0	0	21	0	82	104	84	0	326
Hauto ho	743	347	0	0	33	0	120	142	134	0	314
Acum au	1050	576	0	0	53	28	156	111	179	0	523
Fahis oi	966	426	0	0	35	1	133	264	142	0	391
Total	6335	3250	0	0	302	29	882	1138	1036	0	2948

Fontes: *Servisu Munisipál Agrikultura, 2025*

Iha Postu Administrativu Remexio, área total utilizada ba agrikultura fó indikasaun kona-ba produsaun ai-fuan, tubérkulu no ortikultura. Suku Acumau ho área total boot liu (1050 ha). Produsaun tubérkulu (1138 ha) no ai-fuan (1036 ha) domina, ortikultura (882 ha) importante tan. Área abandonada toos/batar totaliza 2948 ha.

Tabela 21: Área potenciál iha Postu Administrativu Lequidoe

Postu Administrativu:Lequidoe											
Períodu Rekolla Dadus: 2024-2025											
Área total utilizada/tipu produsaun											
Suku	Area Total	Área Potencial Toos/Batar	Área Potencial Natar	Área total utilizada/tipu produsaun							
				Área Natar Cultivasaun	Área Toos/Batar Cultivasaun	Silvikultura	Ortikultura	Ai-fuan	Tubérkulu	Área potenciál ne'ebé abandonada Natar	Área potenciál ne'ebé abandonada Tos Batar
Namoleso	819	402	0	0	44	0	115	121	181	0	358
Acubilitoho	996	460	0	0	40	0	127	251	158	0	420

Faturilau	684	355	0	0	24	0	48	187	94	0	331
Betulau	740	457	0	0	43	0	53	153	77	0	414
Fahisoi	885	421	0	0	57	0	113	123	228	0	364
Manukasa	806	469	0	0	23	0	77	177	83	0	446
Bereleu	794	436	0	0	28	0	80	157	121	0	408
Total	5724	3000	0	0	259	0	613	1169	942	0	2741

Fontes: *Servisu Munisipál Agrikultura, 2025*

Iha Postu Administrativu Lequidoe, área total utilizada ba agrikultura fô indikasaun kona-ba produsaun ai-fuan, tubérkulu no ortikultura. Suku Acubilitoho ho área total boot liu (996 ha). Produsaun tubérkulu (1169 ha) no ai-fuan (942 ha) domina, ortikultura (613 ha) importante tan. Área abandonada toos/batar totaliza 2741 ha.

Tabela 22: Área potenciál iha Postu Administrativu Laulara

Postu Administrativu:Laulara											
Períodu Rekolla Dadus: 2024 -2025											
Área totál utilizada/tipu produsaun											
Suku	Area Total	Área Potencial Toos/Batar	Área totál utilizada/tipu produsaun								
			Área Potencial Natar	Área Natar Cultivasaun	Área Toos/ Batar Cultivasaun	Silvikultura	Ortikultura	Ai-fuan	Tubérkulu	Área potenciál ne'ebé abandonada Natar	Área potenciál ne'ebé abandonada Tos Batar
Kotolau	817	198	5	0	35	0	149	298	167	5	163
Talitu	792	234	0	0	47	0	120	220	218	0	187
Madabeno	974	321	0	0	44	2	200	145	306	0	277
Tohumeta	505	246	0	0	15	0	43	155	61	0	231
Fatisei	610	256	0	0	39	0	76	120	158	0	217
Bocolelo	572	245	0	0	11	0	40	145	142	0	234
TOTAL	4270	1500	5	0	191	2	628	1083	1052	5	1309

Fontes: *Servisu Munisipál Agrikultura, 2025*

Iha Postu Administrativu Laulara, área total utilizada ba agrikultura fô indikasaun kona-ba produsaun tubérkulu (1083 ha), ai-fuan (1052 ha) no ortikultura (628 ha). Suku Madabeno ho área total boot liu (974 ha). Área natar kultivadu seidauk dezenvolve (5 ha), no silvikultura presiza reforço (2 ha). Área abandonada toos/batar (1309 ha) importante ba planu rehabilitasaun. Produsaun agrikultura fô kontribuisaun relevante ba sustenta ekonomia lokál.

Husi área produtiva hirak ne'ebé identifikadu iha leten, Autoridade Munisipál Aileu liuhusi Servisu Munisipál Agrikultura insentiva agrikultór sira hodi hasa'e produsaun ai-han hodi sustenta moris hanesan kontempla iha dadus hirak tuir mai.

Tabela 23: Produsaun Hare iha Munisípiu Aileu Tinan 2025

Munisípiu	Postu Administrativu	Suku	Sistema Kuda	Area Kultiva Ha	Área Kolleta (Ha)	Produtividade (Ton/ Ha)	Produsaun (Ton/Ha)	Total Agrikultor Utiliza Sistema
Aileu	Aileu-Vila	Aisirimou	PAD V	42.00	42.00	4.20	176.282	10
		Lahae	PAD V	31.00	31.00	5.70	176.815	8
		Fahiria	PAD V	36.00	36.00	7.23	260.115	15
		Seloi-Kraik	PAD V	163.00	163.00	4.83	787.464	10
		Lausi	PAD V	10.00	10.00	5.74	57.354	5
		Seloi-Malere	PAD V	28.00	28.00	5.82	162.955	15
		Liurai	PAD V	71.00	71.00	4.38	310.639	9
		Bandudato	PAD V	17.00	17.00	4.75	80.776	7
		Hoholau	PAD V	17.00	17.00	4.67	79.418	8
		Fatubossa	PAD V	7.00	7.00	4.19	29.355	4
		Saboria	PAD V	25.00	25.00	5.08	127.047	2
		Horai-Racu	PAD V	25.00	25.00	3.46	86.605	5
	Laulara	Talitu	Konv V	5.00	5.00	3.27	16.341	4
TOTAL				477	744	4.9	2351.17	102

Fontes: *Servisu Munisipál Agrikultura*, 2025

Maske Munisípiu Aileu laiha área ne'ebé estensa ba produsaun hare, maibé iha 2024–2025, sistema kuda PAD V domina iha maioria suku, ho área kultiva total 477 ha. Produtividade média 4.9 ton/ha, total produsaun 2351.17 ton. Suku Seloi Kraik ho área kultiva boot liu (163 ha) no produsaun aas (787.46 ton). Fahiria ho produtividade aas liu (7.23 ton/ha).

Tabela 24: Produsaun Batar iha Munisípiu Aileu Tinan 2025

Munisípiu	Postu Administrativu	Suku	Sistema	Área Kultiva (Ha)	Área Koilet (Ha)	Produtividade (Ton/Ha)	Produsaun (Ton)	Total Agrikultor Uza Sistema
Aileu	Aileu-Vila	Aisirimou	Konv.	82	81.64	6.81	555.58	11
		Saboria	Konv.	40	39.66	7.12	282.28	6
		Bandudato	PAD	62	61.46	8.39	515.81	5
		Lahae	Trad	55	54.72	5.76	315.28	10
		Fahiria	PAD	110	109.89	10.81	1,187.63	15
		Liurai	PAD	82	81.65	4.98	406.72	20
		Malere	Konv.	94	93.81	8.5	797.61	22
		Seloi-Kraik	Konv.	225	224.28	8.41	1,887.18	6
		Lausi	PAD	94	93	5.61	522.04	7
		Hoholau	Konv.	95	94.5	3.95	373.55	25
		Liquitura	Trad	10	9.64	3.46	33.4	5

Munisípiu	Postu Administrativu	Suku	Sistema	Área Kultiva (Ha)	Área Koilet a (Ha)	Produtividade (Ton/Ha)	Produsaun (Ton)	Total Agrikultura Uza Sistema	
		Fatubossa	Konv.	58	57.52	2.52	145.16	5	
		Hurai-Racu	PAD	10	9.86	5.74	56.62	3	
	Remexio	Fadabloko	Trad. X	60	59.71	3.14	187.51	7	
		Liurai	Konv. X	14	13.86	4.3	59.57	10	
		Tulataqueu	Trad X	67	66.84	3.55	237.31	9	
		Faturasa	Trad X	19	18.52	3.05	56.49	10	
		Maumeta	Trad. X	21	20.79	2.18	45.37	5	
		Hautoho	Konv. X	33	32.8	4.19	137.49	8	
		Acumau	Kon. X	59	58.68	2.03	118.96	7	
		Fahisoi	Trad X	35	34.7	0.59	20.42	7	
		Lequidoe	Namolesu	Konv. X	44	43.68	4.39	191.9	6
			Asubilito ho	Konv. X	40	39	4.75	185.31	9
	Fatirlau		Konv. X	24	23.09	4.83	111.56	5	
	Betulau		Konv. X	43	42.37	4.25	180.14	5	
	Fahisoi		Trad. X	57	56.58	3.68	208.16	5	
	Manukas a		Konv. X	30	29.69	6.04	179.48	10	
	Bereleu		Konv. X	28	27.81	4.25	118.14	6	
	Laulara	Kotolau	Trad. X	35	34.7	2.64	91.5	5	
		Talitu	Trad. X	47	46.72	3.95	184.75	4	
		Madabenu	Konv. X	44	43.82	5.96	261.21	12	
		Tohumeta	Trad. X	15	14.57	1.37	20.03	10	
		Fatisi	Trad. X	39	38.1	3.13	122.01	10	
		Bocolelo	Trad X	11	10.5	3.21	33.67	8	
TOTAL				1,782	1724.48	5.7	9829.84	298	

Fontes: *Servisu Munisipál Agrikultura*, 2025

Aleinde, setór agrikola ne'ebé sai nu'udar dezvoltamentu estratéjiku ba Munisípiu, Aileu mós iha poténsia boot ba dezvoltamentu akuakultura ka haki'ak ikan bee-midar, ne'ebé ho valór ekonómiku ne'ebé di'ak hodi mellora comunidade sira-nia moris.

Tabela 25: Poténsia Dezenvolvimentu Akuakultura

Munisípiu	Área (Ha)	Produsaun (Ton)
Aileu	1,100	3,300
Ainaro	810	2,430
Baucau	20,190	60,570
Bobonaro	31,300	93,900
Covalima	300	900
Dili	470	1,410
Ermera	27,890	83,670
Lautem	920	2,760
Liquica	1,070	3,210
Manatuto	530	1,590
Manufahi	2,420	7,260
Oecusse	3,460	10,380
Viqueque	5,960	17,880

Fontes: *FAO, 2012 no Relatóriu Karakterizasaun no Diagnóstiku, 2024*

Husi dados iha leten hatudu katak iha tinan 2025, potenciál akuakultura iha Munisípiu Aileu maka 1,100 hektare ho estimativa produsaun 3,300 ton. Wainhira halo komparasaun ho munisípiu seluk, bazeia ba *Relatóriu Karakterizasaun no Diagnóstiku, (2024, pp. 366-367)* Aileu mak iha kapasidade ne'ebé moderadu. Aileu iha área akuakultura liu Lautem (920 Ha, 2,760 ton), Ainaro (810 Ha, 2,430 ton), no Dili (470 Ha, 1,410 ton). Maibé, Aileu seidak to'ó nivel munisípiu sira hanesan Bobonaro (31,300 Ha, 93,900 ton), Ermera (27,890 Ha, 83,670 ton), no Baucau (20,190 Ha, 60,570 ton), ne'ebé domina produsaun akuakultura iha Timor-Leste.

Enkuantu, suku hirak ne'ebé sai poténsia ba dezenvolvimentu Akuakultura iha Munisípiu Aileu maka hanesan Lahae, Selo Craic, Liurai, Fatubosa, Bandudato, Lausi, Hoholau, Aisirimou, Selo Malere, Saboria, Fahiria, Leqitura no Hurai Raco. Nune'e mós iha fatin potenciál balun iha Postu Laulara, Remexio no Lequidoe.

Iha sorin seluk, dados estatística hatudu katak maioria populasan Aileu (75%) moris nu'udar agrikultór, no parte importante sira envolvidu iha produsaun agrikultura no pekuária. Iha relatóriu “Aileu em Números” (2021, p.71), pekuária fô kontribuisaun ba ekonomia lokál, ho dados kona-ba animál sira iha suku sira hanesan karau, bibi, manu, fahi, no seluk tan.

Tabela 26: N.º Total populasaun pekuária

Suku	N.º Total populasaun pekuária								
	K.T	K.V	Kuda	B.M	B.T	Manu L	M.R	Manu Mareko	Fahi
<i>Aisirimou</i>	191	381	33	89	191	1058	16	0	436
<i>Saboria</i>	20	202	22	0	168	397	108	0	331
<i>Bandudato</i>	49	222	41	7	93	259	21	0	188
<i>Lahae</i>	21	385	40	32	281	343	13	5	341
<i>Fahiria</i>	32	301	20	59	261	449	20	40	332
<i>Liurai</i>	25	498	131	32	570	2149	35	10	829
<i>Seloi Malere</i>	74	452	50	17	273	956	43	7	564
<i>Seloi Kraik</i>	11	405	65	2	330	770	22	6	332
<i>Lau-Usi</i>	31	234	20	6	152	269	20	10	247
<i>Hoholau</i>	42	131	30	0	138	78	2	0	199
<i>Liquitura</i>	115	265	121	0	334	485	17	0	353
<i>Fatubosa</i>	11	405	65	2	330	428	10	6	332
Sub Total	622	3881	638	246	3121	7641	327	84	4484
<i>Namoleso</i>	17	69	29	12	162	459	4	0	215
<i>Acubilitoho</i>	26	100	45	13	144	368	2	0	242
<i>Faturilau</i>	47	117	106	12	149	218	0	0	160
<i>Betulau</i>	23	103	35	24	106	248	5	0	117
<i>Fahisoi</i>	59	59	59	25	238	684	12	0	355
<i>Manukasa</i>	24	69	44	6	141	251	2	0	130
<i>Bereleu</i>	60	44	36	27	121	339	5	0	182
Sub Total	256	561	354	119	1061	2567	30	0	1401
<i>Kotolau</i>	4	32	5	6	98	709	7	5	296
<i>Talitu</i>	19	97	30	10	337	1067	4	0	572
<i>Madabeno</i>	11	116	37	7	271	791	0	2	409
<i>Tohumeta</i>	7	60	13	2	175	413	2	0	173
<i>Fatisi</i>	36	132	48	16	264	829	5	0	354
<i>Bocolelo</i>	2	24	3	14	134	540	2	0	235
Sub Total	79	461	136	55	1279	4349	20	7	2039
<i>Fadabloco</i>	15	106	102	11	297	718	7	0	421

Suku	N.º Totál populasau pekuária								
	K.T	K.V	Kuda	B.M	B.T	Manu L	M.R	Manu Mareko	Fahi
<i>Liurai</i>	18	171	38	2	218	428	2	0	430
<i>Tulataqueu</i>	128	272	131	3	454	1363	4	0	645
<i>Faturasa</i>	94	116	102	8	89	442	0	0	186
<i>Maumeta</i>	19	48	24	8	108	542	6	0	372
<i>Hautoho</i>	44	36	68	18	176	579	2	0	222
<i>Acumau</i>	47	260	72	8	361	1273	12	0	608
<i>Fahisoi</i>	10	58	49	16	116	177	1	0	152
Sub Total	375	1067	586	74	1819	5522	34	0	3036
Total	1332	5970	1714	494	7280	20079	411	91	10960

Fontes: *Servisu Munisipál Agrikultura, 2025*

Husi espozisaun hirak liu ba, ita bele observa dezafiu identifikadu balun ne'ebé fó impaktu ba dezentvolvimentu setór agrikultura iha Munisípiu hanesan:

- 1) Produtividade agrikultura ne'ebé kiik: Rai ne'ebé fértil maibé seidak maksimiza ninia utlizasaun ho efisiénsia.
- 2) Dependénsia ba importasaun: 75% produktu agrikultura konsumidu iha Timor-Leste mai husi rai-liur.
- 3) Falta infraestrutur bázika hodi sustenta setór agrikultura: barrajem ba bee, estrada, enerjia no sistema irigasaun seidak kompletu.
- 4) Mudansa klimátika: Afeta produsaun ortikultura, kafé no ai-han.
- 5) Akuakultura limitadu: Aileu iha poténsia 1,100 ha, maibé enfrenta problema bee no jestaun.
- 6) Pekuária ho sistema estensivu: Teknolojia seidak aplika no rendimentu familiar ne'ebé kiik.
- 7) Rekursu Humanus: falta rekursu humanu kualifikadu iha área hodi apoia diresaun atu presta serbisu públiku ne'ebé di'ak liu ba comunidade sira.

Nune'e, asaun estratéjiku ne'ebé sai nu'udar foku ba polítika pública Autoridade Munisipál, pelu menos to'o 2030, tenki hala'o asaun hanesan:

1. Moderniza Agrikultura

- a) Promove agrikultura ho baze ba teknolojia moderna.
- b) Estabelese programa formasaun ba agrikultór, liu-liu feto no EhD sira.

2. Dezenvelope Akuakultura Sustentável

- a) Investe iha sistema kolekta bee no retensaun artifisiál sira hodi “kuda bee”.
- b) Estabelese parserias ba treinamentu no teknolojia akuakultura ho parseiru dezenvolvimentu sira.

3. Fortalese Pekuária

- a) Introduz sistema teknolojia ba haki’ak animál.
- b) Estabelese programa vasinasaun no kontrolu veterináriu iha suku hotu-hotu.

4. Mellora Infraestrutura Agrikultura

- a) Konstrui no reabilita barajen ba bee ne’ebé iha área produsaun.
- b) Konstrui no reabilita kanál irigasaun sira.

5. Diversifika Produsaun Agríkola

- a) Estimula kultivu ai-fuan hanesan kafé, sabraka, baunila, maek, durian, cengkeh, rambutan, ai-nanas, buah naga, no seluk tan.
- b) Promove agrikultura ba komérsiu lokál no esportasaun.

6. Reziliénsia ba Mudansa Klimátika

- a) Estabelese sistema alerta no edukasaun ba comunidade.
- b) Promove agrikultura adaptável no mitigasaun bazeia evidénsia.
- c) Reflorestasaun ba ambiente.

Ho asaun estratéjika hirak ne’e, espera katak liuhusi implementasaun asaun hirak ne’e, bele haree impaktu esperadu sira hanesan:

- 1) Aumenta rendimentu agrikultór no reduz pobreza.
- 2) Reduz dependénsia ba produktu importadu sira.
- 3) Estimula kreximentu ekonomia lokál no empregu rurál.
- 4) Fortalese seguransa alimentar no reziliénsia klimátika.
- 5) Promove inkluzsaun feto no juventude iha setór agrikultura.

4.3.2. Turizmu

Munisípiu Aileu, ho naran popular “Rai Husar”, iha potenciál boot ba dezenvolvimentu turizmu sustentável, bazeia ba eransa istóriu, identidade kulturál no natureza ne’ebé úniku. Iha kontestu ida ne’e, “turizmu la’ós de’it movimentu ba prazer, maibé nu’udar fenomenu sosiál, kulturál no ekonómiku”, hanesan definidu husi Organizaun Mundiál ba Turizmu

(UNWTO, 2019, p. 1). Nune'e, Turizmu bele kontribui ba mobilidade, valorizasaun kultural, no impulsiona kreximentu ekonomia lokal liuhusi kriasaun empregu, empreza mikro no makro, no promosaun identidade nasional.

Timor-Leste, liuhusi Planu Estratéjiku Dezenvolvimentu Nasional 2011–2030, konsagra turizmu hanesan pilar fundamentál ba diversifikasaun ekonomia nasional. Iha vizaun politika, IX Governu hakarak transforma beleza natural, patrimóniu kultural no istória ne'ebé riku ba indústria turística ne'ebé sustentável hodi kontribui ba dezenvolvimentu ekonómiku.

Iha Aileu, turizmu bele kategoriza ba istóriu, kultural, relijiozu no ekolójiku. Fatin istóriu hanesan Monumentu Masakre Portugéz, Monumentu Nicolau Lobatu iha Aissirimou, Monumentu Komandante Amadeu, no Postu Antigu Remexio, fô testemuña kona-ba luta povu Timor ba independénsia. Fatin hirak ne'e bele transforma ba destinu turístiku no edukativu, hodi atrai vizitante ne'ebé hakarak kompriende istória resisténsia sira.

Enkuantu, Turizmu Kultural, Aileu iha uma tradisionál hanesan Uma Lulik Hohulu, Raimansu, Dom Baumeta no Dailor ne'ebé iha arkitetura ne'ebé úniku. Uma sira ne'e simboliza relasaun ho antepassadu no identidade nasional. Prátika arte hanesan dezeńu, pintura, múzika, teatru, dansa tradisionál, no hábitu moris loron-loron hanesan han-hemu iha uma-been, bele transforma ba atrasaun turístiku ne'ebé estimula ekonomia kreativa iha nível lokal.

Turizmu relijiozu mós iha relevánsia, liuhusi promosaun rituál no serimónia tradisionál, ne'ebé bele fô esperiénsia espiritual ba vizitante sira. Interasaun ho comunidade lokal sei aumenta valorizasaun istória oral no prezervasaun kultural.

Iha dimensaun ekolójiku, Aileu iha paisajen natural hanesan bee-manas Faturilau, Lagoa Selo, Bee tudak Fatisi no Hoholau, inklui foho leten sira. Sustenta ho klima ne'ebé fresku no ar ne'ebé puru, fatin hirak ne'e bele transforma ba destinu ekoturizmu hanesan *hiking*, *cycling* no *camping*. Promosaun turizmu natureza sei kontribui ba diversifikasaun ekonomia lokal no aumenta atrasaun vizitante.

Situasaun atuál iha Munisípiu Aileu, dezenvolvimentu turizmu komunitáriu hetan atensaun makaas tebes husi comunidade sira, liuhusi projetu sira maske ho dimensaun kiik maibé lori benefisiu wa'in tebes ba hadi'a moris sidadaun sira nian.

Tabela 27: Poténsial Turizmu iha Munisípiu Aileu

N.º	Postu Administrativu	Suku	Kategoria	Naran
1	Aileu Vila	Aissirimou	Hotel/Lodge	Guest House Mukit
2	Aileu Vila	Aissirimou	Hotel/Lodge	Tecilirio's Guest House
3	Aileu Vila	Bandudato	Hotel/Lodge	Guest House
4	Aileu Vila	Seloi Malere	Hotel/Lodge	Guest House Laqueu Enin
5	Aileu Vila	Seloi Malere	Hotel/Lodge	Aisel Girasol
6	Aileu Vila	Seloi Malere	Hotel/Lodge	Seloi Accommodation
7	Aileu Vila	Seloi Malere	Hotel/Lodge	Generoso Guest House
8	Aileu Vila	Aissirimou	Hotel/Lodge	Asrama Ismaik
9	Aileu Vila	Aissirimou	Monumentu	Monumentu Nicolao Lobato Aileu
10	Aileu Vila	Aissirimou	Monumentu	Sítu Istóriu
11	Aileu Vila	Seloi Malere	Monumentu	Monumentu São Pedro São Paulo
12	Aileu Vila	Seloi Malere	Monumentu	Monumentu Masakradu Aileu
13	Aileu Vila	Seloi Malere	Monumentu	Monumentu Tiga Pilar
15	Aileu Vila	Seloi Craic	Parke Nasionál	Lagoa Seloi kraik
16	Aileu Vila	Aissirimou	Foho	Turizmu Aventureiru
17	Aileu Vila	Bandudato	Foho	Turizmu Aventureiru
18	Aileu Vila	Fahiria	Foho	Fatin Turizmu Asu Boke
19	Aileu Vila	Hoholau	Foho	Fatin Istóriu Kompañia Loriku
20	Aileu Vila	Lahae	Foho	Foho Bolibo
21	Aileu Vila	Lahae	Foho	Foho Fatuboda
22	Aileu Vila	Lausi	Foho	Foho Mausado
23	Aileu Vila	Bandudato	Floresta	Gruta
24	Aileu Vila	Fahiria	Floresta	Área Floresta
25	Aileu Vila	Lequitura	Floresta	Debu Rairema
26	Aileu Vila	Hoholau	Bee tudak	Bee Tudak

N.º	Postu Administrativu	Suku	Kategoria	Naran
27	Aileu Vila	Lequitura	Bee tudak	Bee Tuda Rairema
28	Aileu Vila	Hoholau	Sítu Antropolójiku	Kapela istóriu rejisténsia
29	Aileu Vila	Hoholau	Sítu Antropolójiku	Sítu istóriu kompañia rejisténsia
30	Aileu Vila	Hoholau	Sítu turístiku	Monumentu komandante zona
31	Aileu Vila	Seloi Malere	Sítu turístiku	Jardim Sabraka laran
32	Aileu Vila	Seloi Malere	Eko-Tourism	Turizmu Komunitáriu Aikluar
33	Aileu Vila	Fatubossa	Adventureiru	Aldeia Lequilaquana
34	Aileu Vila	Lequitura	Adventureiru	Maubisse Camping
35	Aileu Vila	Liurai	Tourizmu Relijiozu	Fatin Turizmu Relijiozu Tutureda
36	Laulara	Madabeno	Monumentu	1984 Monumentu Mate Lima
37	Laulara	Madabeno	Monumentu	Monumen bandeira Rin (Fatin Tortura)
38	Laulara	Cotolau	Floresta	Tiris Slokamou
39	Laulara	Cotolau	Floresta	Turizmu Naturál Manu Kokorek
40	Laulara	Cotolau	Floresta	Be lihun Susboku
41	Laulara	Fatise	Bee tudak	Be Tuda Berloi
42	Laulara	Madabeno	Bee tudak	Be'e Tudak Silekimou
43	Laulara	Madabeno	Bee tudak	Turizmu Natural Fatuk Ro
44	Laulara	Madabeno	Bee tudak	Tiris Koilberemou
45	Laulara	Madabeno	Bee tudak	Tiris Maukuda
46	Laulara	Fatise	Tourizmu Relijiozu	Turizmu Relijiozu Manhulu
47	Laulara	Madabeno	Tourizmu Relijiozu	Fatin Lulik
48	Lequidoe	Faturilau	Monumentu	Kompañia Samarusu/Falintil
49	Lequidoe	Faturilau	Monumentu	Kompañia Fahi-Fuik

N.º	Postu Administrativu	Suku	Kategoria	Naran
50	Lequidoe	Manucassa	Foho	Foho Tataloko
51	Lequidoe	Faturilau	Floresta	Bee manas Faturilau
52	Lequidoe	Faturilau	Floresta	Fatin Samea
53	Lequidoe	Faturilau	Floresta	Ulunatar Fatin konsentrasaun Bibi Rusa
54	Lequidoe	Faturilau	Floresta	Aicamelia Faturilau
55	Lequidoe	Faturilau	Floresta	Fatin Kelelawar
56	Lequidoe	Manucassa	Bee manas	Fatin Turismo Bee Manas Faturilau
57	Lequidoe	Fahisoi	Prezervadu Suku/Village	Sentru Kulturál
58	Lequidoe	Faturilau	Sítu Arkeolójiku	Fatuk <i>Sawo</i> ho Fatuk Manu
59	Lequidoe	Betulau	Adventureiru	Aminu BTL
60	Lequidoe	Faturilau	Tourizmu Relijiozu	Fatuk Maromak
61	Lequidoe	Faturilau	Tourizmu Relijiozu	Fatin Lulik Kasa-Lau
62	Remexio	Acumau	Hotel/Lodge	Guest House
63	Remexio	Faturasa	Hotel/Lodge	Posto Antigo
64	Remexio	Acumau	Monumentu	Monumentu Remexio
65	Remexio	Tulataqueo	Monumentu	Renal 76-78

Fontes: *Relatóriu Karakterizasaun no Diagnóstiku*, 2024

Bazeia ba kuadru iha leten, bele dehan katak Munisípiu Aileu iha poténsia turizmu ne'ebé boot no espesiál tebes ne'ebé bele fó kontribuisaun ba dezvoltamentu lokál. Fatin hanesan Jardim Sabraka Laran no Jardim Dom Baumeta iha Selo Malere ka Monumentu Nicolau Lobato ka Jardim dos Herois iha Suku Aisirimou, sei fasilita movimentasaun no fó oportunidade ba vizitante sira bele partisipa iha atividade rekriativa ka lazer iha área hirak ne'e. Aleinde sítu atrativu sira iha área urbana, Bee manas Faturilau (ne'ebé iha prosesu

dezenvolvimentu), Bee tudak Fatisi no Lagoa Selo Kraik wainhira dezenvolve ho di'ak, sei fó biban ba turista hodi esplora poténsia hirak ne'e.

Maske nune'e, iha dezafiu identifikadu balun ne'ebé prezisa konsidera iha tomada dezisaun ba investimentu iha setór ne'e hanesan:

1. Falta infraestrutura turística (estrada, akomodasaun, informasaun)
2. Promosaun sítiu turístiku seidauk sistemátiku no promovidu.
3. Poténsia turizmu seidauk valorizadu ba komérsiu no edukasaun.
4. Falta envolvimentu comunidade ho kapasidade ba jestaun turizmu.
5. Risku degradasaun patrimóniu kulturál no naturál.

Haree ba dezafiu identifikadu hirak ne'e, prezisa rekomendasaun estratéjiku ba Autoridade Munisipál atu bele impulsiona kreximentu setór turizmu iha ita-nia Munisípiu hanesan:

1. Dezenvolve Infraestrutura Turística

- a) Koordena no SMOP hodi fó prioridade ba reabilita estrada hodi asesu ba sítiu turístiku sira.
- b) Estabelese sentru informasaun turizmu iha Autoridade Munisipál.
- c) Promove akomodasaun lokál (guest house) ho estilu tradisionál nu'udar viveiru ba turizmu komunitáriu.
- d) Dezenvolve no mellora bee tudak sira.
- e) Dezenvolve eko-turizmu no turizmu komunitáriu Lagoa Selo Kraik no Bee Manas Faturilau nu'udar zona ekonómiku munisipál.

2. Promosaun Turizmu ida ne'ebé sustentável

- a) Halo kampaña promosaun turizmu iha nível lokál, nasional no internacional.
- b) Estabelese parserias ho setór privadu no ONG Internasionál sira ne'ebé atua iha área turizmu.
- c) Promove turizmu edukativu no memória kona-ba abrigo rezisténsia sira.

3. Envolvimentu Komunidade

- a) Fornese treinamentu ba comunidade sira kona-ba jestaun turizmu.
- b) Estimula kooperativa turizmu komunitáriu.
- c) Promove arte lokál no produktu kriativu sira.

4. Prezervasaun Patrimóniu Kulturál

- a) Dokumenta no proteje fatin istóriu no uma tradisionál hanesan Hohulu, Raimansu, Dom Baumeta, Dailor.
- b) Estabelese regulamentu ba jestaun sítiu turístiku sira.
- c) Promove edukasaun kona-ba valór kulturál no ambientál.

Iha sorin seluk, espera katak to'o 2030, Autoridade Munisipál sei hetan impaktu esperadu sira hanesan tuir mai:

- 1) Aumenta empregu no rendimentu comunidade lokál sira.
- 2) Fortalese identidade nasional no koezaun sosiál
- 3) Estimula ekonomia kriativa no setór produtivu sira seluk.
- 4) Promove Aileu hanesan destinasau turístiku ho valór istóriu no naturál.

4.3.3. Komérsiu

Setór negósiu no komérsiu konstitui motor prinsipál ba diversifikasaun ekonomia Timor-Leste. Governu fó prioridade ba envolvimentu setór privadu, kria ambiente favorável ba investimentu, no aumenta kapasidade produsaun lokál. Programa IX Governu Konstitusionál fó énfaze ba importánsia kontinua desenvolve atividade komérsiu no indústrija atu sustenta kreximentu ekonómiku. Iha nível polítika públika, Governu kompriende setór privadu hanesan motór prinsipál ba desenvolvimentu no diversifikasaun ekonomia, hodi implementa medida sira hanesan:

- Kria ambiente favorável ba investimentu;
- Fó insentivu ba emprezáriu lokál;
- Aumenta kapasidade produsaun.

Objetivu prinsipál maka reduz pobreza no aumenta kondisaun moris, liu-liu iha área rural, ho polítika ne'ebé orienta ba inklusaun, sustentabilidade no justisa ekonómika.

Fasilidade komérsiu inklui infraestrutura, servisu no instituisaun sira ne'ebé suporta atividade ekonómika, hanesan merkadu ka kompañia sira-ne'ebé fó servisu ba ema. Iha Aileu, sentru komérsiu no servisu públiku konsentra iha Postu Administrativu Aileu Vila, ne'ebé merkadu tradisionál fó kontribuisaun importante ba kreximentu ekonomia lokál. Tanba ne'e, facilidade komersiál barak lokaliza iha dalan prinsipál ne'ebé liga Dili ho Aileu, hodi forma korredór ekonómiku hanesan:

- Loja ba venda sira;
- Instituisaun finanseiru;

- Armazém grosista;
- Mercado tradicional;
- Serviço comercial seluk tan.

Infraestrutura negócios no comércio ilha Munisípiu Aileu inclui instalasaun turizmu, instituisaun finanseiru no facilidade comércio sira ne'ebé sustenta ekonomia lokal no satisfaz nesidade ka demanda husi comunidade sira. Setor comércio baseia ba rede comercial ne'ebé distribui ilha postu administrativu sira, maibé distribisaun mercado tradicional la hanesan: 12 mercado, ho 7 ilha Aileu Vila, 2 ilha Lequidoe no 3 ilha Remexio. Aileu Vila mós ilha mercado grosista ida de'it, ne'ebé funciona hanesan sentru distribuisaun ba sasan material konsumíveis no konstrusaun fiziku sira.

Tabela 28: Facilidade Negócios no Comércio ilha Munisípiu Aileu

Postu Administ rativu	Facilidade konfortu sira		Servisu	Komérsiu			Other Bizcom
	Hotel/ Lodge	Restau rante	Servisu Finanseiru	Loja venda	Merkadu Tradisionál	Komérsiu Grosista	Seluk
Aileu Vila	8	17	3	2	7	1	1
Laulara	0	0	0	0	0	0	0
Lequidoe	0	0	1	0	3	0	0
Remexio	2	0	1	0	3	1	2
Total	10	17	5	2	13	2	3

Fontes: *Relatório Caracterizasaun no Diagnóstiku*, 2024

Setor turizmu inclui *guest house* 10 (8 ilha Aileu Vila, 2 ilha Remexio) no restaurante 17, maioria lokaliza ilha Aileu Vila, halo sentru ne'e sai dinámiku ba atividade culinária no comércio. Serviço finanseiru mós fó subsisténsia liuhosi 5 facilidade: 3 ilha Aileu Vila, no ida-idak ilha Lequidoe no Remexio.

Maske ho ezisténsia infraestrutura hirak ne'e hatudu progresu ekonómiku, maibé distribuisaun la hanesan. Aileu Vila sai sentru prinsipál, entaun Lequidoe no Remexio depende barak ba mercado tradicional no kioske kiik sira atu satisfaz nesidade lor-loron. Konsentrasaun *guest house*, restaurante no servisu finanseiru ilha Aileu Vila bele hasa'e prokura ba turizmu lazer, maibé bele mós aumenta diferenca asesu ba comunidade ilha área remota sira. Nune'e, dezafiu ne'ebé setor ida ne'e enfrenta ilha Munisípiu Aileu, hodi facilita kompra no venda, inclui servisu no movimentu ekonómiku hanesan:

- 1) Distribuisaun facilidade ne'ebé la ekilíbriu: Aileu Vila domina ho facilidade comércio, entretantu Postu Laulara seidak ilha facilidade comércio ida.

- 2) Falta servisu finanseiru iha área rurál: Laulara no suku seluk seidak iha asesu ba instituisaun finanseiru.
- 3) Konsentrasaun servisu iha sentru: *Guest house*, restaurante, merkadu grosista no loja ba venda sira konsentra hotu iha Aileu Vila.
- 4) Asesu limitadu ba comunidade rurál: Komunidade iha Lequidoe no Remexio depende barak ba vendadór kiik (kioske) no merkadu tradisionál.

Husi ne'e, rekomendasaun estratéjiku ba Autoridade Munisipál hodi konsentra iha ninia asaun sira ba transforma situaun komérsiu iha Munisípiu maka hanesan:

1. Estabelese facilidade komérsiál iha Postu Administrativu

- a) Estabelese merkadu tradisionál iha kada Postu Administrativu ida-idak.
- b) Promove loja ba venda no servisu mikro-financeiru iha área rurál sira.

2. Apoiu Emprezáriu Lokál

- a) Fó insentiva ba mikru no makru ba empreza lokál sira liuhusi Banku Dezenvolvimentu Timor-Leste (sei harii iha futuro).
- b) Espande no alarga programa formasaun ba jestaun negósiu no inovasaun husi IADE ba área remota sira.

3. Mellora Infraestrutura Ekonómika

- a) Reabilita estrada ba facilita transporte produktu lokál hodi asesu ba merkadu.
- b) Estabelese zona komérsiál ba suku ne'ebé iha poténsia ekonómika bazeia ba PMOT.

4. Promosaun Investimentu Privadu

- a) Estimula investimentu ba setór privadu iha área kulinária, turizmu, arte no indústria kriativa.
- b) Estabelese parcerias ho setór privadu hodi aumenta diversifikasaun ekonomia lokál.

Husi asaun hirak ne'e, espera katak to'o 2030, Autoridade Munisipál bele koleta impaktu esperadu sira ne'ebé transforma setór ida ne'e hanesan:

- 1) Aumenta dinámika ekonómika lokál no kriaun empregu.
- 2) Reduz desigualdade iha asesu ba facilidade komérsiál sira.
- 3) Estimula turizmu no movimentasaun produktu lokál.
- 4) Fortalese sustentabilidade moris ba comunidade rurál sira.
- 5) Promove ekonomia ne'ebé inkluzivu no sustentável.

4.3.4. Indústria

Iha Programa Política IX Governu Konstituisional (p. 100) hakarak impulsiona estabelesimentu agroindústria hodi kontribui ba diversifikasaun ekonomia lokal, kria oportunidade ba empregu no esportasaun, ho presu ne'ebé aas liu, aumenta rendimentu ba produktu agrikultura, no valoriza produktu lokal iha nível global. Atu alkansa objetivu hirak ne'e, liuhusi desenvolve mikro no médias empresas, hodi aproveita rekursus umanus no material lokal ba kreximentu ekonomia nasional.

Nune'e, Munisípiu Aileu desenvolve mós facilidade ekonómiku produtivu ne'ebé fó kontribuisaun importante atu aumenta hasa'e produsaun lokal. To'o 2025, pelu menus fábrica bee-moos 2 maka lokaliza iha Laulara hanesan Aguafu no Bee Leste, enkuantu iha Aileu Vila eziste indústria doméstika hamutuk neen, no armajen rua iha kapital munisípiu atu sustenta lojística ba distribuisaun beins konsumíveis ba comunidade sira.

Setór agrikultura hetan benefisiu husi unidade agro-indústria 11 ne'ebé distribui ho balansu iha postu sira. Facilidade sira ne'e fó prioridade ba prosesamentu produktu agrikultura hanesan kafé, batar no hortikultura. Prezensa unidade sira ne'e la'ós de'it kria oportunidade servisu, maibé mós fó estimula kadeia valor hosi produktu prinsipal ezistente iha Aileu, hahú husi produsaun to'o merkadorizasaun.

Distribuisaun agro-indústria ne'ebé balansu fó oportunidade atu eksplora poténsia agrikultura iha Munisípiu, hodi fó asesu ba comunidade sira iha kada postu ba teknolojia prosesamentu simples atu aumenta valor tan ba produktu ezistente. Maibé, konsentrasaun indústria doméstika no armajen iha kapital munisípiu hatudu presiza desenvolve facilidade hanesan iha postu seluk atu sustenta desenvolvimentu ekonómiku ne'ebé ekilibradu.

Tabela 29: Facilidade Indústria iha Munisípiu Aileu

Postu Administrativu	Indústria			
	Agroindustria	Fábrica	Industria doméstika	Armajen
Aileu Vila	9	1	6	2
Laulara	1	2	0	0
Lequidoe	0	0	0	0
Remexio	1	0	0	0
Total	11	3	6	2

Fontes: *Relatório Caracterizasaun no Diagnóstiku*, 2024

Wainhira ita observa tabela iha leten, setór ida ne'e seidauk desenvolve ho di'ak iha Autoridade Munisipal Aileu tanba dezafiu hirak tuir mai ne'e:

1. Distribusaun ne'ebé la ekilibradu: Fasilidade produtivu konsentra liu iha Aileu Vila; Postu Laulara, Remexio no Lequidoe seidauk iha distribusaun ekilibradu.
2. Falta armajen no fábrica iha Postu seluk: Armajen eziste de'it iha Aileu Vila, ne'ebé ho limite kapasidade lojístika ba suku seluk.
3. Kadeia valór agrikultura seidauk kompletu: Unidade agro-indústria presiza fó asesu ba comunidade rurál atu aumenta valór ba produktu lokál.
4. Falta insentivu ba indústria doméstika: Poténsia lokál seidauk eksplora ho efisiénsia.

Nune'e, rekomendasaun estratéjiku ne'ebé Autoridade Munisipál prezisa tau iha konsiderasaun atu operacionaliza durante períudu 2026-2030 maka hanesan:

1. Estende Fasilidade Produtivu ba Postu Administrativu Seluk
 - a) Estabelese unidade agro-indústria ba suku ne'ebé iha poténsia agrikultura hosi sustenta programa “Suku ida Produto ida”.
 - b) Dezenvelope no promove indústria mobiliárius ho artezenatus iha Munisípiu Aileu.
 - c) Dezenvelope, estabelese no promove indústria Bambu iha Munisípiu Aileu.
2. Apoia Indústria doméstika
 - a) Fó insentivu ba produtor lokál atu aumenta inovasaun no kualidade husi produsaun Tais Munisípiu Aileu.
 - b) Insentiva SEFOPE no IADE hodi estabelese programa formasaun kona-ba jestaun no *marketing* ba indústria doméstika sira.
3. Fortalese Kadeia Valór Agrikultura
 - a) Liga produsaun, prosesamentu no merkadorizasaun liuhosi fasilidade lokál.
 - b) Estimula kooperativa agrikultura ba jestaun kolektivu unidade produsaun.
4. Promosaun Investimentu Lokál
 - a) Estimula investimentu ba fábrica no armajen iha Postu Administrativu sira.
 - b) Estabelese parke zona industriál ba suku ne'ebé iha poténsia conforme identifikasaun hosi Planu Ordenamentu Territoriál (PMOT).

Ho medida política pública hirak mensionadu iha leten, ita espera katak to'o 2030, Autoridade Munisipál bele haree impaktu esperadu hirak ne'ebé muda moris comunidade sira nian hanesan:

- 1) Aumenta empregu no rendimentu ba comunidade rurál.
- 2) Reduz dezigualdade ekonómika entre Postu Administrativu sira.

- 3) Fortalese sustentabilidade moris liuhosi valorizasaun produktu lokál.
- 4) Promove ekonomia inkluzivu no sustentável iha Munisípiu Aileu.

4.3.5. Setór Privadu

Setór privadu iha papel estratéjiku iha dezvoltamentu ekonomia Timor-Leste. Tuir Lei n.º 14/2011, Governu tenke garante ambiente favorável ba investimentu, promove igualdade entre investór nasionál no estranjeiru, no fó seguransa jurídika ba propriedade privada.

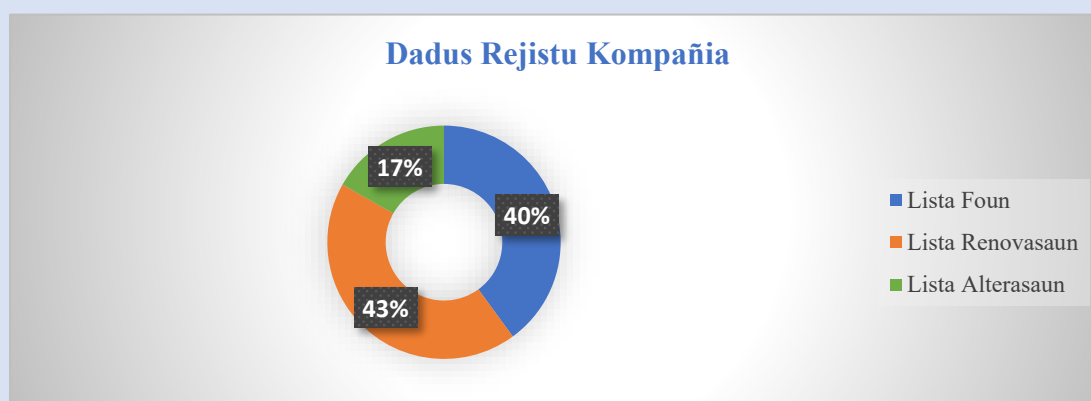
Nune'e, política pública ne'ebé Autoridade opta iha área investimentu tenke orienta ba kria kondisaun ne'ebé atrativu ba investór, inklui koordena hodi halo simplifikasaun prosesu lisensa, insentivu fiskais, no fasilitasaun asesu ba rai no infraestrutura. Dekretu-Lei ne'e mós fó baze legál atu promove parseria entre setór públiku no privadu, hodi sustenta kreximentu ekonomia ida ne'ebé inkluzivu no diversifikadu.

Iha Autoridade Munisipál presiza fó prioridade ba kriaun mikro no média empreza, tanba sira maka fonte prinsipál ba kriaun empregu lokál. Apoiu ba setór privadu bele inklui formasaun, asesu ba finansas, no ligasaun ba merkadu, hodi promove investimentu iha setór produtivu hanesan agrikultura, manufatura no turizmu, hodi reduz dependénsia ba importasaun no fó valór ba produktu lokal.

Iha Munisípiu Aileu, investimentu lokál iha setór ida ne'e sei limitadu tebes, liu-liu ba mikro, pekena no média empresa hanesan fonte empregu ne'ebé dinamiza ekonomia lokál. Nune'e, SERVE nu'udar servisu hosi Estadu ne'ebé responsável ba rejistu kompañia no empresáriu sira, hala'o verifikasaun no publisidade situasaun jurídika nian, ho kompeténsia atu apresia admitibilidade hosi naran-empreza sira, nune'e mós organiza no jere baze-dados rejistu komérsiu nian sira nian.

SERVE hala'o knaar prinsipál ida maka halo rejistu ba kompañia no empresáriu sira iha Munisípiu, liliu emite Sertifikadu Rejistu Komérsiu ba empresáriu lokál sira, nune'e durante períudu ne'e hala'o ona rejistu ba kompañia sira conforme dados iha okos.

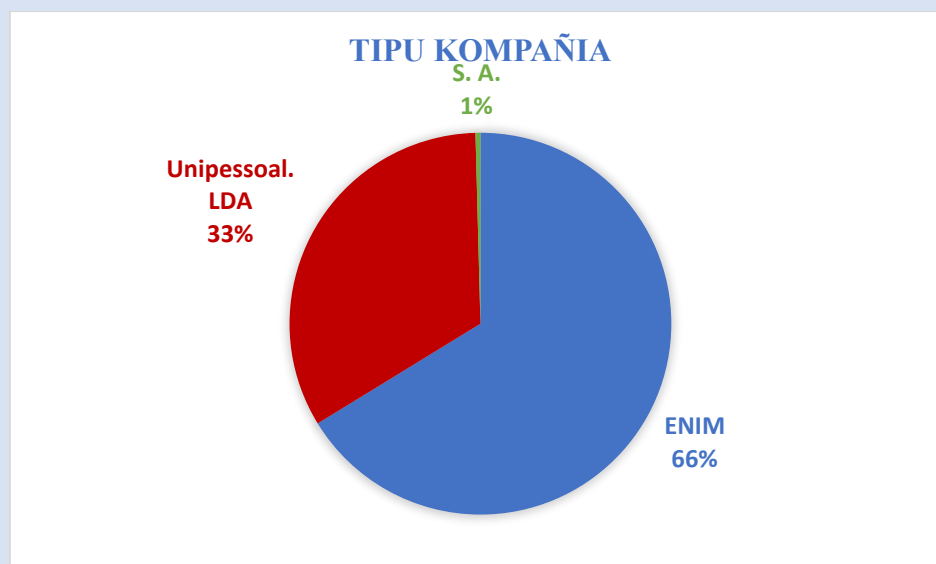
Gráfiku 10: Dadus rejistu kompañia



Fontes: *SERVE IP Munisípiu Aileu*, 2025

Husi dadus rejistu komérsiu sira iha leten, ita bele kategoriza tipu kompañia hirak ne'ebé eziste iha Munisípiu Aileu hanesan tuir mai ne'e:

Gráfiku 11: Dadus Persentajen Tipu kompañia



Fontes: *SERVE IP Munisípiu*, 2025

No entantu, setór ida ne'e seidauk atrativu ba comunidade sira tanba enfrenta dezafiu preokupante sira hanesan:

1. Ambiente investimentu ne'ebé seidauk atrativu: prosesu lisensimentu ne'ebé burokrátiku no kompliku, inezisténsia husi sertifikadu titularidade ba rai, no infraestrutura báziku ne'ebé limitadu.
2. Falta insentivu ba Mikro no Pekena Empreza sira: setór ida ne'e seidauk hetan apoiu hodi asesu ba kréditu finanseiru no formasaun ho eskala boot husi IADE no oinsá kanaliza bá merkadu.

3. Dependénsia ba importasaun: Setór produtivu lokól seidak fó resposta ba demanda munisipál.
4. Falta parsería públiku-privadu: kolaborasaun entre governu no setór privadu seidak sistemátiku.
5. Konsentrasaun iha kompañia konstrutora: maioria setór ida ne'e depende de'it ba projetu ne'ebé finansia husi Orsamentu Jerál Estadu, no la foka ba setór produtivu hirak seluk.

Atu bele aselera prosesu dezvoltimentu iha área jurídika Autoridade Munisipál, estremamente importante implementa rekomendasaun estratéjiku hirak tuir mai ne'e:

1. Kria ambiente ida ne'ebé favorável ba Investimentu
 - a) Koordena ho SERVE IP hodi simplifika prosesu lisensiamentu no regulamentu ba investór sira.
 - b) Estabelese zona investimentu ba setór produtivu lokál ne'ebé aliña ho Planu Ordenamentu Teritoriál.
 - c) Koordena ho Ministériu Justisa hodi emite sertifikadu titularidade ba rai.
2. Apoia no insentiva kriaun Mikro Pekena no Média Empreza iha Autoridade.
 - a) Fó insentivu fiskais no fasilita asesu ba mikro-kréditu (Banku Dezenvolvimentu Timor-Leste bele fó resposta ba ida ne'e).
 - b) Koordena ho IADE IP hodi estabelese programa formasaun ba jestaun, inovasaun no *marketing*.
3. Promove Parsería Públiku-Privadu
 - a) Estimula kolaborasaun ba infraestrutura, servisu no inovasaun.
 - b) Estabelese fórum regular ba diálogu entre governu no setór privadu.
4. Diversifika Investimentu ba Setór Produtivu
 - a) Prioritiza investimentu iha agrikultura, manufatura no turizmu.
 - b) Promove produtu lokál ba merkadu nasionál, rejionál no internasionál.

Iha sorin seluk, wainhira Autoridade Munisipál ho seriedade hodi implementa asaun estratéjiku hirak ne'e, to'o 2030, ita bele haree impaktu esperadu sira hanesan:

1. Aumenta empregu no rendimentu ba comunidade lokál sira.
2. Reduz pobreza no desigualdade sosiál iha Autoridade Munisipál.
3. Estimula ekonomia lokál ne'ebé resiliente no sustentável.
4. Promove investimentu ne'ebé inkluzivu no ekilibradu.

4.3.6. Empregu

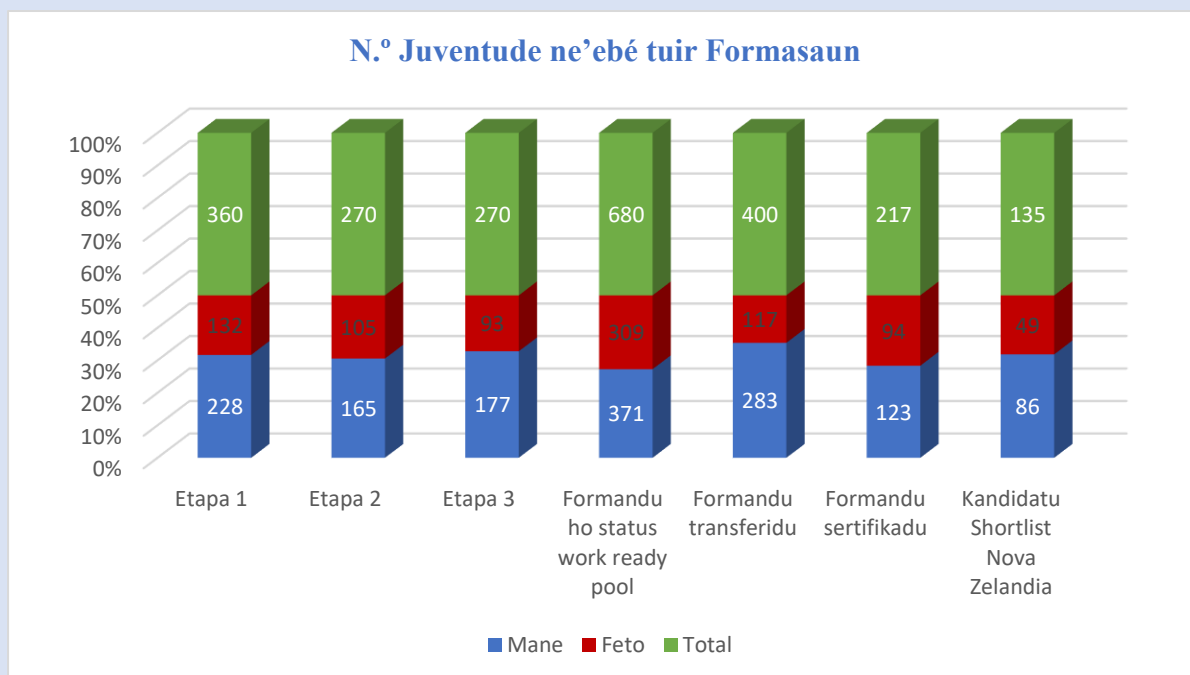
Política pública IX Governu Konstitusionál fô prioridade ba kria empregu no aumenta kualidade formasaun profisionál, hodi kontribui ba diminuisaun taxa dezempregu, reduz pobreza to'o 10%, no kria kondisaun atu aumenta inklusaun, bein-estar no dignidade iha sosiedade.

Tuir Dadus *Sensus 2022*, povu Timor-Leste ne'ebé iha idade menus husi tinan 20 maka ho persentajen ne'ebé boot liu (48.7%) husi populasaun. Ne'e hatudu katak iha tinan 5 to'o 10 mai, sei iha asesu boot ba merkadu traballu hosi juventude sira. Maioria sira prezisa hetan formasaun ne'ebé di'ak no kualidade hodi asesu ba oportunidade empregu, dezvoltamentu profisionál no pessoál.

Iha konteksu ida ne'e, Autoridade Munisipál Aileu prezisa define política pública ne'ebé fô prioridade ba investimentu iha edukasaun téknika no profisionál, kria programa empregabilidade ba juventude, no promove parseria ho setór privadu atu absorve forsa traballu iha merkadu laborál. Objetivu atuál mak atu prepara juventude ba futuro, aumenta kapasidade sira, hodi kontribui ba dezvoltamentu nasional ne'ebé susténtavel.

To'o momentu ida ne'e, liuhusi SEFOPE konstrui ona sentru formasaun hodi bele fasilita Aileu oan sira atu kapasita-an, nune'e bele kompete iha merkadu laborál. SEFOPE mós serbisu hamutuk ho Sentru Juventude Munisípiu Aileu hodi fasilita formasaun ba juventude.

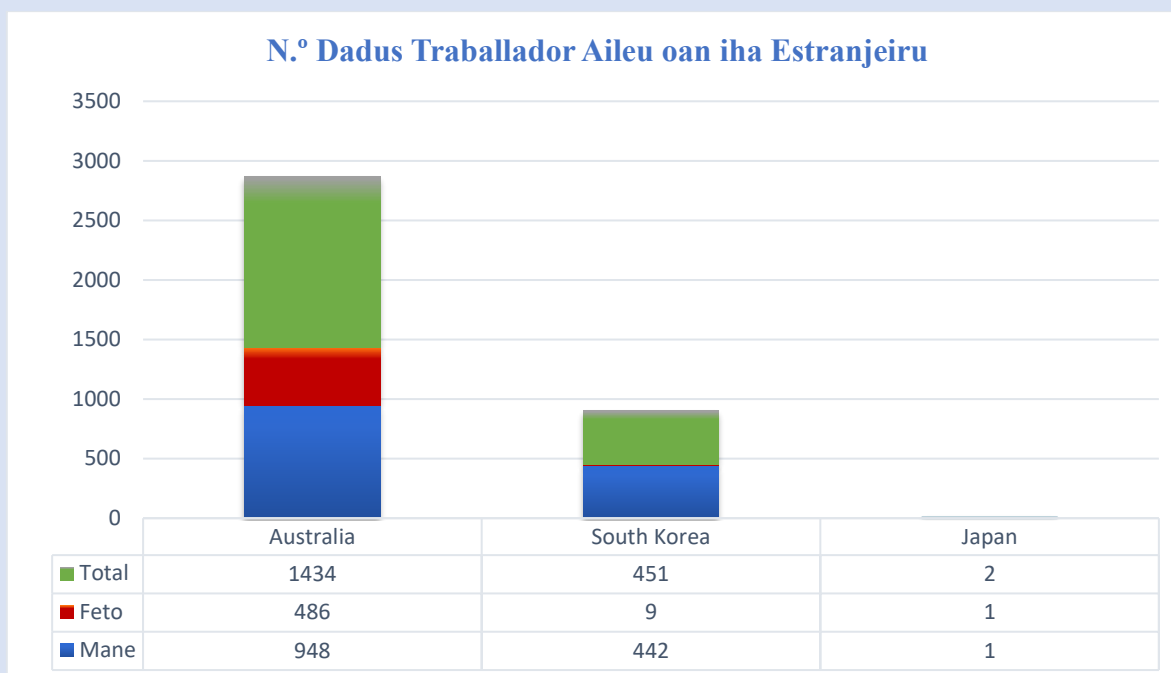
Gráfiku 12: N.º Juventude ne'ebé tuir Formasaun



Fontes: SEFOPE Munisípiu Aileu, 2025

Atualmente, juventude Aileu oan hirak ne'ebé sai nu'udar traballadór iha estrajeiru hanesan iha tabela tuir mai:

Gráfiku 13: N.º Traballador Aileu oan iha Estranjeiru



Fontes: SEFOPE Munisípiu Aileu, 2025

Bazeia ba tabela iha leten, setór ida ne'e seidak dezenvolve ho di'ak tanba dezafiu identifikadu hirak tuir mai ne'e:

- 1) Taxa dezempregu ne'ebé aas: Juventude barak maka seidak hetan oportunidade servisu iha setór formál ka informál.
- 2) Falta formasaun profisionál: Juventude barak maka seidak eleva kapasidade ne'ebé kompetente hodi asesu merkadu traballu.
- 3) Setór privadu ne'ebé debilitadu: Auzensia hosi setór privadu ba absorsaun forsa traballu foun hodi dependente ba empregu iha setór públiku.
- 4) Asesu limitadu ba programa empregabilidade: Juventude sira iha área rural seidak hetan informasaun no oportunidade hanesan área urbana sira.

Wainhira haree ho klean ba dezafiu hirak ne'e, fundamentál tebes ba Autoridade Munisipál hodi implementa rekomendasaun estratéjiku hirak tuir mai ne'e:

1. Investe iha Edukasaun Tékniku no Profisionál
 - a) Estabelese sentru formasaun profisionál iha Munisípiu.
 - b) Promove kursu formál no informál sira hodi eleva kompeténsia ne'ebé relevante ba merkadu traballu.

2. Kria Programa Empregabilidade ba Juventude

- a) Estabelese programa estájiu profisionál no aprendizajen bá empresa lokál.
- b) Fó insentivu ba empresa ne'ebé absorve ho persentajen boot juventude sira.

3. Promove Parseria ho Setór Privadu

- a) Estimula kolaborasaun ba identifikasaun nesesidade ba kapasitasaun (need assesment).
- b) Estabelese fórum ba diálogu entre juventude, governu no setór privadu.

4. Fó Prioridade ba Juventude Rural

- a) Estabelese mekanismu asesu ba informasaun no oportunidade.
- b) Promove mobilidade ba juventude atu partisipa iha programa nasional.

Espera to'o 2030, ho implementasaun asaun estratéjiku hirak ne'ebé mensiona iha leten, bele demonstra impaktu dezejadu sira ne'ebé lori benefisiu ba comunidade hanesan:

- 1) Aumenta empregu ba juventude iha Munisípiu Aileu.
- 2) Reduz pobreza no desigualdade sosiál entre juventude sira.
- 3) Fortalese kapacidade rekursu umanu hodi sustenta moris.
- 4) Promove inklusaun no dignidade ba juventude.
- 5) Estimula desenvolvimentu lokál ne'ebé sustentavel no ekilibradu.

4.3.7. Kooperativa

Tuir Konstituisaun RDTL, Artigu 50, Pontu 5, Estadu iha obrigasaun atu promove kriasaun cooperativa produsaun. Objetivu prinsipál mak atu aumenta oportunidade servisu no garante desenvolvimentu ekonomia lokál. Cooperativa la'ós deit estrutura legál, maibé mekanismu ne'ebé fó forsa ba comunidade atu halo produsaun kolektiva, aumenta efisiénsia no solidariedade entre membru sira, no kria sistema inkluzivu e sustentável.

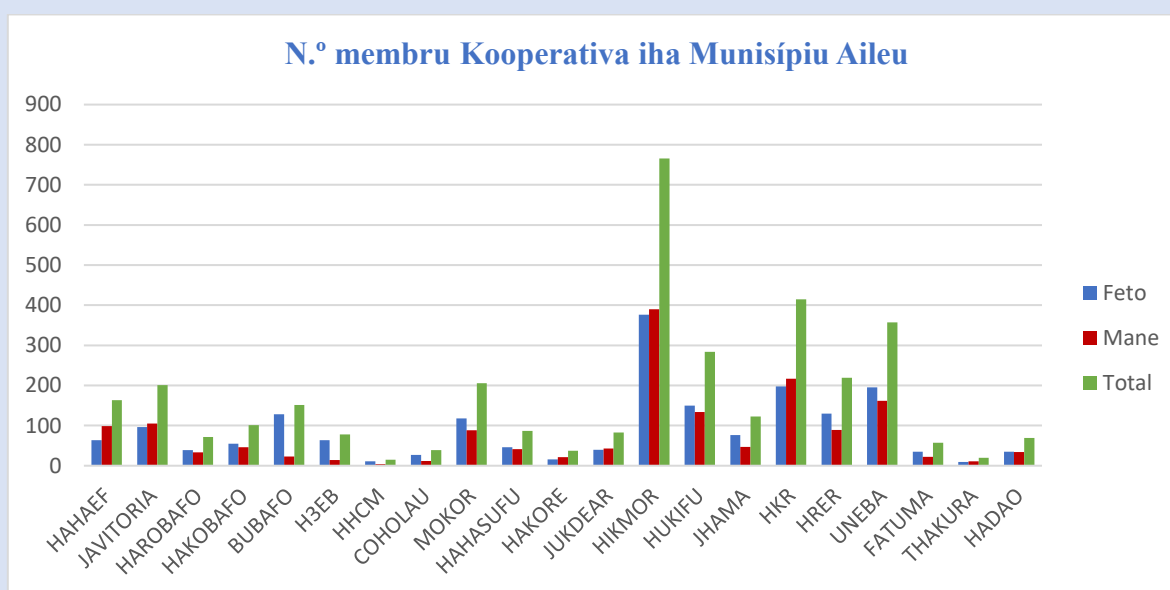
Empresa doméstika mós iha papel importante iha ekonomia lokál. Sira maka fonte empregu ba comunidade no kontribui diretamente ba sustenta ekonomia doméstika, hodi fó autonomia ba família sira. Tanba ne'e, Autoridade Munisipál tenke fó apoiu forte ba empresa doméstika, atu bele continua desenvolve no adapta ba desafio merkadu.

Forma apoiu ne'ebé Autoridade Munisipál bele providénsia hanesan formasaun no kapasitasaun téknika, fasilitasaun asesu ba finansas, no ligasaun ba merkadu atu aumenta oportunidade komérsiu. Apoiu ne'e sei ajuda cooperativa no empresa doméstika atu la'ós de'it sobrevive, maibé mós konkorente iha merkadu livre.

Nune'e, orientasaun polítika tenke klaru: promosaun inklusaun ekonómika, dezvoltamentu susténtavel, no justisa sosiál ba sidadaun hotu-hotu. Estratéjia ne'e sei garante katak kooperativa no empreza doméstika bele sai motór ba dezvoltamentu lokál, hodi fó benefísiu ba comunidade no nasaun.

Kontestu jerál situasaun kooperativa iha Autoridade Munisipál Aileu, bele observa katak setór ida ne'e hahú buras no dezvoltave-an iha sosiedade ninia leet, ho kapitál finanseiru ne'ebé liu ona millaun 2, ne'ebé abranje membru besik rihun 4, ne'ebé demonstra iha gráfiku tuir mai ne'e:

Gráfiku 14: N.º membru Kooperativa ezistente iha Aileu



Fontes: *Servisu Delegasaun SeCoop Aileu, 2025*

Maske, Konstituisaun RDRTL fó mandatáriu ba Estadu atu promove kooperativa, hodi aumenta oportunidade servisu no sustenta ekonomia lokál, maibé setór ida ne'e enfrenta dezafiu hanesan:

1. Falta estrutura kooperativa: Kooperativa seidauk organizadu ho forma efisiente.
2. Empreza doméstika seidauk hetan apoiu: Falta asesu ba finansas, formasaun no merkadu.
3. Falta regulamentu lokál: Mekanismu implementasaun seidauk klaru ba nível munisipál.
4. Inklusaun ekonómika seidauk ekilibradu: Juventude, feto no grupu vulnerável seidauk envolvidu ho sistema ekonómiku lokal.

Nune'e, atu impulsiona kreximentu setór ida ne'e, rekomendasaun estratéjiku ne'ebé Autoridade Munisipál prezisa seriamente durante períudu ida ne'e maka:

1. Fortalese Kooperativa sira

- a) Estabelese programa formasaun ba lideransa kooperativa sira.
 - b) Apoia kooperativa iha setór agrikultura, manufatura no turizmu.
2. Apoia Empreza Doméstika sira
- a) Fó asesu ba mikro-kréditu no insentivu fiskál.
 - b) Estimula inovasaun no diversifikasaun produktu lokál.
3. Promosaun Inklusaun Ekonómika
- a) Estabelese programa espesiál ba feto, juventude no grupu vulnerável sira.
 - b) Promove partisipasaun comunidade iha planeamentu ekonómiku lokál.
4. Fasilita asesu ba Merkadu
- a) Estabelese plataforma digitál no fízika ba promosaun produktu lokál.
 - b) Estimula parserias ho setór privadu iha ASEAN no CPLP atu liga produktu ba merkadu nasional, rejional no internasionál.

Nune'e, to'o 2030 ita bele observa impaktu direta husi kooperativa no empreza doméstika sira-n'ebé sei kontribui ba mudansa panorama setór nian iha Autoridade hanesan:

- 1) Aumenta empregu no rendimentu ba comunidade lokál.
- 2) Fortalese autonomia ekonómika no solidariedade husi comunidade.
- 3) Reduz pobreza no dezigualdade sosiál.
- 4) Promove ekonomia inkluzivu, sustentável no justu.

4.3.8. Ambiente

Artigu 61 husi Konstituisaun RDTL fó énfaze ba protesaun ambientál hanesan parte fundamental husi justisa sosiál. Governu tenke garante katak dezvoltamentu ekonómiku labele halo estragus ba meu ambiente, ne'ebé sustenta moris di'ak ba jersaun agora no futuru. Edukasaun ambientál iha eskola hotu-hotu nu'udar meu atu kuda konsxiénsia kona-ba relasaun ema ho natureza, no promove prátika tradisionál ne'ebé ajuda prevene destruisaun ambientál.

Nune'e, análise risku dezastre mak abordajen sistemátiku ne'ebé uza atu identifika, avalia no analiza ameasa, vulnerabilidade no risku sira ne'ebé bele afeta rejiaun ida ne'e hanesan hatuur iha *Relatóriu Karakterizasaun no Diagnóstiku*, (2024, p. 432). Iha kontekstu Munisípiu Aileu, análise ne'e iha objetivu atu kompriende ameasa potenciál husi dezastre naturál hanesan

rai-lakan, inundasaun, tempu bai-loron naruk no anin forte, no nia impaktu ba comunidade, infraestrutura no moris.

Autoridade Munisipál Aileu konstitui husi Postu Administrativu 4 ne'ebé ida-idak ho risku ba dezastre ne'ebé diferente tanba karakterístika jeográfiku, klimátiku no ambientál. Maske hetan ameasa husi anin ne'ebé forte, maibé la'os ameasa dominante. Munisípiu mós enfrenta risku aas husi rai-lakan (trovaun), bai-loron naruk no inundasaun lokál, ne'ebé bele afeta agrikultura, infraestrutura no moris comunidade.

- Aileu Vila: Rai-lakan moderadu, inundasaun okazionál, bai-loron naruk aumenta.
- Laulara: Rai-lakan moderadu tanba foho no deflorestasaun; inundasaun ki'ik.
- Remexio: Rai-lakan aas, bai-loron naruk sezionál, falta bee-moos.
- Lequidoe: Rai-lakan aas, bai-loron naruk, falta fonte bee-moos.

Tabela análise tuir mai ne'e hatudu katak Postu Administrativu sira iha vulnerabilidade ambientál ne'ebé diferente, maibé rai-lakan no bai-loron naruk maka sai ameasa boot liu iha área jurídika Autoridade ninian.

Tabela 31: Análize Risku Dezastre

Postu Administrativu	Risku Erozaun	Risku Inundasaun	Risku Rai-maran	Risku Anin forte	Área Save ne'ebé afetadu
Aileu Vila	Moderadu to'o Aas	Moderadu	Moderadu	Kiik to'o Moderadu	Lahae, Liurai, Selo Malere, Bandudato, Selo Craic
Laulara	Moderadu	Kiik	Moderadu	Kiik	Bocolelo
Remexio	Aas	Kiik to'o Moderadu	Aas	Kiik to'o Moderadu	Liurai, Fadabloko
Lequidoe	Aas	Kiik	Aas	Kiik	Namolesso

Fontes: *Relatóriu Diagnóstiku no Karaterizasaun*, 2024

Rezultadu husi análise husi table ne'e bele ajuda atu formula estratéjia reduzaun risku, planeamentu infraestrutura, no esforsu atu aumenta resiliénsia comunidade iha rejiaun, hodi mitiga tiha dezafiu hirak tuir mai ne'e:

- 1) Falta konxiénsia ambientál: Komunidade seidauk hetan edukasaun sistemátiku kona-ba meu ambiente.
- 2) Rai-lakan frekuente iha área foho lolon tanba deflorestasaun.
- 3) Tempu bai-loron sezionál afeta ba produsaun agrikultura no afeita fonte bee-moos.
- 4) Inundasaun lokál iha sentru urbanu tanba drainajen ne'ebé seidauk adekuadu.

5) Poluisaun no falta sistema jestaun lixu.

Bazeia ba dezafiu hirak ne'e, rekomendasaun estratéjiku ne'ebé Autoridade Munisipál prezisa foka iha ninia mandatu atu bele enfrenta ameasa potenciál husi dezastre naturál hanesan tuir mai:

1. Fortalese Edukasaun Ambientál

- a) Koodena ho Ministériu Edukasaun hodi integra konteúdu ambientál iha kuríkuлу eskolar.
- b) Halo kampaña edukativa ba comunidade kona-ba protesaun ambiente.

2. Promosaun Partisipasaun Komunitária

- a) Estabelese programa voluntáriu “gotong royong” ba limpeza no reflorestasaun.
- b) Envolve lideransa lokál iha jestaun ekosistema.

3. Implementa Prátika Agrikultura ne'ebé Sustentável

- a) Promove prátika agrikultura no konstrusaun ne'ebé respeita meu ambiente.
- b) Estimula reutilizasaun no resiklajen ba uzadu sira.

4. Fortalese Regulamentu “Tara Bandu” ho projete ambiente.

- a) Estabelese mekanismu monitorizasaun ba impaktu ambientál.
- b) Fó penalidade ba atividade ne'ebé halo estragus ba natureza.

Iha sorin seluk, wainhira ita implementa ho di'ak asaun estratéjiku hirak ne'e, espera katak to'o 2030, ita bele haree impaktu esperadu sira hanesan tuir mai ne'e:

- 1. Aumenta konxiénsia no partisipasaun ba protesaun ambientál.
- 2. Reduz impaktu negativu ba ekosistema lokál.
- 3. Promove moris di'ak no sustenta ba jerasaun vindoura.
- 4. Fortalese justisa sosiál liuhosi “Tara Bandu” ba jestaun meu ambiente.

4.4. Dezenvolvimentu Institusionál

4.4.1. Padraun Institusionál Administrasaun Lokál

Autoridade Munisipál Aileu prezisa estabelese administrasaun lokál ho padraun institusionál klaru, koerente no susténtavel atu bele responde ba nesesidade dezenvolvimentu lokál. Tuir modelu ne'ebé aplika servisu munisipál sira hanesan Planeamentu e Dezenvolvimentu Integradu, Aprovizionamentu, Agrikultura, Saúde no Edukasaun, iha funsaun tékniku no administrativu atu implementa política pública no programa Governu nian iha nível lokál.

Iha Autoridade Munisipál Aileu, padraun institusionál tenke reforsa kapasidade servisu munisipál sira atu:

- Asegura planeamentu integradu no implementasaun efetivu ba Planu Dezenvolvimentu Munisipál;
- Fó transparénsia no efisiénsia iha prosesu aprovizionamentu, monitorizasaun kontratu públiku no jestaun rekursu humanu;
- Promove agrikultura sustentável, liuhusi estensaun agríkola, jestaun irigasaun no apoiu ba asosiasaun agrikultór sira;
- Fortalese koordenaun intersetoriál, entre servisu munisipál sira no liña ministeriál sira, hodi evita sobrepozisaun no aumenta sinerjia hodi lori moris di'ak ba comunidade sira.

Nune'e, atu bele aumenta responsabilizasaun, partisipasaun comunidade no prestasaun servisu públiku ne'ebé di'ak liu ba Aileu oan tomak hodi la husik hela ema ida iha kotuk, wainhira supera ona obstákulu ba dezafiu hirak tuir mai ne'e:

1. Falta harmonizasaun estrutura Autoridade Munisipál: Servisu munisipál sira seidauk koordenadu ho forma integradu, inklui mós delegasaun territoriál sira.
2. Kapasidade RH limitadu: Servisu munisipál presiza eleva kapasidade liuhusi formasaun no reforsa ba ekipa téknika ne'ebé disponível.
3. Prosesu administrativu manuál: Digitalizasaun seidauk aplika ho forma sistemátiku.
4. Falta transparénsia no monitorizasaun: Jestaun kontratu públiku no rekursu seidauk fó klaridade ba comunidade sira.

Husi ne'e, rekomendasaun estratéjiku ba Autoridade Munisipál hodi foka iha periúdu hirak tuir mai maka atu bele asegura no aselera asaun hanesan:

1. Harmoniza Estrutura Servisu Munisipál.

- a) Revee no adapta estrutura servisu munisipál tuir Dekretu-Lei n.º 34/2025 de 15 de outubro, alterasaun daneen husi DL n.º 3/2016.
- b) Estabelese mekanismu koordenaun intersetoriál ba planeamentu no implementasaun programa.

2. Reforsa Kapasidade Rekursu Humanu

- a) Estabelese no asegura implementasaun Planu Anual Formasaun Rekursu Humanus ba funsionáriu sira iha Autoridade Munisipál.

- b) Promove nomeasaun bazeia ba méritu no valorizasaun kompeténsia lokál.
- c) Falisita asesu bolsu estudu ba funsionáriu públiku sira.

3. Digitaliza Prosesu Administrativu

- a) Implementa no asecura funsionamentu sistema digital ba aprovizionamentu, jestaun RH no monitorizasaun kontratu.
- b) Estimula uza plataforma digitál ba komunikasaun no transparénsia.
- c) Insentiva utilizasaun plataforma digitál iha jestaun arkuivu.

4. Promove Transparénsia no Partisipasaun

- a) Estabelese fórum comunidade ba avaliasaun prestasaun servisu públiku.
- b) Publika dados kona-ba planeamentu, orsamentu no kontratu iha plataforma Portal Munisipál.
- c) Estabelese sistema feedback ba comunidade atu avalia qualidade prestasaun servisu públiku.

Tan ne'e, ita hotu ninia espetativa maka to'o 2030, Autoridade Munisipál bele observa direta impaktu esperadu sira iha administrasaun lokál hanesan tuir mai ne'e:

1. Aumenta efisiénsia no koerénsia iha jestaun administrasaun lokál.
2. Fortalese konfiansa comunidade ba Autoridade Munisipál.
3. Promove governasaun ne'ebé inkluzivu, transparente no sustentável.
4. Estimula moris di'ak ba Aileu oan tomak, la husik ema ida iha kotuk.

4.4.2. Rekursu Humanu Munisipál

Bazeia ba Dekretu-Lei n.º 34/2025, 15 outubru, ne'ebé prosede ba 6^a alterasaun hosi Dekretu-Lei n.º 3/2016, 16 marsu, kona-ba *Estatuto das Administrações Municipais, das Autoridades Municipais e do Grupo Técnico Interministerial para a Descentralização Administrativa*, hatuur katak Prezidente Autoridade Munisipál hetan nomeasaun direta husi Sua Exelénsia Primeiru-Ministru, enkuantu Sekretáriu Munisipál no Diretores Servisu Munisipál sira sei hetan nomeasaun husi Sua Exelénsia Ministru Administrasaun Estatal.

Nune'e, liuhusi Despacho N.º 04/GPM/I/2024 kona-ba *Nomeação do Presidente da Autoridade Municipal de Aileu* no Despacho n.º 7/M-MAE/I/2024 kona-ba *Nomeação dos Secretários Municipais, dos Diretores dos serviços Municipais e dos Administradores dos*

Postos Administrativos da Autoridade Munisipál de Aileu, hodi nomeia estrutura Autoridade Munisipál hanesan iha tabelo okos:

Tabela 32: Estrutura Autoridade Munisipál Aileu

N.º	Naran	Pozisaun
1	João Bosco Dos Santos	Presidente
2	José Vicente Vilanova	Secretário Municipal de Administração e Finanças
3	Victoria Mesquita do Rego	Secretário Municipal de Planeamento, Investimento e Desenvolvimento Integrado
4	Rogério da Conceição	Secretário Municipal dos Assuntos Sociais e as Organizações
5	Fernando Carvalho	Diretor do Serviço Municipal de Administração e Recursos Humanos
6	José Andrade	Diretor do Serviço Municipal de Finanças
7	Vicente Tilman da Costa	Diretor do Serviço Municipal de Património e Logística
8	Romaldo Rema	Diretor do Serviço Municipal de Aprovisionamento
9	Camilo da Costa	Diretor do Serviço Municipal de Planeamento Integrado e Desenvolvimento
10	João Tilman do Rego	Diretor do Serviço Municipal de Apoio Às Organizações Não Governamentais e às Organizações Comunitárias
11	Beatriz de Deus Torrezão	Diretora do Serviço Municipal de Educação
12	João de Jesus	Diretor do Serviço Municipal de Saúde
13	César Conceição de Andrade	Diretor do Serviço Municipal de Segurança Alimentar
14	António Sarmiento	Diretor do Serviço Municipal de Obras Públicas e Transportes

15	Gabriel Silva dos Santos	Diretor do Serviço Municipal de Água, Saneamento e Ambiente
16	Pedro dos Santos da Silva	Diretor do Serviço Municipal de Agricultura
17	Jacinto Vilanova	Diretor do Serviço Municipal de Gestão de Mercados e Turismo
18	Américo Tomás Gomes Pereira	Diretor do Serviço Municipal de Ação Social
19	Zaido da Costa Pereira ⁵	Diretor do Serviço Municipal Apoio PNDS
20	Guilhermina Bi Quarta Santa Brites	Diretora do Serviço Municipal de Registo, Notariado e Serviços Cadastrais
21	Marcelino Faria Pinheiro	Diretor da Agência Municipal de Planeamento
22	Marcelino Sousa	Diretor da Agência Municipal de Fiscalização
23	Jacinto do Rêgo ⁶	Diretor Proteção Civil e Desastre Naturais interino
24	Gabriel Mendonça	Chefe Gabinete Apoio Técnico do PAM
25	Abrão Nascimento Da Costa	Administrador do Posto Administrativo de Aileu Vila
26	Egídio Francisco Gomes Aleixo	Administrador do Posto Administrativo de Laulara
27	Augusto Mendes	Administrador do Posto Administrativo de Lequidoe
28	Jacinto Mendonça	Administrador do Posto Administrativo de Remexio

Fontes: *Diresaun Munisipál Administrasaun no Rekursus Humanus*

Aleinde Diretór Servisu Munisipál sira ne'ebé fó assisténsia ba Prezidente Autoridade, eziste mós Diretór Delegasaun Territoriál ka pontu fokál husi Ministériu no Institutu Públiku hirak ne'ebé seidauk deskonsentra serbisu mai iha Autoridade hanesan tuir mai:

⁵ Hetan nomeasaun hanesan Diretór Protesaun Sivil no Desastre Naturais hafoin muda fali ba Diretór SMA-PNDS.

⁶ Foin hetan nomeasaun hosi Sua Exelénsia Sr. Ministru iha fim de 2025 hodi ezerse knaar nu'udar Diretór.

Tabela 33: Diretór Delegasaun Territoriál no Pontu Fokál sira

N.º	Naran	Pozisaun
1	Marcos da Costa	Diretor MTCI Munisípiu Aileu
2	Lourenço Alves Falcão	Diretor SEFOPE Munisípiu Aileu
3	Amaro Martins	Diretor Munisipál CSRN Aileu
4	Romana de Jesus Alves	Diretora STAE
5	Nelio da Costa Guterres	Diretor CNE
6	Salvador da Costa de Andrade	Diretor CSSM
7	António dos Santos	Diretor APC
8	Jorge da Luz Silva e Castro	Diretor IADE
9	Zebedeu Koli Bere Soares	Koordenador MMMA
10	Francisco de Araújo	Koordenador SECOOP
11	Lucia F. Da C. Amaral	Koordenadora SERVE, I.P Sukursal Aileu
12	Nilva Mesquita	Pontu Fokal SEI
13	-	Pontu Fokal Kultura
14	Rosmaninho Mendonça	Xefe Departamentu Estatística Aileu
15	Martinho Martins	Koordenador DNPKK
16	Aguida Sarmento Mendonça	Pontu Fokal Ambiente
17	Juvita Mendonça da Costa	Pontu Fokal Turizmu
18	Augusto Amaral	Diretór Transporte no Komunikasaun

19	Martinho Mendonça da Costa	Pontu Fokal MJDAC
20	Jacob de Fátima	Pontu Fokal MESCC

Fontes: *Diresaun Servisu Munisipál Administrasaun no Rekursus Humanus*, 2025

Nomeasaun kargu diresaun no xefia iha Autoridade Munisipál Aileu hodi kompleta estrutura, iha tinan 2023-2024 tuir Dekretu-Lei n.º 84/2023, 23 novembru, ne'ebé prosede ba 5ª alterasaun hosi Dekretu-Lei n.º 3/2016, 16 marsu, no operacionaliza liuhusi Diploma Ministerial N.º 85 /2023 de 29 de Dezembro, kona-ba *Estabelecimento dos Serviços Municipais das Autoridades Municipais e definição da respetiva organização e funcionamento*, nune'e Servisu Munisipál Administrasaun Rekursu Umanu haktuir kompeténsia ne'ebé atribui iha artigu 8, número 2, alínea a) no d): prepara no submete ba Aprovasaun Prezidente Autoridade Munisipál mapa pesoál, pedidu substituisaun, pedidu nomeasaun kargu diresaun no xefia. Hafoin, Prezidente Autoridade Munisipál hato'o pedidu sira ba Ministériu Administrasaun Estatal hodi hetan apresiasaun no kontinua ba Komisaun Funsan Públika hodi hetan despaixu nomeasaun.

Bazeia ba pedidu husi Prezidente Autoridade, Komisaun Funsan Públika nomeia ba kargu xefe departementu no xefe seksaun hanesan tuir mai:

Tabela 34: Despaixu Nomeasaun Kargu Xefia

N.º	Desizaun	Naran	Kargu
1	Desizaun N.º 7044/2025/PCFP	Paulina Alves	Chefe Dep. Exp. Informática Protocolo e Arquivo
2	Desizaun N.º 7044/2025/PCFP	Lucia Maria Vieira da Cruz	Chefe Dep. RH
3	Desizaun N.º 6041/2024/PCFP	Zeca Pinto da Costa	Chefe dep. Programação e Controlo Orçamento
4	Desizaun N.º 6041/2024/PCFP	Alberto Pimentel de Piedade	Chefe do Departamento Património
5	Desizaun N.º 6041/2024/PCFP	Daniel Frederico	Chefe do Dep. Logística

6	Desizaun N° 6041/2024/PCFP	Manuel Aleixo Pereira	Chefe do Departamento de Processo de Aprovisionamento
7	Desizaun N° 6041/2024/PCFP	Henrique Soares de Jesus	Chefe do Departamento de desenvolvimento e Gestão do Parque escolar
8	Desizaun N° 6041/2024/PCFP	Miguel Monis Pires	Chefe do Departamento Gestão do Programas da Educação
9	Desizaun N° 6041/2024/PCFP	Paul Soares Faria	Chefe do Departamento de Desenvolvimento e Gestão de rede Municipal de centros e postos de saúde
10	Desizaun N° 6041/2024/PCFP	-	Chefe do Departamento de Gestão de Programa Saúde
11	Desizaun N° 6041/2024/PCFP	Francisco Mendonça	Chefe do Departamento Informação e Promoção Segurança Alimentar
12	Desizaun N° 6041/2024/PCFP	Rogelio Matias Aleixo Martins	Chefe do Departamento Monitorização da Segurança Alimentar
13	Desizaun N° 6041/2024/PCFP	Martinho Ribeiro	Chefe do Departamento de Planeamento de Infraestrutura Equipamento Coletivos
14	Desizaun N° 6041/2024/PCFP	João Gomes	Chefe do Departamento Gestão de Equipamentos Coletivos
15	Desizaun N° 6041/2024/PCFP	João Baptista Soares	Chefe do Departamento Organização e gestão de Aglomerados populacionais
16	Desizaun N° 6041/2024/PCFP	José da Silva Neves	Chefe do Departamento de Transportes
17	Desizaun N° 6041/2024/PCFP	Jonas do Rêgo	Chefe do Departamento de Planeamento e Desenvolvimento das redes de Abastecimento Público de Água e de Saneamento Básico
18	Desizaun N° 6041/2024/PCFP	Casimiro Sarmiento	Chefe do Departamento de Ambiente
19	Desizaun N° 6041/2024/PCFP	António de Jesus	Chefe do departamento Programas de Extensão

20	Desizaun N° 6041/2024/PCFP	Hélio de Jesus Martins	Chefe do departamento de Pecuário
21	Desizaun N° 6041/2024/PCFP	Laurentino da Costa Gouveia Leite	Chefe do departamento de Gestão de Mercados
22	Desizaun N° 6041/2024/PCFP	Carlito Mendonça	Chefe do departamento Promoção da Inclusão social
23	Desizaun N° 6041/2024/PCFP	Graciano Exposto	Chefe do departamento de prevenção e Socorro
24	Desizaun N° 6041/2024/PCFP	Libório de Orleans Rodrigues	Chefe do departamento Prospetiva e Desenvolvimento
25	Desizaun N° 6041/2024/PCFP	Filipe Amaral dos Santos	Chefe do departamento Acompanhamento Avaliação

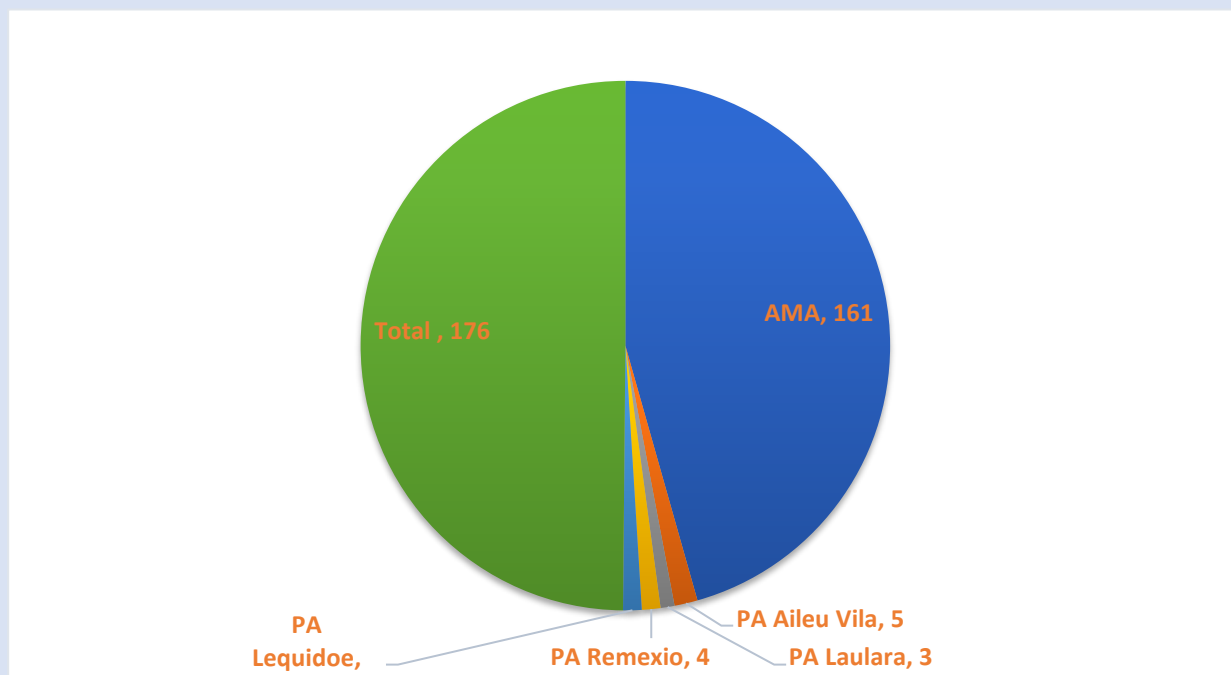
Fontes: *Servisu Munisipál Administrasaun no Rekursu Humanu*, 2025



Foto Tomada de posse Autoridade Munisipál, 17 janeiru 2024

Iha sorin seluk, Autoridade Munisipál ninia prestasaun serbisu besik liu ba povu liuhusi knaar no funsaun ne'ebé ezerse hosi servisu estensaun ne'ebé destaka iha Postu Administrativu hodi hala'o ninia atendimento ba públiku ho efiziente no efikaz, liuhusi funsionáriu públiku sira. Totál funsionáriu ne'ebé presta serbisu iha Autoridade deskreve iha figura tuir mai:

Gráfiku 15: N.º Funsionáriu Permanente no AAP iha Autoridade



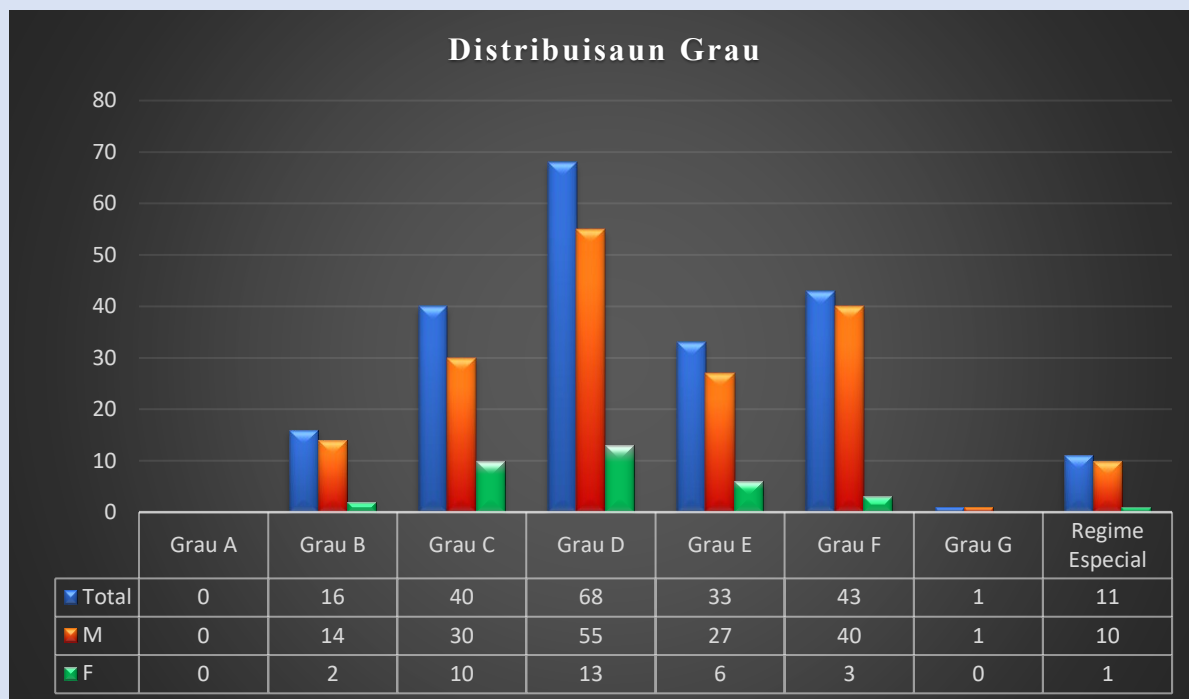
Fontes: *Servisu Munisipál Administrasaun no Rekursu Humanu*, 2025

Nune'e, liuhusi Servisu Munisipál Administrasaun no Rekursu Humanu koloka funsionáriu sira bazeia ba tarefa serbisu iha servisu munisipál ida-idak atu nune'e bele halo atendimento ho di'ak. Autoridade munisipál iha tinan 2025 halo mós rekrutamentu ba funsionáriu kazuais hodi apoiu servisu iha administrasaun no servisu munisipál sira atu nune'e bele ajuda implementa atividade sira ne'ebé haktuir ona iha planu asaun anuál.



Aleinde ida ne'e, dados tuir mai ita sei haree mós kona-ba distribuisaun grau husi funsionáriu públiku no ajente administrasaun públika sira iha Autoridade Munisipál hanesan tuir mai ne'e.

Gráfiuku 16: Distribuisaun Grau Funsionáriu Públiku no AAP iha Autoridade



Fontes: *Servisu Munisipál Administrasaun no Rekursu Humanu, 2025*

Bazeia ba tabela iha leten, distribuisaun tuir grau hatudu katak estrutura organizasionál konsentra liu iha nível médiu no kiik. Grau D sai hanesan nível ne'ebé domina liu, ho 68 pessoas, inklui 55 mane no 13 feto, ne'ebé hatudu diferença jéneru ne'ebé boot tebes. Depois, Grau F no Grau C mós importante, ho 43 no 40 pessoas. Iha Grau F, desigualdade jéneru aas liu tan: 40 mane kontra 3 feto, ne'ebé hatudu katak nível ida-ne'e kuaze eskluзивamente ba mane sira.

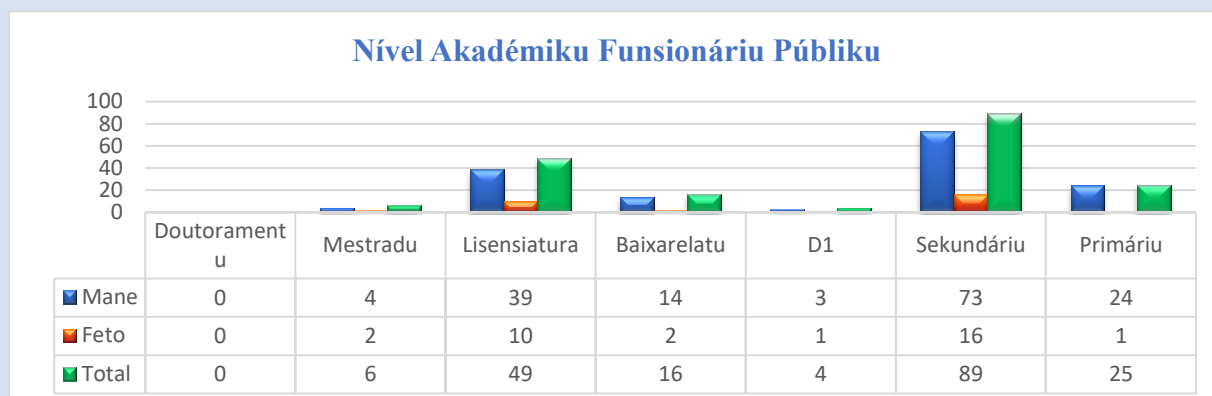
Grau B no Grau E iha número médiu, maibé mós kontinua ho domíniu hosi mane sira. Grau B iha 16 ema (14 mane, 2 feto), Grau E iha 33 ema (27 mane, 6 feto). Iha estremu, Grau A no Grau G kuaze laiha, ho Grau A zero no Grau G ho de'it mane 1. Enkuantu, Regime Especial iha 11 pessoas, inklui 10 mane no 1 feto, ne'ebé reforsa tendénsia jerál ho domíniu hosi mane sira.

Iha gerál, gráfiuku hatudu pontu krítiku rua: konsentrasaun ema iha grau médiu no kiik no desigualdade jéneru ne'ebé kontinua persistente, liu-liu iha nível kiik aas liu. Realidade ida-

ne'e hatudu nesesidade política afirmativa atu promove balansu no inkluziun, hodi garante oportunidade igual ba feto iha nível hot-hotu.

Wainhira haree tuir nível formasaun eskolar, Autoridade Munisipál iha rekursu humanu hanesan funsionriu públiku no ajente administrasaun públika ne'ebé ho habilitasaun literária hanesan tuir mai ne'e

Gráfiku 17: Distribuisaun Grau Akadémiku Funsionáriu Públiku



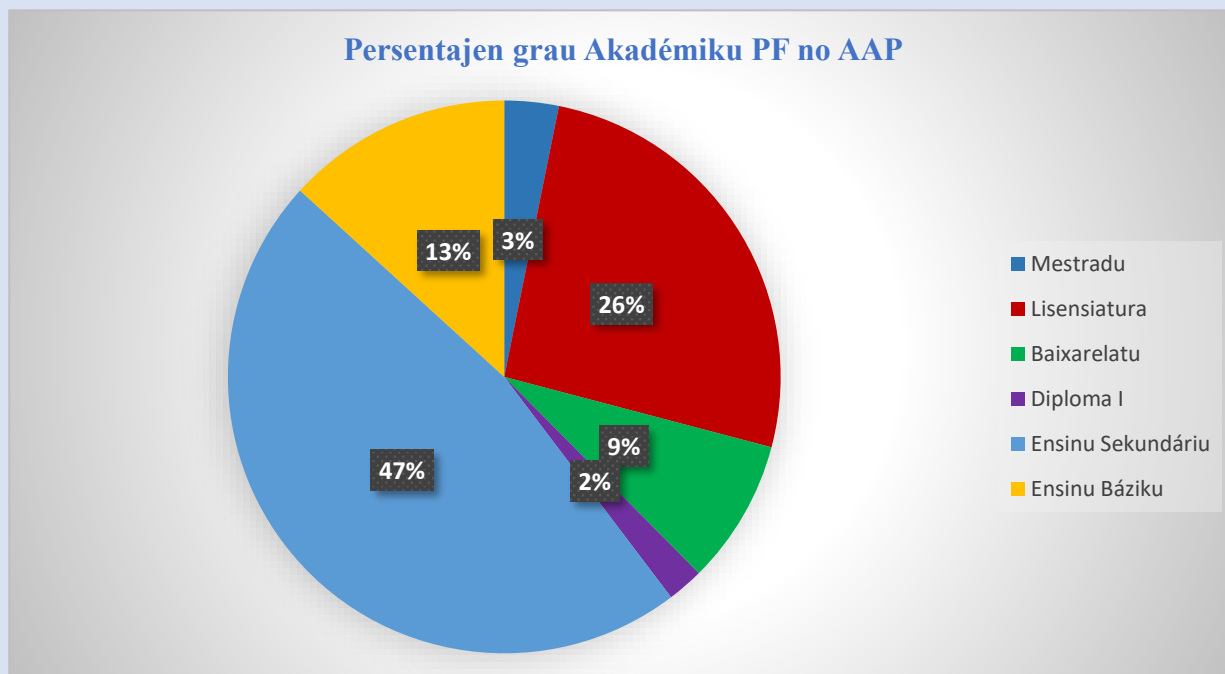
Fontes: *Servisu Munisipál Administrasaun no Rekursu Humanu, 2025*



Foto Autoridade Munisipál depoizde Isar Bandeira, 2025

Wainhira ita vizualiza dados tuir mai, sai preokupasaun ida ne'ebé prezisa estratéjia adekuadu atu bele eleva kapasidade Autoridade nian hodi fornese prestasaun serbisu ida ne'ebé di'ak liu ba comunidade Aileu oan sira.

Gráfiu 18: Persentajen grau Akadémiku PF no AAP



Fontes: *Servisu Munisipál Administrasaun no Rekursu Humanu, 2025*

Iha analize kona-ba nível edukasaun, gráfiu hatudu katak maioria hosi funsiunáriu públiku ho nível Ensino Sekundáriu, ho persentajen ne'ebé boot liu, 47%. Ne'e signífika katak kuaze metade grupu sei iha nível sekundáriu ne'ebé laiha superior. Depoiz, iha Lisensiatura ho 26%, ne'ebé hatudu katak parte signifikativa hetan oportunidade ba universitáriu, maibé prezisa formasaun kontínua atu mellora nafatin kompeténsia sira. Nível Baixarelatu maka 9%, ne'ebé menór duke lisensiatura, maibé ho número reduzidu. Iha nível Mestradu kiik liu, ho de'it 3%, ne'ebé evidénsia falta kapasidade akadémika avansadu iha Autoridade Munisipál. Diploma I mak menus liu, ho 2%, sinaliza katak la relevante ho demanda laborál. finalmente, nível Ensino Báziku okupa 13%, sinaliza katak funsiunáriu hirak ne'e nia kontribuisaun ba administrasaun lokál kiik tebes.

Dados ilustrativu ida ne'e hatudu katak Autoridade Munisipál enfrenta dezafiu boot, tan falta tékniku kualifikadu sira hodi hala'o prestasaun serbisu públiku ida ne'ebé di'ak liu no impulsiona kreximentu ekonomia lokál: maioria funsiunáriu iha nível sekundáriu, ho número moderadu ne'ebé possui lisensiatura, no formasaun pós-graduada kuaze inezistente iha

Autoridade. Ida ne'e implika nesabilidade política pública ne'ebé fó prioridade ba rekumentu bazeia ba méritu, programa bolsa, no reforsu kapasidade teknika pós-graduasaun.

Bazeia ba kontestu jerál husi kadru rekursu humanus ezistente husi Autoridade Munisipál ne'ebé deskreve iha leten, ita bele observa dezafiu hirak tuir mai ne'e:

1. Falta klaridade ba padraun nomeasaun: Prosesu nomeasaun presiza transparénsia no tuir padraun meritokrátiku.
2. Kapasidade RH seidak ekilibradu: Presiza reforsa no mellora kompeténsia téknika no jestaun administrativa ba funsionáriu sira.
3. Falta mekanismu monitorizasaun: Jestaun dezempeñu no avaliasaun seidak sistemátiku.
4. Falta integrasaun ba planeamentu RH: Nomeasaun seidak liga ho planeamentu ba servisu no dezvoltamentu lokál.

Atu bele presta serbisu ne'ebé di'ak liu ba comunidade sira, importante tebes Autoridade Munisipál foku ba rekomendasaun estratéjiku hirak tuir mai ne'e:

1. Estabelese Padraun Nomeasaun
 - a) Promove prinsipiu meritokrátiku no klaridade ba kritériu nomeasaun.
 - b) Estabelese mekanismu publikasaun ba prosesu nomeasaun.
 - c) Prieximentu kadru estrutura Autoridade Munisipál ne'ebé inkluzivu hodi inklui kuota 1/3 vaga ba fetu no 2% vaga ba Ema ho Defisiénsia iha Autoridade.
2. Reforsa Kapasidade Lideransa Munisipál
 - a) Estabelese programa formasaun anuál rekursu humanus ne'ebé espesífiku ba Prezidente, Sekretáriu no Diretór Servisu Munisipál sira.
 - b) Promove lideransa transformadór ba jestaun lokál.
3. Implementa Sistema Avaliasaun Dezempeñu ho rigór
 - a) Estabelese indikadór klaru ba avaliasaun dezempeñu RH.
 - b) Uza dadus atu adapta planeamentu no kapasidade téknika husi funsionáriu administrativu sira.
4. Integra Planeamentu RH ho Objetivu Munisipál
 - a) Liga nomeasaun ho Planu Dezvoltamentu Munisipál.
 - b) Estabelese koordinasaun intersetoriál ba jestaun RH.

Nune'e to'o 2030, espera katak Autoridade Munisipál bele hetan impaktu esperadu sira-ne'ebé lori mudansa ba panorama prestasaun serbisu públiku ba comunidade sira ho efisiente no efikaz liu tan:

1. Aumenta efisiénsia no koerénsia iha jestaun administrasaun lokál.
2. Fortalese konfiansa comunidade ba lideransa Munisipál.
3. Promove governasaun ne'ebé transparente, inkluzivu no susténtavel.
4. Estimula moris di'ak ba Aileu oan tomak liuhosi lideransa ne'ebé kompetente.

4.4.3. Sistema no Prosedimentu Administrativu

Sistema no prosedimentu administrativu iha Munisípiu Aileu tenke padroniza ho forma ne'ebé klaru, koerente no susténtavel atu bele responde ba nesesidade dezvoltamentu lokál. Estrutura organizativu munisipál inklui Prezidente Autoridade Munisipál, Sekretáriu Munisipál, Diretores Servisu Munisipál no Administradór Postu Administrativu, ne'ebé hetan nomeasaun tuir legislasaun relevante.

Nune'e, dezafiu ne'ebé Autoridade Munisipál enfrenta hodi fó impaktu ba prestasaun servisu públiku ne'ebé la efisiente no efikaz ba comunidade sira hanesan tuir mai ne'e:

1. Falta padronizasaun prosedimentu: Prosesu administrativu seidak harmoniza entre servisu munisipál sira.
2. Kapasidade téknika no jestaun RH limitadu: Presiza reforsa kapasidade téknika servisu munisipál sira.
3. Falta digitalizasaun: Prosesu manuál ne'ebé sei domina, hodi afeta ba efisiénsia no transparénsia.
4. Koordinasaun intersetoriál seidak efetivu: Servisu munisipál no liña ministeriál sira seidak koordena ho sinerjia.

Bazeia ba dezafiu identifikadu hirak ne'e, rekomendasaun estratéjiku ne'ebé Autoridade Munisipál prezisa konsentra iha ninia asaun sira durante períudu implementasaun planu ida ne'e maka hanesan pontu save hirak tuir mai:

1. Padroniza Sistema no Prosedimentu Administrativu
 - a) Estabelese manuál prosedimentu ba servisu munisipál sira.
 - b) Harmoniza dokumentasaun no fluxo traballu ba nível munisipál sira.
2. Reforsa Kapasidade Institusionál
 - a) Estabelese programa formasaun ba funsionáriu munisipál sira.

b) Promove lideransa lokál ho kompeténsia jestaun finansa públika.

3. Digitaliza Prosesu Administrativu

a) Implementa sistema digital ba jestaun dokumentu, kontratu no orsamentu.

b) Estimula uza plataforma digital (BU, SIIGSA, Portal Municipal, SIBS, IDA no SIP) ba komunikasaun no transparénsia, liliu iha formulasaun polítika ne'ebé bazeia ba evidénsia.

4. Fortalese Koordenasaun Intersetoriál

a) Estabelese fórum regular ba planeamentu no implementasaun programa.

b) Promove integrasaun servisu munisipál ho ministériu relevante sira.

5. Promove Transparénsia no Partisipasaun

a) Publika dados ba planeamentu, orsamentu no kontratu iha plataforma públiku.

b) Estabelese mekanismu *feedback* ba comunidade kona-ba servisu públiku.

Ho sistema no prosedimentu ne'ebé padronizadu entre servisu munisipál sira, espera katak to'o 2030, Autoridade bele haree impaktu esperadu hirak tuir mai ne'e:

1. Aumenta efisiénsia no koerénsia iha jestaun lokál.

2. Fortalese konfiansa comunidade ba Autoridade Munisipál.

3. Servisu públiku ne'ebé rápidu no inovadór.

4. Promove governasaun ne'ebé transparente, inkluzivu no sustentável hodi reduz nepotizmu.

5. Estimula moris di'ak ba Aileu oan tomak liuhosi servisu públiku ne'ebé efisiente no efikaz.

KAPÍTULU V

KONSIDERASAUN IKUS



PEDN 2011 - 2030 no Programa Política IX Governu, ne'ebé propoein asaun konkretu iha pilares fundamentál sira hanesan Kapitál Sosiál, Infraestrutura, Ekonomia no Institusionál.



KAPÍTULO V

KONSIDERASAUN IKUS

5.1. Konkluziun

Planu Dezenvolvimentu Munisipál Aileu 2026 - 2030 sai hanesan instrumentu estratéjiku ne'ebé importante tebes atu orienta kreximentu ida ne'ebé sustentável, inkluzivu no resiliente iha Autoridade Munisipál. Dokumentu ne'e hatudu klaru aliñamentu ho PEDN 2011 - 2030 no Programa Política IX Governu, ne'ebé propoein asaun konkretu iha pilares fundamentál sira hanesan Kapitál Sosiál, Infraestrutura, Ekonomia no Institusionál.

Maske dokumentu iha diagnóstiku ne'ebé robustu no vizaun ne'ebé klaru, implementasaun sei ezije:

1. Kompromisu polítiku kontínua entre Estrutura Autoridade sira atu garante estabilidade no realizasaun asaun estratéjiku sira hodi atinje metas ne'ebé definidu ona.
2. Mobilizasaun rekursu finanseiru hosi Orsamentu Jerál Estadu no apoiu esternas husi parseiru dezenvolvimentu sira, ho mekanizmu ne'ebé transparente bele atinje metas hirak ne'e.
3. Fortalesimentu institusionál atu asegura governasaun ida ne'ebé efikaz no prestasaun konta.
4. Partisipasaun comunidade ne'ebé ativa, atu garante katak dezisaun sira refleto nesesidade lokál.

5.2.Rekomendasaun Estratéjiku

1. Edukasaun no Formasaun
 - a) Estende rede eskola pré-eskolár no bázika ba aldeia ne'ebé izoladu.
 - b) Reabilita eskola sekundária no tékniku.
 - c) Kria programa bolsa ba juventude vulnerável.
 - d) Introduz teknolojia digital iha ensinu.
2. Saúde
 - a) Reabilita sentru saúde no postu saúde.
 - b) Garante fornecimentu regular medikamentu.
 - c) Kria rezidência ba profissionais saúde.
 - d) Disponibiliza ambuláncia iha kada Postu Administrativu.
3. Infraestrutura
 - a) Pavimenta estrada rurál prioridade.

- b) Espande rede bee-moos no saneamentu.
- c) Instala torre BTS atu hadia telekomunikasaun.
- d) Aselera ligasaun eletrisidade ba aldeia ne'ebé seidauk iha asesu.
- 4. Ekonomia
 - a) Moderniza agrikultura ho teknologia sustentável.
 - b) Dezenvolve akuakultura no agroindústria.
 - c) Promove turizmu komunitáriu no ekolójiku.
 - d) Kria merkadu lokál iha kada Postu Administrativu.
- 5. Institusionál
 - a) Implementa meritokrasia no transparénsia.
 - b) Fortalese jestaun finanseira no rekursu umanu.
 - c) Estabelese mekanismu monitorizasaun no avaliasaun.

5.3. Pasu importante sira ba oin

Autoridade Munisipál bele konsentra iha perídu ida ne'e to'o 2030:

- 1) Kurtu Prazu (2026–2027):
 - a) Konklui mapeamentu estrada krítiku no fonte bee-moos.
 - b) Kria planu kapasitasaun ba profesór no profisionál saúde sira.
 - c) Estabelese parseria ho ONG no setór privadu sira.
- 2) Médiu Prazu (2028–2029):
 - a) Espande infraestrutura bázika (estrada, bee-moos, eletrisidade).
 - b) Implementa sentru formasaun profisionál ba juventude.
 - c) Konsolida programa inkluziun sosiál no igualdade jéneru.
- 3) Longu Prazu (2030):
 - a) Garante kobertura kompletu servisu esensiál hanesan edukasaun, saúde, no telekomunikasaun.
 - b) Diversifika ekonomia ho agroindústria, turizmu no setór kriativu.
 - c) Monitoriza indikadór qualidade moris no reajustamentu PDM atuál.

MATRIX IMPLEMENTASAUN PDM 2026 - 2030



Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável	
			2026	2027	2028	2029	2030			
A. PILAR DEZENVOLVIMENTU KAPITÁL SOSIÁL										
1. Sub Pilar Edukasaun no Formasaun/Treinamentu										
Fornese edukasaun ho kualidade, presiza tebes hodi hadi’a kualidade moris ba ita-nia povu, no permite labarik sira bele konkretiza sira-nia potencialidade vital sira ba dezvoltimentu sosiál no ba kreximentu ekonómiku Timor Leste nian. Komitmentu Governu tuir meta edukasaun nian, garante labarik sira hotu frekuenta eskola no hetan ensinu ho kualidade, liuhusi eleva kuiñesimentu no kualifikasaun, hodi bele hetan moris ida ne’ebé saudável, produtivu no prósperu. Nune’e, sira bele sai ajente transformativu iha prosesu dezvoltimentu nasaun iha setór hotu-hotu ho kualidade iha termus edukasaun formál no naun formál, atu atinje metas edukasaun. Governu presiza alarga nia investimentu no hadi’a sistema edukasaun ida ne’ebé inkluzivu no partisipativu, maibé atu hetan edukasaun ne’ebé di’ak no kualidade presiza eleva no empodera edukador ka profesores sira ba nível akadémiku ne’ebé adekua liuhusi edukasaun formál, formasaun ka treinamentu, tanba edukasaun hanesan fator determinante ba konstrusaun Estadu ba prosesu dezvoltimentu iha futuro.										
Objetivu 1:										
Estabelese, dezvoltolve, promove, mellora no asegura setór edukasaun no treinamentu ka formasaun, hodi hasa’e kualidade kuiñesimentu no kapasidade téknika hosi comunidade Aileu-oan nian, tantu iha aspetu fíziku no la’os fíziku iha nível munisipál to’o ba área rurál sira nu’udár parte hosi prestasaun serbisu públiku										
Dezenvolve no mellora abilidade professores ba nível edukasaun, inklui kurikulum tuir	1) # treinamentu ba professores realizadu. 2) # professores ho kapasidade melloradu.	1. Identifika professores tuir área espesialidade. 2. Realiza programa formasaun iha área:	1) 10 2) 50 3) 8 4) 100% 5) 15%	1) 10 2) 50 3) 8 4) 100% 5) 25%	1) 10 2) 50 3) 8 4) 100% 5) 35%	1) 10 2) 50 3) 8 4) 100% 5) 55%	1) 10 2) 50 3) 8 4) 100% 5) 75%	1) 50 treinamentu ba professores realizadu. 2) 200 professores ho kapasidade melloradu.	SME, ME, INAP, FDCH no CFP	

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
área especialidade	3) # bolsu estudu ba professores atribuidu 4) % kurikulum ne'ebé adapta tuir área. 5) % avaliasaun kompeténsia ne'ebé realiza.	a. Kursu intensivu kona-ba língua instrusaun; b. Formasaun iha área espesífiku; c. Bolsu Estudo ba professores em koordenasaun ho INAP no FDCH. 3. Monitorizasaun no avaliasaun ba atividade formasaun						3) 40 bolsu estudu ba professores atribuidu 4) 100% kurikulum ne'ebé adapta tuir área. 5) 75% avaliasaun kompeténsia ne'ebé realiza.	
Estabelese, desenvolve no mellora infraestrura bázika ba ensinu EPE	1) # Eskola EPE ne'ebé konstrui/mellora. 2) # facilidades bázikas ne'ebé instaladu (Meza, kadeira, kuadru). 3) # total estudante EPE. 4) # sala de aula konstruidu.	1. Identifika fatin konstrusaun no prepara dezeñu no BoQ. 2. Konstrui no reabilita eskola EPE	1) 3 2) 150 3) 500 4) 9	1) 3 2) 150 3) 500 4) 10	1) 3 2) 150 3) 500 4) 11	1) 3 2) 150 3) 500 4) 12	1) 3 2) 150 3) 500 4) 13	1) 15 Eskola EPE ne'ebé konstrui/mellora. 2) 450 facilidades bázikas ne'ebé instaladu (Meza, kadeira, kuadru). 3) 2500 total estudante EPE. 4) 45 sala de aula konstruidu.	SME no ME

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Estabelese, desenvolve no mellora infraestrutura bázika ba ensinu EB	1) # Eskola EB ne'ebé konstrui/mellora. 2) # facilidades bázikas ne'ebé instaladu (Meza, kadeira, kuadru). 3) # total estudante EB. 4) # sala de aula konstruidu.	1. Identifika fatin konstrusaun no prepara dezeñu no BoQ. 2. Konstrui no reabilita eskola EPE	1) 5 2) 150 3) 15,000 4) 15	1) 5 2) 150 3) 15,500 4) 15	1) 5 2) 150 3) 16,000 4) 15.	1) 5 2) 150 3) 16,500 4) 15	1) 5 2) 150 3) 17,000 4) 15	1) 25 Eskola EB ne'ebé konstrui/mellora. 2) 750 facilidades bázikas ne'ebé instaladu (Meza, kadeira, kuadru). 3) 17000 total estudante EB. 4) 75 sala de aula konstruidu.	SME no ME
Estabelese, desenvolve no mellora infraestrutura bázika ba ensinu ESG no ESTV	1) # Eskola ESG no ESTV ne'ebé konstrui/mellora. 2) # facilidades bázikas ne'ebé instaladu (Meza, kadeira, kuadru). 3) # total estudante ESG no ESTV. 4) # sala de aula konstruidu.	1. Identifika fatin konstrusaun no prepara dezeñu no BoQ. 2. Konstrui no reabilita eskola EPE		1) 1 2) 100 3) 750 4) 5	1) 1 2) 100 3) 750 4) 6			1) Eskola ESG 1 no ESTV 1 ne'ebé konstrui/mellora. 2) 200 facilidades bázikas ne'ebé instaladu (Meza, kadeira, kuadru). 3) 750 total	SME no ME

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
								estudante ESG no ESTV. 4) 10 sala de aula konstruidu.	
Estabelese no dezenvolve formasaun ba joven no adultus ba programa ekivalénsia ba joven sira ne'ebé la kontinua nível edukasaun ne'ebé aas	1) # programa ekivalénsia ne'ebé implementa. 2) # partisipante joven/adultu. 3) # treinamentu ne'ebé realiza. 4) % materiál ne'ebé adapta ba nível. 5) # sertifikadu ne'ebé emitidu.	1. Identifika estudantes ne'ebé Drop out. 2. Prepara materiál/modul ba formasaun koordena ho ME. 3. Realiza formasaun ba ekivalensia hamutuk ema 200. 4. Monitorizasaun no avaliasaun.		1) 2 2) 125 3) 5 4) 100% 5) 125	1) 2 2) 125 3) 5 4) 100% 5) 125	1) 2 2) 125 3) 5 4) 100% 5) 125	1) 2 2) 125 3) 5 4) 100% 5) 125	1) 8 programa ekivalénsia ne'ebé implementa. 2) 500 partisipante joven/adultu. 3) 20 treinamentu ne'ebé realiza. 4) 100% materiál ne'ebé adapta ba nível. 5) 500 sertifikadu ne'ebé emitidu.	SME no ME
Estabelese dormitóriu ka rezidénsia ba professores iha nível ensinu EPE, EB, ESG	1) # dormitóriu profesór ne'ebé konstrui. 2) # facilidades bázikas ne'ebé instala (Bee,	1. Identifika fatin konstrusaun 2. Prepara Dezeñu no BoQ; 3. Konstrui rezidénsia 10 ba	1) 4 2) 4 3) 13 4) 4	1) 5 2) 5 3) 13 4) 5	1) 5 2) 5 3) 13 4) 5	1) 4 2) 4 3) 13 4) 4	1) 4 2) 4 3) 14 4) 4	1) 22 dormitóriu profesór ne'ebé konstrui. 2) 22	SME no ME

Estratêjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
no ESTV, ho kualidade di'ak no kompleta ho facilidade sira.	saneamentu, dapur). 3) # professores ho moradia seguru. 4) # profesór rezidente.	professor sira 4. Monitorizasaun no avaliasaun						facilidades bázikas ne'ebé instala (Bee, saneamentu, dapur). 3) 66 professores ho moradia seguru. 4) 22 profesór rezidente.	
Realiza rekrutamentu profesór iha nível EPE, EB, ESG no ESTV ba kada área espesialidade.	1) # profesór ne'ebé rekruta. 2) # área espesialidade ne'ebé prezisa. 3) # prosesu rekrutamentu ne'ebé realiza. 4) # Eskola ho profesór kompletu. 5) # ToR aprovaadu.	1. Identifika professores tuir área espesialidade; 2. Prepara Termu Referénsia (ToR) 3. Realiza rekrutamentu professors hamutuk 100 Professores	1) 20 2) 2 3) 3 4) 30% 5) 2	1) 20 2) 2 3) 3 4) 40% 5) 2	1) 20 2) 2 3) 3 4) 45% 5) 2	1) 20 2) 2 3) 3 4) 50% 5) 2	1) 20 2) 2 3) 3 4) 60% 5) 2	1) 100 profesór ne'ebé rekruta. 2) 10 área espesialidade ne'ebé prezisa. 3) 15 prosesu rekrutamentu ne'ebé realiza. 4) 60% Eskola ho profesór kompletu. 5) 10 ToR aprovaadu.	SME, ME no KFP
Garante direitu asesu edukasaun ba Ema ho	1) # eskola inkluzivu ne'ebé identifikadu. 2) # estudante ho	1. Identifika EhD tuir iha Eskola sira; 2. Realiza	1) 60% 2) 40 3) 4	1) 60% 2) 40 3) 4	1) 60% 2) 40 3) 4	1) 60% 2) 40 3) 4	1) 60% 2) 40 3) 4	1) 60% eskola inkluzivu ne'ebé identifikadu.	SME no ME no Parseiru Dezenvolvime ntu

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Defisiénsia sira no la tolera asaun diskriminasaun (bullying) ba Ema ho Defisiénsia iha eskola sira.	defisiénsia ne'ebé asesu. 3) # kampaña kontra diskriminasaun ne'ebé realiza. 4) # treinamentu ba profesór inkluzau. 5) # regulamentu anti-bullying ne'ebé implementa.	kampaña konxiansializasaun 3. Formasaun no treinamentu 4. Supervizaun no monitorizasaun	4) 4 5) 1	4) 4 5) 1	4) 4 5) 1	4) 4 5) 1	4) 4 5) 1	2) 200 estudante ho defisiénsia ne'ebé asesu. 3) 20 kampaña kontra diskriminasaun ne'ebé realiza. 4) 20 treinamentu ba profesór inkluzau. 5) 1 regulamentu anti-bullying ne'ebé implementa.	
Garante atu Infrastruturas Edukativa integra rampa iha konstrusaun eskola sira no toilet (kaza-de-bañu) espesífiku ba Ema ho Defisiénsia.	1) # eskola ho rampa ne'ebé konstrui. 2) # toilet espesífiku ba defisiénsia ne'ebé instala. 3) # eskola inkluzivu aumenta. 4) # Monitorizasaun ba asesibilidade.	1. Identifika fatin konstrusaun no prepara dezeñu no BoQ. 2. Konstrui no reabilita eskola EPE. 3. Supervizaun no monitorizasaun	1) 8 2) 8 3) 60% 4) 4	1) 8 2) 8 3) 60% 4) 4	1) 8 2) 8 3) 60% 4) 4	1) 9 2) 9 3) 60% 4) 4	1) 9 2) 9 3) 60% 4) 4	1) 42 eskola ho rampa ne'ebé konstrui. 2) 42 toilet espesífiku ba defisiénsia ne'ebé instala. 3) 60% eskola inkluzivu aumenta. 4) 20 Monitorizasau	SME no ME no Parseiru Dezenvolvimentu

Estratêjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
								n ba asesibilidade.	
Dezenvolve, mellora no transforma eskola paralelu sira ba sentrá.	1) # eskola paralelu ne'ebé transformadu. 2) # infraestrutura eskola ne'ebé melloradu. 3) # estudante ne'ebé aumenta. 4) # Professores ne'ebé aloka ba eskola sentrá.	1. Koordenasaun ho ME. 2. Konstrui no reabilita eskola paralelu sira. 3. Transforma ba eskola sentrá. 4. Supervizaun no monitorizasaun			1) 2 2) 2 3) 1000 4) 10	1) 1 2) 1 3) 1000 4) 15	1) 2 2) 2 3) 1000 4) 10	1) 5 eskola paralelu ne'ebé transformadu. 2) 5 infraestrutura eskola ne'ebé melloradu. 3) 3000 estudante ne'ebé frekuenta. 4) 35 Professores ne'ebé aloka ba eskola sentrá.	SME no ME no Parseiru Dezenvolvimentu
Dezenvolve no promove introduz teknolojia no inovasaun iha eskola sira	1) # eskola ne'ebé asesu ba internet 2) # eskola uza komputer/tablet 3) # Professór sira-ne'ebé treinadu ba teknolojia 4) % estudante uza teknolojia ba aprendizajen	1. Identifika ferramenta teknolojika sira. 2. Konstrui no reabilita infraestrutura teknolojia sira. 3. Implementasaun teknolojia no inovasaun.	1) 4 2) 4 3) 50 4) 25%	1) 5 2) 4 3) 50 4) 25%	1) 4 2) 5 3) 50 4) 25%	1) 5 2) 4 3) 50 4) 25%	1) 4 2) 5 3) 50 4) 25%	1) 22 eskola ne'ebé asesu ba internet 2) 22 eskola uza komputer/tablet 3) 250 Professór sira-ne'ebé treinadu	SME no ME no Parseiru Dezenvolvimentu

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
		4. Supervizaun no monitorizasaun						ba teknolojia 4) 25% estudante uza teknologjia ba aprendizajen	
Konstrusaun eskola Kafé iha Munisípiu no Postu Administrativu	1) # Eskola Kafé foun konstruidu 2) # estudantes asesu ba eskola Kafé 3) # professores 4) # benefisiáriu comunidade rurál	1. Identifika fatin konstrusaun no prepara dezeñu no BoQ. 2. Konstrui eskola Kafé. 3. Supervizaun no monitorizasaun		1) 1 2) 300 3) 10 4) 50%	1) 1 2) 300 3) 10 4) 50%	1) 1 2) 300 3) 15 4) 50%	1) 1 2) 300 3) 15 4) 50%	1) 4 Eskola Kafé foun konstruidu 2) 900 estudantes asesu ba eskola Kafé 3) 50 professores 4) 50% benefisiáriu comunidade rurál	SME no ME no Parseiru Dezenvolvimentu
Mellora no eleva kualidade ESTV iha Munisípiu	1) # ESTV ho infraestrutura adekuaadu 2) # Professór sira ho formasaun téknika 3) # Uza materiál prátiku no modernu	1. Koordenasaun ho ME. 2. Prepara dezeñu no BoQ ba melloramentu infraestrutura. 3. Prepara dosente, laboratóriu no formasaun.		1) 1 2) 25 3) 75% 4) 75%	1) 1 2) 25 3) 75% 4) 75%			1) 2 ESTV ho infraestrutura adekuaadu 2) 50 Professór sira ho formasaun téknika 3) 75% Uza materiál prátiku no	SME no ME no Parseiru Dezenvolvimentu

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	4) % Estudante iha kompeténsia téknika	4. Supervizaun no monitorizasaun						modernu 4) 75% Estudante iha kompeténsia téknika	
Konstrusaun koziña (dapur) no refeitóriu ba Merenda Eskolar iha nível Munisípiu	1) # Eskola ho dapur no refeitóriu 2) # Koziña ho padraun seguransa 3) # Uza ekipamentu koziña adekua 4) % Eskola fõ merenda regular 5) # Estudante asesu PME	1. Identifika fatin konstrusaun no prepara dezeñu no BoQ. 2. Konstrui Dapur no refeitóriu ba Merenda Eskolar. 3. Supervizaun no monitorizasaun	1) 20 2) 20 3) 80% 4) 90% 5) 15000	1) 20 2) 20 3) 80% 4) 90% 5) 16500	1) 20 2) 20 3) 80% 4) 90% 5) 17000	1) 20 2) 20 3) 80% 4) 90% 5) 17500	1) 20 2) 20 3) 80% 4) 90% 5) 18000	1) 100 Eskola ho dapur no refeitóriu 2) 100 Koziña ho padraun seguransa 3) 80% Uza ekipamentu koziña adekua 4) 90% Eskola fõ merenda regular 5) 18000 Estudante asesu PME	SME no ME no Parseiru Dezenvolvimentu
Dezenvolve no mellora programa ensinu rekorrente hodi fõ oportunidade	1. # programa ensinu rekorrente implementadu 2. % taxa reingresu estudante abandona eskola 3. % taxa	1. Diagnóstiku no mapeamentu 2. Planeamentu programa 3. Mobilizasaun rekursu 4. Instalasaun		1. 2 2. 30% 3. 15% 4. 3 5. 20%	1. 2 2. 40% 3. 25% 4. 3 5. 35%	1. 2 2. 50% 3. 35% 4. 4 5. 65%	1. 2 2. 60% 3. 50% 4. 4 5. 85%	1. 8 programa ensinu rekorrente implementadu 2. 60% taxa reingresu estudante	SME no ME no Parseiru Dezenvolvimentu

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
fila-fali ba labarik hirak ne'ebé abandona eskolar ka kaben sedu.	partisipasaun fetu no EhD iha programa 4. # suku ho espasu ensinu rekorrante 5. % taxa satisfasaun estudante kona-ba programa	espasu ensinu 5. Formasaun manorin 6. Implementasaun programa 7. Monitorizasaun no avaliasaun						abandona eskola 3. 50% taxa partisipasaun fetu no EhD iha programa 4. 15 suku ho espasu ensinu rekorrante 5. 85% taxa satisfasaun estudante kona-ba programa	
Dezenvolve no mellora implementasau n PME hodi hadi'a nutrisaun infantil iha munisípiu.	1. % taxa kobertura PME iha eskola bázika no pré-eskolár 2. % taxa melloria estadu nutrisaun infantil 3. % taxa frekuénsia eskolar 4. % taxa satisfasaun inan-aman no estudante kona-ba PME 5. % fornecedor lokál envolvidu iha	1. Diagnóstiku no planeamentu 2. Revizaun manuál PME 3. Mobilizasaun rekursu 4. Selesaun no treinamentu 5. Implementasaun PME 6. Monitorizasaun no avaliasaun	1. 95% 2. 6% 3. 95% 4. 85% 5. 75%	1. 95% 2. 6% 3. 95% 4. 85% 5. 75%	1. 95% 2. 6% 3. 95% 4. 85% 5. 75%	1. 95% 2. 6% 3. 95% 4. 85% 5. 75%	1. 95% 2. 6% 3. 95% 4. 85% 5. 75%	1. 95% taxa kobertura PME iha eskola bázika no pré-eskolár 2. 30% taxa melloria estadu nutrisaun infantil 3. 95% taxa frekuénsia eskolar 4. 85% taxa satisfasaun inan-aman no	SME no ME no Parseiru Dezenvolvimentu

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	fornesimentu ai-han							estudante kona-ba PME 5. 75% fornese dór lokal envolvidu iha fornese mentu ai-han	
Dezenvolve no promove asetu bolsa estudu ba Aileu oan sira, inklui estabeselese parserias ho institusaun ensinu superiór, hodi fó oportunidade ba Aileu oan hodi asetu ba ensinu superiór.	1. # estudante Aileu oan hetan bolsa estudu 2. % taxa aumentu matríkula Aileu oan iha ensinu superiór 3. % taxa partisipasaun fetu iha programa bolsa 4. # parseria ho universidáde no institusaun internasionál 5. % taxa estudante remata kursu ho ézitu 6. % taxa satisfasaun benefisiáriu kona-ba programa bolsa	1. Diagnóstiku no Identifikasaun Benefisiáriu 2. Planeamentu Programa Bolsa 3. Mobilizasaun rekursu 4. Estabeselese parseria ho Instituisaun Ensину Superiór 5. Sistema kandidatura no selesaun 6. Implementasaun programa 7. Monitorizasaun no avaliasaun		1. 50 2. 10% 3. 50% 4. 2 5. 80% 6. 85%	1. 50 2. 25% 3. 50% 4. 0 5. 80% 6. 85%	1. 50 2. 35% 3. 50% 4. 2 5. 80% 6. 85%	1. 50 2. 50% 3. 50% 4. 1 5. 80% 6. 85%	1. 200 estudante Aileu oan hetan bolsa estudu 2. 50% taxa aumentu matríkula Aileu oan iha ensinu superiór 3. 50% taxa partisipasaun fetu iha programa bolsa 4. 5 parseria ho universidáde no institusaun internasionál 5. 80% taxa estudante remata kursu	SME no ME no Parseiru Dezenvolvime ntu

Estratêjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
								ho ézitu 6. 85% taxa satisfasaun benefisiáriu kona-ba programa bolsa	
2. Sub Pilar Dezenvolvimentu Juventude no Desportu. Juventude Munisipál sira maka sei sai futuru líderes iha nasaun. Juventude feto no mane hirak ne'e maka sei garante sustentabilidade dezenvolvimentu iha Timor-Leste ka sei harii Timor Lorosa'e foun ida liuhusi sira-nia kontribui atu transforma ita-nia sosiedade no impulsiona ita-nia kreximentu ekonomia nasional. Nune'e, ita presiza desenvolve, mellora no apoiu juventude sira liuhusi fó oportunidades atu bele eleva experiênsias no kualifikasaun hodi kontribui ba dezenvolvimentu nasional.									
Objetivu 2. Estabelese, desenvolve, promove, mellora no fortalese programas ba juventude no desportu iha Munisípiu, hodi kapasita no facilita juventude sira hodi bele hatudu talentu iha modalidade oioin no kuiñesimentu jerál ne'ebé garante saúde atletas nian, tantu iha aspetu fiziku no la'os fiziku									
Estabelese, desenvolve no mellora Assosiasaun Desportivas no juventude, hodi garante desportu iha Munisípiu no Postu Administrativu sira.	1) # assosiasaun desportiva estabesidu 2) % juventude envolve iha atividade desportiva 3) # realiza kompetisaun lokál 4) # parseria ho organizasaun juventude	1) Identifika fatin konstrusaun edifisiu sira, 2) Prepara dezeńu no BoQ; 3) Konstrui edifisius Assosiasaun Desportivas Munisipá ho facilidade kompletu. 4) Monitorizasaun	1) 1 2) 10% 3) 2 4) 1	1) 1 2) 20% 3) 2 4) 1	1) 2 2) 30% 3) 2 4) 2	1) 1 2) 40% 3) 2 4) 1	1) 1 2) 60% 3) 2 4) 1	1) 6 assosiasaun desportiva estabesidu 2) 60% juventude envolve iha atividade desportiva 3) 10 realiza kompetisaun lokál 4) 6 parseria	Autoridade Munisipál, MJDAC no partes kompetentes.

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
		no avaliasaun ba konstrusaun.						ho organizaun juventude	
Konstrusaun Estádiu Munisipál	1) # Estádiu konstrui ho padraun di'ak 2) % juventude envolve iha atividade desportiva 3) # realiza kompetisaun lokál 4) # parseria ho organizaun juventude	1) Identifika fatin konstrusaun edifisiu sira, 2) Prepara dezeńu no BoQ; 3) Estadiu Munisipál.			1) 1 2) 75% 3) 10 4) 6			1) 1 Estádiu konstrui ho padraun di'ak 2) 75% juventude envolve iha atividade desportiva 3) 10 realiza kompetisaun lokál 4) 6 parseria ho organizaun juventude	Autoridade Munisipál, MJDAC no partes kompetentes.
Dezenvolve no konstrui Sentru Multifunsaun Munisipál	1) # sentru konstrui ho padraun di'ak 2) % juventude envolve iha atividade sentru nian 3) # realiza kompetisaun lokál 4) # parseria ho	1) Identifika fatin konstrusaun edifisiu sira, 2) Prepara dezeńu no BoQ; 3) Konstrusaun Sentru Multifunsaun Munisipál.		1) 1 2) 75% 3) 50 4) 10 5) 15				1) 1 sentru konstrui ho padraun di'ak 2) 75% juventude envolve iha atividade sentru nian 3) 50 realiza kompetisaun	Autoridade Munisipál, MJDAC no partes kompetentes.

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	organizasaun juventude 5) # atividade sosial no treinamentu realiza							lokál 4) 10 parseria ho organizasaun juventude 5) 15 atividade sosial no treinamentu realiza	
Estabelese no dezenvolve kuiñesimentu no hasa'e kapasidade juventude iha nível munisipál no postu administrativu sira.	1. # jovem tuir formasaun, 2. % partisipante, 3. % taxa konkluzau formasaun 4. # área temátika ne'ebé aborda 5. # jovem ne'ebé aplika kompeténsia iha comunidade.	1. Diagnóstiku kapasidade atuál 2. Planeamentu programa formasaun 3. Mobilizasaun rekursu 4. Implementasaun formasaun 5. Sistema avaliasaun kompeténsia 6. Monitorizasaun no relatóriu	1. 50 2. 75% 3. 75% 4. 3 5. 30	1. 50 2. 75% 3. 75% 4. 3 5. 30	1. 50 2. 75% 3. 75% 4. 3 5. 30	1. 50 2. 75% 3. 75% 4. 3 5. 30	1. 50 2. 75% 3. 75% 4. 3 5. 30	1. 250 jovem tuir formasaun, 2. 75% partisipante, 3. 75% taxa konkluzau formasaun 4. 15 área temátika ne'ebé aborda 5. 150 jovem ne'ebé aplika kompeténsia iha comunidade.	Autoridade Munisipál, MJDAC no partes kompetentes.
Dezenvolve, mellora kuiñesimentu	1. # jovem partisipante iha	1. Diagnóstiku kapasidade atuál 2. Planeamentu	1. 80 2. 75%	1. 80 2. 75%	1. 80 2. 75%	1. 80 2. 75%	1. 80 2. 75%	1. 400 jovem partisipante iha	Autoridade Munisipál, MJDAC no

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
juventude iha área desportivas.	programa desportivu, 2. % envolve iha atividade, 3. # treinamentu, workshop ka semináriu 4. # Asosiasaun desportivas revitaliza.	programa formasaun 3. Mobilizasaun rekursu 4. Implementasaun formasaun 5. Sistema avaliasaun kompeténsia 6. Monitorizasaun no relatóriu	3. 2 4. 2	3. 2 4. 2	3. 2 4. 2	3. 2 4. 2	3. 2 4. 2	programa desportivu, 2. 75% envolve iha atividade, 3. 10 treinamentu, workshop ka semináriu 4. 10 asosiasaun desportivas revitaliza.	partes kompetentes.
Establese no desenvolve kuiñesimentu no kapasidade profesores no tékniku jogu, arbitrajen, edukasaun física no desportu	1. # partisipante iha formasaun ba professores no tékniku. 2. # treinamentu ba arbitrajen. 3. % melloria kuimñesimentu pós-formasaun. 4. # programa edukasaun física iha eskola. 5. # atividade desportivu ho tékniku lokál. 6. # sentru	1. Identifikasaun partisipantes ba formasaun. 2. Realiza formasaun konaba tékniku jogu, arbitrajen, edukasaun física no desportu. 3. Monitorizasaun no avaliasaun.	1. 2 2. 1 3. 15% 4. 2 5. 1 6. 0	1. 2 2. 1 3. 35% 4. 2 5. 1 6. 1	1. 2 2. 1 3. 45% 4. 2 5. 1 6. 0	1. 2 2. 1 3. 55% 4. 2 5. 1 6. 0	1. 2 2. 1 3. 75% 4. 2 5. 1 6. 0	1. 10 partisipante iha formasaun ba professores no tékniku. 2. 5 treinamentu ba arbitrajen. 3. 75% melloria kuimñesimentu pós-formasaun. 4. 10 programa edukasaun física iha eskola.	Autoridade Munisipál, MJDAC no partes kompetentes.

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	formasaun akreditadu ba tékniku no arbitru.							5. 4 atividade desportivu ho tékniku lokál. 6. 1 sentru formasaun akreditadu ba tékniku no arbitru.	

3. Sub Pilar Dezenvolvimentu Saúde (MS-SMS).

Governu sei garante katak suku sira iha ho populasau entre 1,500 – 2,000 ne'ebé lokaliza iha área remota sira sei hetan atendimento hosi servisu saúde husi postu saúde sira-ne'ebé sei presta pakote servisu ne'ebé komprensivu. Tuir planu estratéjiku setór saúde ba tinan 2011 – 2030, iha médiu no longu prazu, sei dezenvolve rekursu humanus ne'ebé presiza nune'e suku sira ho 2000 habitantes ba leten bele hetan ona médiku ida, enfermeirus rua, tékniku laboratóriu ida ho tékniku farmasia ida. Governu sei implementa lejislasau foun hodi kumpri normas tuir sistema saúde públika, governu mós sei fortalese sistema saúde liuhusi hasa'e kapasitasaun instituisau servisu saúde ne'ebé profesionál. Governu sei mellora saúde mortalidade no infantil liuhusi aumenta asesu ba qualidade saúde no servisu pre-natais no post-natais inklui servisu planeamentu familiar. Programa vasinasaun ba labarik kontra moras oi-oin. Programa sensibilidade kona-ba HIV/SIDA, no moras seluk. Governu sei asegura programa infraestrutura no transporte atu bele facilita servisu saúde di'ak liu tan iha área tomak iha rai-laran.

Objetivu 3.

Estabelese, dezenvolve, promove, mellora no fortalese Programa Saúde Primária nian iha Munisípiu Aileu, hodi asegura no garante comunidade nia saúde, tantu iha aspetus fiziku no la'os fiziku to'o nível aldeia no áreas remotas sira nu'udar prestasaun servisu ba públiku.

Estabelese no dezenvolve Infraestruturas Saúde Munisipal, hodi garante atendimento saúde ba	1). # infraestrutura saúde ne'ebé konstrui/reabilita 2). % comunidade ho asesu facil ba servisu saúde. 3) # profisionál saúde ne'ebé	1. Identifika fatin konstrusaun facilidade saúde; 2. Prepara dezeniu no BoQ; 3. Konstrusaun. 4. Kolokasaun pessoal saúde.	1). 8 2). 20% 3) 125 4) 100% 5) 10 6) 100%	1). 2 2). 20% 3) 90 4) 100% 5) 10 6) 100%	1). 2 2). 20% 3) 90 4) 100% 5) 10 6) 100%	1). 2 2). 10% 3) 100 4) 100% 5) 10 6) 100%	1). 2 2). 10% 3) 95 4) 100% 5) 10 6) 100%	1). 16 Infraestrutura saúde ne'ebé konstrui/reabilita (Sentru Internamentu 1, Sentru 1, Postu Saude 6,	Servisu Munisipál Saúde, PDIM no SMOP
---	--	--	---	--	--	---	--	---	---------------------------------------

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
komunidade iha munisipiu.	koloka iha unidade saúde. 4) % utilizaun servisu saúde munisipál. 5) # programa saúde preventivu ne'ebé implementa. 6) % nível satisfasaun comunidade ba servisu saúde.	5. Hasa'e taxa atendimento. 6. Monitorizasaun no avaliasaun.		6) 100%		6) 100%	6) 100%	maternidade 2, Postu tratamentu 6). 2). 80% comunidade ho asesu fasil ba servisu saúde. 3) 500 Profisionál saúde ne'ebé koloka iha unidade saúde. 4) 100% utilizaun servisu saúde munisipál. 5) 50 programa saúde preventivu ne'ebé implementa. 6) 100% satisfasaun comunidade ba servisu saúde.	
Estabelese rekrutamentu ba pessoal saúde no	1. # pessoal saúde ne'ebé rekruta (médiku, enfermeiru,	1. Identifikasaun área prioridade ba rekrutamentu. 2. Prepara Termu	1. 0 2. 100% 3. 10	1. 100 2. 100% 3. 10	1. 75 2. 100% 3. 10	1. 75 2. 100% 3. 10	1. 125 2. 100% 3. 10	1. 375 pessoal saúde ne'ebé rekruta (médiku 50,	Autoridade Munisipál, Ministériu Saúde no CFP

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
kapasitasaun ba profissionais saúde	tékniku aliadu). 2. % aumentu pessoal saúde iha munisípiu. 3. # formasaun/treinamentu ne'ebé realiza ba profissionais saúde. 4. % profisionais saúde ho kompeténsia akreditadu. 5. % taxa retensaun pessoál saúde iha munisípiu. 6. % nível satisfasaun comunidade ba servisu saúde.	no Referensias. 3. Realiza rekrutamentu ba pessoal profissionais saúde. 4. Realiza formasaun ba pesoál saude profissionais. 5. Monitorizasaun no avaliasaun.	4. 100% 5. 100% 6. 100%	4. 100% 5. 100% 6. 100%	4. 100% 5. 100% 6. 100%	4. 100% 5. 100% 6. 100%	4. 100% 5. 100% 6. 100%	enfermeiru 50, tékniku aliadu 257). 2. 100% aumentu pessoal saúde iha munisípiu. 3. 50 formasaun/treinamentu ne'ebé realiza ba profisionais saúde. 4. 100% profisionais saúde ho kompeténsia akreditadu. 5. 100% taxa retensaun pessoál saúde iha munisípiu. 6. 100% nível satisfasaun comunidade ba servisu saúde.	Maibé, Ministru MAE no Ministru Saude sei estabekese KIA nesesaria baze ba DL no 3/216 ho nia altersaun sira
Dezenvolve no mellora servisu jestaun	1. % taxa mortalidade materna no	1. Programa Saúde Materno-Infantil. 2. Programa	1. 1% 2. 50% 3. 6	1. 1% 2. 65% 3. 6	1. 1% 2. 70% 3. 6	1. 1% 2. 80% 3. 6	1. 1% 2. 95% 3. 6	1. 1% taxa mortalidade materna no	Autoridade Munisipál, Servisu

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
dezenvolvimentu programa saúde	infantil. 2. % labarik ne'ebé hetan imunizasaun kompletu. 3. # programa nutrisaun ne'ebé implementa. 4. % taxa prevalénsia moras kontajioza (Malaria, TB, HIV/AIDS). 5. % taxa detesaun no tratamentu moras la'os kontajioza. 6. % grávida ne'ebé hetan kuidaду pré-natal. 7. # promosaun saúde ba comunidade. 8. % satisfasaun comunidade ba servisu saúde.	Imunizasaun. 3. Moras Kontajioza (CDC). 4. Programa kontrola moras HIV/SIDA. 5. Programa Kontrola moras Malaria. 6. Moras la Kontajioza (Non CDC). 7. Kontrolu Saúde Ambientál no Sanitáriu. 8. Desenvolve Programa Nutrisaun. 9. Monitorizasaun no avaliasaun ba implementasaun programa sira.	4. 1% 5. 20% 6. 20% 7. 4 8. 100%	4. 1% 5. 35% 6. 35% 7. 6 8. 100%	4. 1% 5. 50% 6. 80% 7. 10 8. 100%	4. 1% 5. 80% 6. 65% 7. 15 8. 100%	4. 1% 5. 80% 6. 80% 7. 20 8. 100%	infantil. 2. 95% labarik ne'ebé hetan imunizasaun kompletu. 3. 6 programa nutrisaun ne'ebé implementa. 4. 1% taxa prevalénsia moras hada'et (Malaria, TB, HIV/AIDS). 5. 80% taxa detesaun no tratamentu moras la'os kontajioza. 6. 80% inan grávida ne'ebé hetan kuidaду pré-natal. 7. 20 promosaun saúde ba comunidade. 8. % satisfasaun	Munisipál Saúde no Ministériu Saúde

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
								komunidade ba servisu saúde.	
Garante no promove integrasaun asuntu inklusaun ba Ema ho Defisiénsia iha promosaun edukasaun saúde liuhusi formasaun ba pessoal saúde sira kona-ba terminolojia dignu ba Ema ho Defisiénsia, hodi bele garante atendimentu ne'ebé dignu ba ema ho defisiénsia sira-ne'ebé halo tratamentu iha Sentru Saúde/Postu	1. # pessoal saúde ne'ebé hetan formasaun inklusaun. 2. % unidade saúde inkluzivu. 3. % nível kuiñesimentu pessoál saúde kona-ba inklusaun. 4. # Ema ho Defisiénsia atendidu. 5. % nível satisfasaun Ema ho Defisiénsia.	1) Identifikasaun área prioridade ba formasaun. 2) Prepara Termu Referénsia. 3) Realiza formasaun ba pesoál profesionál saúde. 4) Monitorizasaun no avaliasaun.		1. 40 2. 5% 3. 15% 4. 200 5. 100%	1. 40 2. 15% 3. 30% 4. 200 5. 100%	1. 40 2. 30% 3. 45% 4. 200 5. 100%	1. 40 2. 50% 3. 75% 4. 200 5. 100%	1. 200 pessoal saúde ne'ebé hetan formasaun inklusaun. 2. 50% unidade saúde inkluzivu. 3. 75% nível kuiñesimentu pessoál saúde kona-ba inklusaun. 4. 1000 Ema ho Defisiénsia atendidu. 5. 100% nível satisfasaun Ema ho Defisiénsia.	Autoridade Munisipál, Servisu Munisipál Saúde no Ministériu Saúde

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Saúde ka Postu Tratamentu sira									
Garante atu Sentru Saúde iha Postu Administrativu sira bele estabeselese balkaun/espasu espesífiku ba Ema ho Defisiénsia hodi hala'o tratamentu ba Saúde.	1. # Sentru/Postu Saúde ho espasu inkluzivu. 2. # Ema ho Defisiénsia uza espasu tratamentu. 3. % nível satisfasaun Ema ho Defisiénsia ba espasu tratamentu. 4. # pessoal saúde treinadu ba atendimentu inkluzivu.	1) Identifikasaun área fatin. 2) Prepara Dezeñu no BoQ. 3) Implementasaun. 4) Monitorizasaun no avaliasaun.	1. 2 2. 200 3. 4. 40	1. 4 2. 200 3. 4. 40	1. 4 2. 200 3. 4. 40	1. 4 2. 200 3. 4. 40	1. 4 2. 200 3. 4. 40	1. Sentru 4; Postu Saúde 14, ho espasu inkluzivu. 2. 1000 Ema ho Defisiénsia uza espasu tratamentu. 3. 100% nível satisfasaun Ema ho Defisiénsia ba espasu tratamentu. 4. 200 pessoal saúde treinadu ba atendimentu inkluzivu.	Autoridade Munisipál, Servisu Munisipál Saúde no Ministériu Saúde
Estabesele no dezenvolve facilidade ba moras mentál	1 # facilidade konstruidu 2. % asesu ba facilidade 3. # promosaun saude mentál 4. % nível	1) Identifikasaun área fatin. 2) Prepara Dezeñu no BoQ. 3) Implementasaun no formasaun.	1. 1 2. 15% 3. 4 4. 100%	2. 0 2. 20% 3. 4 4. 100%	3.0 2. 35% 3. 4 4. 100%	4. 0 2. 50% 3. 4 4. 100%	5. 0 2. 75% 3. 4 4. 100%	1. 1 facilidade konstruidu 2. 75% asesu ba facilidade 3. 20 promosaun saude mentál	Servisu Munisipál Saúde, PDIM no SMOP

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	satisfasaun komunitáriu	4) Monitorizasaun no avaliasaun.						4. 100% nível satisfasaun komunitáriu	
Estabelese no desenvolve Infraestruturas Saúde Munisipal no Sentru Farmaseútika, hodi garante atendimentu saúde ba comunidade iha munisipiu.	1). # infraestrutura saúde ne'ebé konstrui/reabilita 2). % comunidade ho asesu fasil ba servisu saúde. 3) # profisionál saúde ne'ebé koloka iha unidade saúde. 4) % utilizaun servisu saúde munisipál. 5) # programa saúde preventivu ne'ebé implementa. 6) % nível satisfasaun comunidade ba servisu saúde.	1. Identifika fatin konstrusaun facilidade saúde; 2. Prepara dezeniu no BoQ; 3. Konstrusaun. 4. Kolokasaun pessoal saúde. 5. Hasa'e taxa atendimentu. 6. Monitorizasaun no avaliasaun.	1). 8 2). 20% 3) 125 4) 100% 5) 10 6) 100%	1). 3 2). 20% 3) 90 4) 100% 5) 10 6) 100%	1). 2 2). 20% 3) 90 4) 100% 5) 10 6) 100%	1). 2 2). 10% 3) 100 4) 100% 5) 10 6) 100%	1). 2 2). 10% 3) 95 4) 100% 5) 10 6) 100%	1). 17 Infraestrutura saúde ne'ebé konstrui/reabilita (Sentru Internamentu 1, Sentru 1, Postu Saude 6, maternidade 2, Postu tratamentu 6). 2). 80% comunidade ho asesu fasil ba servisu saúde. 3) 500 Profisionál saúde ne'ebé koloka iha unidade saúde. 4) 100% utilizaun servisu saúde munisipál. 5) 50 programa saúde	Servisu Munisipál Saúde, PDIM no SMOP

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
								preventivu ne'ebé implementa. 6) 100% satisfasaun comunidade ba servisu saúde.	
Estabelese rekrutamentu ba pessoal saúde no kapasitasaun ba profissionais saúde	1. # pessoal saúde ne'ebé rekruta (médiku, enférmeiru, tékniku aliadu). 2. % aumentu pessoal saúde iha munisípiu. 3. # formasaun/treinamentu ne'ebé realiza ba profissionais saúde. 4. % profisionais saúde ho kompeténsia akreditadu. 5. % taxa retensaun pessoal saúde iha munisípiu. 6. % nível	1. Identifikasaun área prioridade ba rekrutamentu. 2. Prepara Termu no Referencias. 3. Realiza rekrutamentu ba pessoal profissionais saúde. 4. Realiza formasaun ba pesoál saude profissionais. 5. Monitorizasaun no avaliasaun.	1. 0 2. 100% 3. 10 4. 100% 5. 100% 6. 100%	1. 100 2. 100% 3. 10 4. 100% 5. 100% 6. 100%	1. 75 2. 100% 3. 10 4. 100% 5. 100% 6. 100%	1. 75 2. 100% 3. 10 4. 100% 5. 100% 6. 100%	1. 125 2. 100% 3. 10 4. 100% 5. 100% 6. 100%	1. 375 pessoal saúde ne'ebé rekruta (médiku 50, enférmeiru 50, tékniku aliadu 257). 2. 100% aumentu pessoal saúde iha munisípiu. 3. 50 formasaun/treinamentu ne'ebé realiza ba profisionais saúde. 4. 100% profisionais saúde ho kompeténsia akreditadu.	Autoridade Munisipál, Ministériu Saúde no CFP Maibé, Ministru MAE no Ministru Saude sei estabekese KIA nesesaria baze ba DL no 3/216 ho nia altersaun sira

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	satisfasaun comunidade ba servisu saúde.							5. 100% taxa retensaun pessoál saúde iha munisípiu. 6. 100% nível satisfasaun comunidade ba servisu saúde.	
Dezenvolve no mellora servisu jestaun dezenvolvimentu programa saúde	1. % taxa mortalidade materna no infantil. 2. % labarik ne'ebé hetan imunizasaun kompletu. 3. # programa nutrisaun ne'ebé implementa. 4. % taxa prevalénsia moras kontajioza (Malaria, TB, HIV/AIDS). 5. % taxa detesaun no tratamentu moras la'os kontajioza. 6. % grávida	1. Programa Saúde Materno-Infantil. 2. Programa Imunizasaun. 3. Moras Kontajioza (CDC). 4. Programa kontrola moras HIV/SIDA. 5. Programa Kontrola moras Malaria. 6. Moras la Kontajioza (Non CDC). 7. Kontrolu Saúde Ambientál no Sanitáriu. 8. Dezenvolve Programa Nutrisaun.	1. 1% 2. 50% 3. 6 4. 1% 5. 20% 6. 20% 7. 4 8. 100%	1. 1% 2. 65% 3. 6 4. 1% 5. 35% 6. 35% 7. 6 8. 100%	1. 1% 2. 70% 3. 6 4. 1% 5. 50% 6. 80% 7. 10 8. 100%	1. 1% 2. 80% 3. 6 4. 1% 5. 80% 6. 65% 7. 15 8. 100%	1. 1% 2. 95% 3. 6 4. 1% 5. 80% 6. 80% 7. 20 8. 100%	1. 1% taxa mortalidade materna no infantil. 2. 95% labarik ne'ebé hetan imunizasaun kompletu. 3. 6 programa nutrisaun ne'ebé implementa. 4. 1% taxa prevalénsia moras hada'et (Malaria, TB, HIV/AIDS). 5. 80% taxa detesaun no tratamentu moras la'os	Autoridade Munispál, Servisu Munispál Saúde no Ministériu Saúde

Estratêjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	ne'ebé hetan kuidaду pré-natal. 7. # promosaun saúde ba comunidade. 8. % satisfasaun comunidade ba servisu saúde.	9. Monitorizasaun no avaliasaun ba implementasaun programa sira.						kontajioza. 6. 80% inan grávida ne'ebé hetan kuidaду pré-natal. 7. 20 promosaun saúde ba comunidade. 8. % satisfasaun comunidade ba servisu saúde.	
Garante no promove integrasaun asuntu inklusaun ba Ema ho Defisiénsia iha promosaun edukasaun saúde liuhusi formasaun ba pessoal saúde sira kona-ba terminolojia dignu ba Ema ho Defisiénsia,	1. # pessoal saúde ne'ebé hetan formasaun inklusaun. 2. % unidade saúde inkluzivu. 3. % nível kuiñesimentu pessoal saúde kona-ba inklusaun. 4. # Ema ho Defisiénsia atendidu. 5. % nível	1) Identifikasaun área prioridade ba formasaun. 2) Prepara Termu Referénsia. 3) Realiza formasaun ba pesoál profesionál saúde. 4) Monitorizasaun no avaliasaun.		1. 40 2. 5% 3. 15% 4. 200 5. 100%	1. 40 2. 15% 3. 30% 4. 200 5. 100%	1. 40 2. 30% 3. 45% 4. 200 5. 100%	1. 40 2. 50% 3. 75% 4. 200 5. 100%	1. 200 pessoal saúde ne'ebé hetan formasaun inklusaun. 2. 50% unidade saúde inkluzivu. 3. 75% nível kuiñesimentu pessoal saúde kona-ba inklusaun. 4. 1000 Ema ho Defisiénsia atendidu.	Autoridade Munisipál, Servisu Munisipál Saúde no Ministériu Saúde

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
hodi bele garante atendimentu ne'ebé dignu ba ema ho defisiénsia sira-ne'ebé halo tratamentu iha Sentru Saúde/Postu Saúde ka Postu Tratamentu sira	satisfasaun Ema ho Defisiénsia.							5. 100% nível satisfasaun Ema ho Defisiénsia.	
Garante atu Sentru Saúde iha Postu Administrativu sira bele estabelese balkaun/espasu espesífiku ba Ema ho Defisiénsia hodi hala'o tratamentu ba Saúde.	1. # Sentru/Postu Saúde ho espasu inkluzivu. 2. # Ema ho Defisiénsia uza espasu tratamentu. 3. % nível satisfasaun Ema ho Defisiénsia ba espasu tratamentu. 4. # pessoal saúde treinadu ba atendimentu inkluzivu.	1) Identifikasaun área fatin. 2) Prepara Dezeñu no BoQ. 3) Implementasaun. 4) Monitorizasaun no avaliasaun.	1. 2 2. 200 3. 4. 40	1. 4 2. 200 3. 4. 40	1. 4 2. 200 3. 4. 40	1. 4 2. 200 3. 4. 40	1. 4 2. 200 3. 4. 40	1. Sentru 4; Postu Saúde 14, ho espasu inkluzivu. 2. 1000 Ema ho Defisiénsia uza espasu tratamentu. 3. 100% nível satisfasaun Ema ho Defisiénsia ba espasu tratamentu. 4. 200 pessoal	Autoridade Munisipál, Servisu Munisipál Saúde no Ministériu Saúde

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
								saúde treinadu ba atendimentu inkluzivu.	
10. Sub Pilar inkluziun sosiál no igualdade jéneru Governu garante assisténsia ba sidadaun kiak no elementus vulneráveis liu, iha ita-nia sociedade hanesan obrigasaun permanente ida. Fó subsídiu no apoiu hanesan hahan, materiál ka buat seluk ba sidadaun vulnerável liu, kontribui atu reduz kiak, maibé liu-liu sai nu'udar kestaun justisa sosiál hosi ita-nia Estadu. Husi fatin seluk, kriaun kondisoens atu permite asesu ba edukasaun no ba empregu iha tempu naruk, ne'e hotu fundamentál ba independénsia ekonómika, husi membrus vulnerável sira, iha sociedade ninia leet. Governu sei kontinua apoiu ita-nia labarik sira, feto sira ho risku hetan abuzu, famílias kiak, idozus, kombates libertaun nasionál no vítimas husi dezastre naturais. Aleinde ne'e, Governu sei hadi'a liu tan-nia komprimisu ba igualdade entre mane no feto iha esferas ka níveis hotu-hotu. Igualdade entre jénerus, prinsípiu ida ne'ebé konsagra ka hakerek tiha ona iha Konstituisaun, no presiza sai hanesan tema sentrál iha Governu ninia desizaun no implementa iha ninia programa hotu-hotu.									
Objetivu 4 Dezenvolve, promove, mellora e asegura sistema no programa ba igualdade jéneru no inkluziun sosiál ho abordajen integradu no transversál to'o áreas rurais sira iha área jurisdisaun Autoridade Munisipál Aileu nian.									
Promove no garante protesau sosiál no assisténsia sosial ba grupus vulnerável sira.	1. % família vulnerável ho apoiu mensál 2. # programa protesau sosiál iha munisípiu 3. % idosos, defisiénsia no viúva ho seguransa sosiál 4. % beneficiáriu satisfeito ho assisténsia sosial	1. Identifika grupu vulnerável ba assisténsia sosial 2. Socializa Lei Seguransa Sosiál no política assisténsia 3. Implementa programa Bolsa da Mãe 4. Programa protesau ba labarik	1. 60% 2. 7 3. 60% 4. 75% 5. 5%	1. 60% 2. 7 3. 60% 4. 75% 5. 5%	1. 60% 2. 7 3. 60% 4. 75% 5. 5%	1. 60% 2. 7 3. 60% 4. 75% 5. 5%	1. 60% 2. 7 3. 60% 4. 75% 5. 5%	1. 60% família vulnerável ho apoiu mensál 2. 7 programa protesau sosiál iha munisípiu 3. 60% idosos, defisiénsia no viúva ho seguransa sosiál 4. 75%	Autoridade Munisipál, CSSMA, no MSSI. Maibé, prezisa KIA entre MAE-MSSI

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	5. % taxa pobreza grupu vulnerável	5. Reintegra prizioneiru sira ba comunidade 6. Monitoriza no avalia programa implementadu						benefisiáriu satisfeito ho assisténsia sosial 5. 5% taxa pobreza grupu vulnerável	
Konstrusaun Armazen Munisípiu.	1. # armazen ne'ebé konstrui ho padraun tekniku 2. % armazen ne'ebé uza ba fins komunál (ex: stock ai-han, equipamento, etc.) 3. % Nível utilizaun armazen ba servisu públikus 4. % tempu operasionál armazen (oras/loron iha utilizaun) 5. % comunidade ne'ebé hetan benefisiu hosi armazen	1) Identifika fatin konstrusaun. 2) Prepara dezeñu no BOQ, inklui orsamentu. 3) Realiza konstrusaun armajen munisípiu ba assisténsia umanitaria/emerdjé nsia. 4) Jestaun armazenamentu no formasaun ba Jestór Armazen.			1. 1 2. 3. 100% 4. 75% 5. 75%			1. 1 armazen ne'ebé konstrui ho padraun tekniku 2. 100% armazen ne'ebé uza ba fins komunitáriu (ex: stock ai-han, ekipamentu, etc.) 3. 100% Nível utilizaun armazen ba servisu públikus 4. 75% Tempu operasionál armazen (oras/loron iha utilizaun)	Servisu Munisipál Asaun Sosiál, PDIM no CSSMA, MSSl.

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
								5. 75% comunidade ne'ebé hetan benefisiu hosi armazen	
Dezenvolve, mellora prosesu pagamentu ba idozus no invalides iha munisípiu Aileu	1. % idosos no invalidus ho pagamentu regular 2. % benefisiáriu satisfeito ho pagamentu 3. # keixa kona-ba atrazu pagamentu 4. % pagamentu halo via sistema digitál	1) Atualizasaun dados idozus no invalides. 2) Hala'o kopersaun ho Autoridades lokal, BNCTL hodi realiza pagamentu. 3) Monitorizasaun no avaliasaun.	1. 50% 2. 100% 3. 20 4. 50%	1. 60% 2. 100% 3. 20 4. 65%	1. 70% 2. 100% 3. 20 4. 70%	1. 80% 2. 100% 3. 20 4. 75%	1. 90% 2. 100% 3. 20 4. 80%	1. 90% idozu no invalidus ho pagamentu regular 2. 100% benefisiáriu satisfeito ho pagamentu 3. 100 keixa kona-ba atrazu pagamentu 4. 80% pagamentu halo via sistema digitál	Servisu Munisipál Asaun Sosiál, CSSMA, MSSI, INSS no BNCTL.
Dezenvolve, mellora no garante implementasau n Programa <i>Bolsa da Mãe</i> iha Munisípiu Aileu	1. % família alvu ne'ebé simu Bolsa da Mãe 2. # benefisiáriu feto no labarik ne'ebé hetan apoiu 3. % pagamentu halo ho	1. Dezenvolve Bolsa da Mãe ho atendimento eficiente 2. Reajusta no atualiza dados beneficiáriu 3. Pagamentu no	1. 25% 2. 500 3. 100% 4. 100%	1. 35% 2. 500 3. 100% 4. 100%	1. 50% 2. 500 3. 100% 4. 100%	1. 60% 2. 500 3. 100% 4. 100%	1. 75% 2. 500 3. 100% 4. 100%	1. 75% família alvu ne'ebé simu Bolsa da Mãe 2. 2500 benefisiáriu feto no labarik ne'ebé hetan	

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	regularidade no transparénsia 4. % benefisiáriu ho satisfasaun ba programa	monitorizasaun programa						apoiu 3. 100% pagamentu halo ho regularidade no transparénsia 4. 100% benefisiáriu ho satisfasaun ba programa	
Dezenvolve, garante, mellora no promove programa Asisténsia sosiál ba Ema ho Defisiénsia.	1. # ema defisiénsia ho asisténsia sosiál 2. # programa asisténsia implementa 3. % benefisiáriu kontente ho servisu 4. % dados atualiza kona-ba defisiénsia 5. % servisu entrega ho transparénsia	1. Identifika ema defisiénsia tuir tipu defisiénsia 2. Sosializa política nasional ba defisiénsia 3. Proteje ema defisiénsia kontra diskriminasaun 4. Asegura asesibilidade ba servisu públiku 5. Implementa política nasional ba defisiénsia 6. Kapasitasaun ba ema ho defisiénsia 7. Komemora	1. 200 2. 1 3. 100% 4. 100% 5. 100%	1. 200 2. 1 3. 100% 4. 100% 5. 100%	1. 200 2. 1 3. 100% 4. 100% 5. 100%	1. 200 2. 1 3. 100% 4. 100% 5. 100%	1. 200 2. 1 3. 100% 4. 100% 5. 100%	1. 1000 ema defisiénsia ne'ebe hetan asisténsia sosiál 2. 1 programa asisténsia implementa 3. 100% benefisiáriu kontente ho servisu 4. 100% dados atualiza kona-ba defisiénsia 5. 100% servisu entrega	Servisu Munisipál Asaun Sosiál, ONG no CSSMA, maibé prezisa KIA entre MAE-MSSI hodi delega mai Munisípiu

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
		Loron Nasionál no Internasionál defisiénsia						ho transparénsia	
Konstrusaun Uma Mahon ba Vítima Violénsia Bazeia ba Jéneru	1. # Uma Mahon konstrui ho padraun seguru 2. % vítima jéneru hetan abrigo temporáriu 3. Númeru servisu psikososial, legál no médiku 4. % vítima hetan apoiu no reintegra comunidade 5. % vítima satisfeito ho servisu Uma Mahon	1) Prepara dezeñu no BoQ; 2) Konstrusaun Uma Mahon ba vítima Violénsia Bazeia ba Jéneru. 3) Monitorizasaun no avaliasaun.			1. 1 2. 60% 3. 2500 4. 75% 5. 100%			1. 1 Uma Mahon konstrui ho padraun seguru 2. 60% vítima jéneru hetan abrigo temporáriu 3. 2500 servisu psikososial, legál no médiku 4. 75% vítima hetan apoiu no reintegra comunidade 5. 100% vítima satisfeito ho servisu Uma Mahon	Autoridade Munisipál, MSSI, Instituisaun EhD, parseirus nasional no internacional sira
Apoiu Institusionál ba Sentru Solidariedade Sosiál sira	1. # sentru sosiál hetan apoiu institusionál 2. # Tipu apoiu fornese ba sentru	1. Identifika instituisaun ezistente iha munisípiu 2. Avalia estatutu	1. 2 2. 2 3. 30% 4.	1. 2 2. 2 3. 40% 4.	1. 2 2. 2 3. 45% 4.	1. 2 2. 2 3. 50% 4.	1. 2 2. 2 3. 60% 4.	1. 10 sentru sosiál hetan apoiu institusionál 2. 10 Tipu	Autoridade Munisipál, CSSMA, no PDIM.

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	sosiál 3. % sentru aumenta servisu ba comunidade 4. % comunidade satisfeitu ho prestasaun servisu 5. # parseria ho sentru sosiál	instituisaun sosiál 3. Analiza pedidu husi instituisaun solidariedade 4. Aprova no fô apoiu institusionál	100% 5. 4	100% 5. 4	100% 5. 4	100% 5. 4	100% 5. 4	apoiu fornese ba sentru sosiál 3. 60% sentru aumenta servisu ba comunidade 4. 100% comunidade satisfeitu ho prestasaun servisu 5. 20 parseria ho sentru sosiál	
Estabelese, dezenvolve no mellora sistema apoiu, resposta no rekuperasaun dezastre naturais.	1. # sistema resposta dezastre ne'ebé estabelese 2. % comunidade envolvida iha simulasaun resposta dezastre 3. # treinamentu no kapasita ba ekipa resposta 4. % área afetada ne'ebé hetan rekuperasaun efisiente	1) Identifika fatin ba konstrusaun. 2) Prepara dezeńu no BoQ. 3) Realiza konstrusaun. 4) Identifika fatin evakuasaun emerjénsia	1. 2 2. 50% 3. 4 4. 50%	1. 2 2. 60% 3. 4 4. 60%	1. 2 2. 65% 3. 4 4. 65%	1. 2 2. 70% 3. 4 4. 70%	1. 2 2. 80% 3. 4 4. 80%	1. 10 sistema resposta dezastre ne'ebé estabelese 2. 80% comunidade envolvida iha simulasaun resposta dezastre 3. 20 treinamentu no kapasita ba ekipa resposta 4. 80% área afetada ne'ebé	Autoridade Municipal, CSSMA, APC, maibé prezisa KIA entre MAE-APC hodi delega mai iha Munisípiu

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
								hetan rekuperasaun efisiente	
Apoiu família enlutada vulnerável hodi assesu ba assisténsia kaixaun.	1. # família vulnerável enlutada ne'ebé identifika 2. % família sira ne'ebé simu assisténsia kaixaun 3. # sesaun akompañamentu psikossosiál ne'ebé hala'o 4. % Satisfasaun família sira kona-ba apoiu ne'ebé simu	1) Identifika mebel iha Postu 4 hodi bele atende distribuisaun kaixaun ba família vulnerável sira. 2) Sensibilizasaun matadalan/sirkular kona-ba atendimento kaixaun. 3) Identifika no verifika família enlutada vulnerável	1. 500 2. 75% 3. 6 4. 100%	1. 500 2. 75% 3. 6 4. 100%	1. 500 2. 75% 3. 6 4. 100%	1. 500 2. 75% 3. 6 4. 100%	1. 500 2. 75% 3. 6 4. 100%	1. 2500 família vulnerável enlutada ne'ebé identifika 2. 75% família sira ne'ebé simu assisténsia kaixaun 3. 30 sesaun akompañamentu psikossosiál ne'ebé hala'o 4. 100% Satisfasaun família sira kona-ba apoiu ne'ebé simu	Servisu Munisipál Asaun Sosiál
Sentru Atendimento ba Transporte Funeráriu iha Postu Administrativu sira.	1. # sentru atendimento funeráriu konstruidu 2. % postu administrativu ho servisu transporte	1) Identifika fatin ba konstrusaun. 2) Prepara dezeńu no BoQ. 3) Realiza konstrusaun. 4) Kompras Karetá		1. 1 2. 100% 3. 100% 4. 4	1. 1 2. 100% 3. 100% 4. 2	1. 1 2. 100% 3. 100% 4. 2	1. 1 2. 100% 3. 100% 4. 2	1. 4 sentru atendimento funeráriu konstruidu 2. 100% postu administrativu ho servisu	Autoridade Munisipál

Estratêjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	funeráriu 3. % comunidade ho satisfasaun ba servisu funeráriu 4. # transporte funeráriu uza ba comunidade	funeráriu ba Postu 4						transporte funeráriu 3.100% comunidade ho satisfasaun ba servisu funeráriu 4. 10 transporte funeráriu uza ba comunidade	
Promove hodi kontinua apoiu feto vulnerável no hadi'a prosesu auto-empregu ba feto vulnerável iha Munisípiu Aileu	1. % feto vulnerável hetan apoiu auto-empregu 2. # treinamentu no mentoría ba feto vulnerável 3. % feto ne'ebé inisia atividade ekonómika própria 4. % Nível satisfasaun feto ho programa apoiu 5. % feto ne'ebé kontinua auto-empregu ho sustentável	1. Identifika feto vulnerável iha Postu 4 2. Apoiu fó formasaun auto-empregu 3. Insentivu ba kria empregu 4. Akompañamentu no monitorizasaun	1. 5% 2. 4 3. 3% 4. 100% 5. 3%	1. 10% 2. 4 3. 7% 4. 100% 5. 7%	1. 20% 2. 4 3. 10% 4. 100% 5. 10%	1. 40% 2. 4 3. 15% 4. 100% 5. 15%	1. 50% 2. 4 3. 20% 4. 100% 5. 20%	1. 50% feto vulnerável hetan apoiu auto-empregu 2. 20 treinamentu no mentoría ba feto vulnerável 3. 20% feto ne'ebé inisia atividade ekonómika própria 4. 100% Nível satisfasaun feto ho programa apoiu 5. 20% feto	Autoridade Munisipál, IADE no SEFOPE

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
								ne'ebé kontinua auto-empregu ho sustentável	
Dezenvolve no mellora kuiñesimentu autoridade lokál, comunidade no estudante sira kona-ba Igualdade Jéneru, Lei Kontra Violénsia Doméstika, no Violénsia Bazeia ba Jéneru.	1. # sesaun formasaun no sosializasaun realizadu 2. % partisipante kumpriende kontéudu lei no igualdade jéneru 3. # estudante, autoridade no comunidade ne'ebé partisipa 4. % partisipante hatudu mudansa atitude no komportamentu 5. % nível satisfasaun ba sesaun edukativu	1) Identifikasaun alvu partisipantes. 2) Disemina informasaun ba autoridade lokál, comunidade no estudante sira	1. 4 2. 5% 3. 200 4. 5% 5. 100%	1. 4 2. 10% 3. 200 4. 10% 5. 100%	1. 4 2. 15% 3. 200 4. 15% 5. 100%	1. 4 2. 35% 3. 200 4. 35% 5. 100%	1. 4 2. 50% 3. 200 4. 50% 5. 100%	1. 20 sesaun formasaun no sosializasaun realizadu 2. 50% partisipante kumpriende kontéudu lei no igualdade jéneru 3. 1000 estudante, autoridade no comunidade ne'ebé partisipa 4. 50% partisipante hatudu mudansa atitude no komportamentu 5. 100% nível satisfasaun ba	Servisu Munisipál Asaun Sosiál, SEI, no parseiru sira (FADA, Plan no World Vision)

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
								sesaun edukativu	
Dezenvolve no mellora kuiñesimentu feto potensíal sira kona-ba lideransa, oinsa ko'alia iha públiku no Lei Poder Lokál	1. # feto partisipante iha formasaun lideransa 2. % Feto sira ko'alia iha públiku regularmente 3. #feto iha pozisaun lideransa komunitária 4. % feto hatene Lei Poder Lokál 5. % Aumenta konfiansa feto iha lideransa	1) Identifikasaun feto potensíal sira. 2) Formasaun kona-ba lideransa, diskursu públiku no Lei Poder Lokál	1. 100 2. 5% 3. 50 4. 5% 5. 15%	1. 100 2. 10% 3. 50 4. 10% 5. 25%	1. 100 2. 20% 3. 50 4. 20% 5. 35%	1. 100 2. 30% 3. 50 4. 30% 5. 50%	1. 100 2. 50% 3. 50 4. 50% 5. 75%	1. 500 feto partisipante iha formasaun lideransa 2. 50% Feto sira ko'alia iha públiku regularmente 3. 50 feto iha pozisaun lideransa komunitária 4. 50% feto hatene Lei Poder Lokál 5. 75% Aumenta konfiansa feto iha lideransa	SMAS, SEI, no IADE
Dezenvolve no mellora kuiñesimentu grupu feto sira ne'ebé hetan ona apoiu fundus	1. # grupu feto treinadu iha jestaun negósiu 2. % Feto sira hatene kontabilidade bázika	1) Formasaun jestaun negósiu no kontabilidade. 2) Monitorizasaun no avaliasaun	1. 3 2. 5% 3. 2 4. 5%	1. 3 2. 10% 3. 2 4. 10%	1. 3 2. 20% 3. 2 4. 20%	1. 3 2. 30% 3. 2 4. 30%	1. 3 2. 50% 3. 2 4. 50%	1. 15 grupu feto treinadu iha jestaun negósiu 2. 50% Feto sira hatene kontabilidade	Autoridade Munisipál, SEI no FADA

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
transferénsia pública kona-ba jestaun negósiu no kontabilidade.	3. # negósiu feto sira iha jestaun klaru 4. % Aumentu rendimentu negósiu feto							bázika 3. 10 negósiu feto sira iha jestaun klaru 4. 50% Aumentu rendimentu negósiu feto	
Dezenvolve no mellora kuiñesimentu grupu traballu jéneru munisipál kona-ba orsamentu sensível ba jéneru no abordajen integradu jéneru	1. # servisu jéneru treinadu 2. # Partisipasaun grupu jéneru iha prosesu orsamentu 3. # Dokumentu orsamentu inklui jéneru 4. # rekomendasaun jéneru implementadu 5. % Aumentu kapasidade téknika jéneru	1) Formasaun kona-ba orsamentu sensível ba jéneru no abordajen integradu jéneru. 2) Enkontru regular grupu traballu jéneru munisipál.	1. 3 2. 100 3. 1 4. 3 5. 5%	1. 3 2. 100 3. 1 4. 3 5. 15%	1. 3 2. 100 3. 1 4. 3 5. 25%	1. 3 2. 100 3. 1 4. 3 5. 35%	1. 3 2. 100 3. 1 4. 3 5. 50%	1. 15 Servisu jéneru treinadu 2. 500 Partisipasaun grupu jéneru iha prosesu orsamentu 3. 5 Dokumentu orsamentu inklui jéneru 4. 15 rekomendasau n jéneru implementadu 5. 50% Aumentu kapasidade téknika jéneru	Autoridade Munisipál, SEI no FADA

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Apoiá grupu fetu ne'ebé iha inisiativa hakarak hahú atividade ekonómika iha setór produtiva sira liuhusi fundu transferénsia públika ho mekanismu hadulas	1. # grupu fetu hetan fundu públiku 2. # Feto sira hahú atividade produtiva 3. # negósiu fetu iha setór produtivu	1) Fó sai avizu 2) Simu proposta. 3) Avaliasaun ba proposta. 4) Asina akordu. 5) Formasaun ba grupu fetu sira. 6) Monitorizaun no avaliasaun	1. 2 2. 1 3. 1	1. 2 2. 1 3. 2	1. 2 2. 1 3. 3	1. 2 2. 1 3. 4	1. 2 2. 1 3. 5	1. 10 grupu fetu hetan fundu públiku 2. 5 Feto sira hahú atividade produtiva 3. 5 negósiu fetu iha setór produtivu	Autoridade Munisipál, SEI no FADA
Promove no garante igualdade Jéneru no Protesaun ba Labarik	1. # atividade promosaun kona-ba igualdade jéneru 2. # labarik ne'ebé hetan protesau 3. % Partisipasaun fetu iha programa protesau 4. # kampaña kontra violénsia	1. Promove politika jéneru, labarik no defisiénsia ba nivel nasionál 2. Kampaña munisipál kona-ba promosaun direitu fetu no Ema ho Defisiénsia. 3. Selesiona fetu potenciál atu hetan formasaun lideransa. 4. Asegura seguransa labarik	1. 3 2. 40 3. 15% 4. 5	1. 3 2. 40 3. 25% 4. 5	1. 3 2. 40 3. 35% 4. 5	1. 3 2. 40 3. 50% 4. 5	1. 3 2. 40 3. 75% 4. 5	1. 15 atividade promosaun kona-ba igualdade jéneru 2. 200 labarik ne'ebé hetan protesau 3. 75% Partisipasaun fetu iha programa protesau 4. 20 kampaña kontra violénsia	Autoridade Munisipál, SEI no FADA

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
		sira kontra violénsia no abuzu.							
5. Sub Pilar Meiu Ambiente Konstituisaun Repúblika Demokrátika Timor-Leste (RDTL), artigu 61 depende justisa sosiál ba sidadaun sira liuhusi protesau ambientál no garantia jestaun sustentabilidade liuhusi konferénsia mundiál 2002 kona-ba konsersasaun no prezersasaun dezentvolvimentu ambientál. Governu sei esforsu oinsa atu eduka oan sira liuhusi eskola hotu-hotu katak ligasaun ne'ebé forte entre ema nia moris ho ambiente no oinsa kuda konsiénsia ne'ebé klean kona-ba proteje meu ambiente no mós promove realizasaun práttikas tradisionál iha fatin hotu-hotu hodi minimiza estragus hasoru ambiente, tuir ema matenek na'in sira-nia liafuan katak ambiente maka fó matak malirin, buras, saudável, fresku no fó moris di'ak ba ita ema iha mundu.									
Objetivu 5 Estabelese, dezentvolve, promove no asegura política ba protesau no konsersasaun meu ambiente ho maneira profisionál, proporsionál, exelente no efisiente iha nível Munisípiu to'o aldeias remotas sira.									
Estabelese, dezentvolve no promove política no kultura Tara Bandu hodi proteje no konserva ambiente iha área Munisípiu	1. # Tara Bandu estabesidu iha suku 2. % comunidade implementa Tara Bandu 3. # Atividade sensibilizasaun ambientál realizadu 4. # Partisipasaun comunidade iha prosesu 5. % Redusaun	1) Identifika áreas potenciais. 2) Diskusaun ho partes kompetentes kona-ba Tara Bandu. 3) Sosializa programa no preparasaun. 4) Implementasaun, monitorizasaun no avaliasaun	1. 10 2. 90% 3. 4 4. 400 5. 20%	1. 10 2. 90% 3. 4 4. 400 5. 5%	1. 10 2. 90% 3. 4 4. 400 5. 5%	1. 5 2. 90% 3. 4 4. 400 5. 5%	1. 0 2. 90% 3. 4 4. 400 5. 5%	1. 35 Tara Bandu estabesidu iha suku 2. 90% comunidade implementa Tara Bandu 3. 20 Atividade sensibilizasaun ambientál realizadu 4. 2000 Partisipasaun comunidade	Autoridade Munisipál no MTA, maibé presiza estabelese KIA tuir DL 84/2023

Estratèjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	destruisaun ambientál							iha prosesu 5. 25% Redusaun destruisaun ambientál	
Dezenvolve no promove kuiñesimentu públiku kona- ba protesaun ambiente iha Munisípiu	1. # kampaña ambientál realizadu 2. # partisipasaun públiku iha atividade ambientál 3. # materiál edukativu distribuidu 4. # eskola/komunidad e envolvida	1) Realiza sosializasaun kona-ba protesaun ambiente iha Munisípiu, Postu no Suku kona-ba Meiu Ambiente hodi proteje ai- laran tuan no animal fuik sira. 2) Estabelese Kuardu Informasaun iha área protejida sira. 3) Produz panfletu/brosuru 1000.	1. 4 2. 4000 3. 1250 4. 4	1. 4 2. 4000 3. 1250 4. 5	1. 4 2. 4000 3. 1250 4. 6	1. 4 2. 4000 3. 1250 4. 7	1. 4 2. 4000 3. 1250 4. 8	1. 20 kampaña ambientál realizadu 2. 20000 partisipasaun públiku iha atividade ambientál 3. 5000 Materiál edukativu distribuidu 4. 20 eskola/komuni- dade envolvida	Servisu Munisipál
Dezenvolve jestaun rekursus humanus, hodi mellora atendimentu ba	1. # funsionáriu treinadu iha área ambientál 2. # servisu ambientál ezistente iha comunidade	1) Prepara Termu Referénsia 2) Hala'ó rekrutamentu ba funsionáriu públiku ba Meiu	1. 10 2. 1 3. 1 4. 10 5. 10	1. 10 2. 1 3. 1 4. 10 5. 10	1. 10 2. 1 3. 1 4. 10 5. 10	1. 10 2. 1 3. 1 4. 10 5. 10	1. 10 2. 1 3. 1 4. 10 5. 10	1. 50 funsionáriu treinadu iha área ambientál 2. 5 servisu ambientál	Protesaun Sivil no Dezastre Naturais, APC no MTA, maibé prezisa estabelese KIA

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
komunidade iha área ambiente.	3. # sistema jestaun RH implementadu 4. # partisipasaun funsionáriu iha atividade ambientá 5. # servisu efisiénsia atendimentu públiku	Ambiente, hodi koloka iha Munisípiu no Postu Administrativu 4 3) Kapasitasaun no formasaun hodi asegura floresta no Autoridade.						ezistente iha comunidade 3. 5 sistema jestaun RH implementadu 4. 50 partisipasaun funsionáriu iha atividade ambientál 5. 50 servisu efisiénsia atendimentu públiku	tuir DL 84/2023
Dezenvolve Produsaun Fugaun Rai	1. # ha área rai identifikadu 2. # família envolvida iha produsaun 3. # treinamentu ba produsaun realizadu 4. # produsaun kada tinan	1) Identifika fatin konstrusaun edifisiu. 2) Prepara dezeñu no BoQ. 3) Realiza konstrusaun/reabili tasaun 4) Faan ba Merkadu			1. 1 2. 1000 3. 4 4. 1000	1. 1 2. 1000 3. 4 4. 1000	1. 1 2. 1000 3. 4 4. 1000	1. 3 ha área rai identifikadu 2. 3000 família envolvida iha produsaun 3. 12 treinamentu ba produsaun realizadu 4. 1000 produsaun kada tinan total 3000	Servisu Munisipál

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Estabelese, dezenvolve no mellora área floresta, hodi reduz degradasaun ambientál.	1. # ha área floresta identifikadu no estabesidu 2. # plantasaun ai-horis konservadu 3. # comunidade envolvida iha reflorestasaun 4. # atividade edukasaun ambientál realizadu 5. % área degradasaun reduzidu	1. Identifika área floresta iha degradasaun 2. Hala'o plantasaun ai-horis (reflorestasaun) 3. Treinamentu comunidade kona-ba Regulamentu Tara Bandu 4. Kampanha edukasaun ambientál realizadu 5. Monitoriza no avalia área floresta	1. 4 2. 5000 3. 1250 4. 1 5. 5%	1. 4 2. 5000 3. 1250 4. 1 5. 5%	1. 4 2. 5000 3. 1250 4. 1 5. 5%	1. 4 2. 5000 3. 1250 4. 1 5. 5%	1. 4 2. 5000 3. 1250 4. 1 5. 5%	1. 20 ha área floresta identifikadu no estabesidu 2. 20000 plantasaun ai-horis konservadu 3. 5000 comunidade envolvida iha reflorestasaun 4. 5 atividade edukasaun ambientál realizadu 5. 25% área degradasaun reduzidu	Protesaun Sivil no Dezastre Naturais, APC no MTA, maibé prezisa estabelese KIA tuir DL 84/2023
Dezenvolve no mellora infraestruturas iha Munisípiu no Postu Administrativu, hodi garante servisu protesau ambiente.	1. # Infraestrutura ambiente konstrui/mellora 2. # Postu ne'ebé iha servisu ambiente 3. # ekipamentu ambiente disponível 4. # funsionáriu	1) Identifika fatin konstrusaun edifisiu. 2) Prepara dezeñu no BoQ. 3) Realiza konstrusaun/reabilitasaun 4) Monitorizasaun no avaliasaun		1. 1 2. 1 3. 3 4. 5	1. 1 2. 2 3. 3 4. 5	1. 1 2. 3 3. 3 4. 5	1. 1 2. 4 3. 3 4. 5	1. 4 Infraestrutura ambiente konstrui/mellora 2. 4 Postu ne'ebé iha servisu ambiente 3. 12	Autoridade Munisipál no MTA, maibé prezisa estabelese KIA tuir DL 84/2023

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	ambiente iha Postu treinadu							ekipamentu ambiente disponível 4. 20 funsionáriu ambiente iha Postu treinadu	
Promove reutilizasaun produktu resiklajen sira ba benefisiu ekonómiku	1. # produktu resiklajen reutilizadu 2. # atividade kreativa ho resiklajen 3. # partisipasaun comunidade iha reutilizasaun 4. # treinamentu ba reutilizasaun 5. # negósiu lokál uza produktu resiklajen	1. Koileta no separa lixu resiklável sira 2. Treinamentu ba comunidade kona-ba resiklajen 3. Halo workshop kreativu ho materiál resiklajen 4. Estabelese grupu negósiu resiklajen 5. Kampaña edukasaun ba reutilizasaun			1. 1 2. 2 3. 150 4. 2 5. 2	1. 1 2. 2 3. 150 4. 2 5. 2	1. 1 2. 2 3. 150 4. 2 5. 2	1. 3 produktu resiklajen reutilizadu 2. 6 atividade kreativa ho resiklajen 3. 450 partisipasaun comunidade iha reutilizasaun 4. 6 treinamentu ba reutilizasaun 5. 6 negósiu lokál uza produktu resiklajen	Autoridade Munisipál no MTA, maibé prezisa estabelese KIA tuir DL 84/2024
Sub Pilar sira kona-ba Kultura no Eransa (patrimóniu) Governu sei apoiu atu alarga setór turismu kulturál iha Timor-Leste. Ita-nia kultura tradisionál, komuniddaes rurais iha nia istória viva (ka moris loro-loron nian), ita-nia artezenatu, múzika no dansa, sei proporsiona ka sei oferese ba vizitantes sira, experiénsia sira-ne'ebé sira sei la									

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
haluha. Governu sei apoiu alojamentu sira iha aldeias iha Paíz tomak nialaran, hodi promove turizmu kulturál no halo konservasaun no prezervasaun ba patrimóniu públiku no eransa kulturál hanesan uma antiga no uma adat ezistente sira.									
Objetivu 6 Estabelese, desenvolve, promove, mellora, asegura no prezerva kultura lokál nu’udar identidade orijinal hodi garante no mantein ita-nia valores kulturais lokál ho objetivu atu fortalese ita-nia unidade nasional.									
Estabelese no desenvolve Sentru Kulturál iha Munisípiu kompletu ho ekipamentus no facilidades	1. # Sentru kulturál konstrui ho ekipamentu 2. # atividade kulturál realizadu 3. # partisipasaun comunidade iha sentru	1) Identifikasaun fatin/terenu hodi estabelese Sentru Kulturál; 2) Prepara dezeñu no BoQ; 3) Tenderizasaun; 4) Implementa Projetu; 5) Funsionamentu, monitorizasaun no avaliasaun				1. 1 2. 10 3. 1000		1. 1 Sentru kulturál konstrui ho ekipamentu 2. 10 atividade kulturál realizadu 3. 1000 partisipasaun comunidade iha sentru	Autoridade Munisipál no MJDAC liuhusi KIA ka DMK
Asegura, desenvolve, no promove eransas naturais, orijinais no kulturais ne’ebé nu’udar identidade orijinal no modalidades	1. # eransa naturál no kulturál identifikadu 2. # lokal turístiku promovidu 3. # atividade promosaun turizmu realizadu 4. # partisipasaun comunidade iha promosaun	1) Inventarizasaun ba eransa kulturál munisípiu. 2) Diskusaun nível Munisípiu. 3) Publikasaun, promosaun liuhusi Portal Munisipál, média eletrónika no jornais, website nst.			1. 15 2. 20 3. 30 4.3000			1. 15 eransa naturál no kulturál identifikadu 2. 20 lokal turístiku promovidu 3. 30 atividade promosaun turizmu realizadu	Autoridade Munisipál no MJDAC liuhusi KIA ka DMK

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
turístikas iha Munisípiu Aileu		4) Monitorizasaun no avaliasaun.						4.3000 partisipasaun komunidade iha promosaun	
Estabelesiment u Biblioteca no Múseu Munisipál	1. # biblioteca no múseu konstruidu 2. # ekipamentu no fasilidade kompletu 3. # númeru vizitante aumenta 4. # atividade edukativu realizadu 5. # Dokumentasaun kultural disponível	1) Identifika rai ka fatin; 2) Prepara dezeñu no BoQ. 3) Tenderizasaun no implementasaun projetu. 4) Rekruta funsionáriu “Bibliotekáriu” ema na’in-5. 5) Fó formasaun ba ajente Bibliotekáriu sira. 6) Halo akizisaun livru ba Biblioteca. 7) Kolesaun material artezanatu relevante sira ba Múseu.				1. 1 2. 50 3. 1500 4. 5 5. 10		1. 1 biblioteca no múseu konstruidu 2. 50 ekipamentu no fasilidade kompletu 3. 1500 vizitante 4. 5 atividade edukativu realizadu 5. 10 Dokumentasau n kultural disponível	Autoridade Munisipál no MJDAC liuhusi KIA ka DMK
Dezenvolve no promove	1) # númeru patrimóniu	1) Levantamentu inisiál		1) 12 2)	1) 12 2) 60%	1) 12 2)	1) 12 2)	1) 50 Númeru patrimóniu	Autoridade Munisipál no

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
programa ba juventude kriadividade liuhusi festival, konkursu no atividade artístika iha nível Munisípiu	kulturál identifikadu 2) % suku mapeadu 3) # konsulta comunidade hala'o 4) # dokumentasaun vizuál no eskrita	2) Mapeamentu jeográfiku 3) Konsulta comunidade 4) Dokumentasaun vizuál no eskrita 5) Kompilasaun dados 6) Relatóriu final		30% 3) 10 4) 10	3) 10 4) 10	90% 3) 10 4) 10	100% 3) 5 4) 5	kulturál identifikadu 2) 100% suku mapeadu 3) 35 Númeru konsulta comunidade hala'o 4) 35 dokumentasau n vizuál no eskrita	MJDAC liuhusi KIA ka DMK
B. PILAR DEZENVOLVIMENTU INFRAESTRUTURA BÁZIKA									
1. Sub Pilar Estradas, Pontes no Kontrolu Seias Governu Timor-Leste komprometidu atu planea no atua/implementa programa kona-ba konstrusaun no rehabilitasaun estradas, pontes no kontrolu seias ka moru iha territóriu laran tomak. Atu realiza promesa ida ne'e, Governu sei halo investimentu ida ne'ebé boot tebes, atu atualiza no mellora ita-nia sistema dezvoltimentu kona-ba estradas nasionais, rejionais/munisípiu no rurais. Sistema ne'e hahú hodi halo manutensaun ne'ebé di'ak ba rede estradas no ponte sira hodi facilita transportasaun sasan ho presu ida ne'ebé razoável ba povu, promove agrikultura hodi insentiva ka dudu kreximentu setór privadu nian, no mós permite presta servisu governamentais bele la'o di'ak liu tan.									
Objetivu 1 Estabelese, mellora no asegura meius komunikasaun hanesan ponte no estradas iha nível Munisípiu ba to'o áreas remotas sira ho kualidade ne'ebé aas hodi facilita movimentu comunidade ho lais no efetivu iha prosesu dezvoltimentu ne'ebé sustentável.									
Estabelese, dezvoltolve no mellora estradas, pontes no kontrolu seias	1. # KM estrada no ponte konstruidu/mellora : • Estrada Munisipal	1) Identifika estradas no pontes inklui kontrolu seias. 2) Realiza estudu vialidade.	1. 50 2. 2 3. 20	1. 50 2. 2 3. 20	1. 50 2. 2 3. 20	1. 50 2. 2 3. 20	1. 49.58 2. 2 3. 20	1. 249,58 Km estrada konstruidu/mellora: • Estrada Munisipal :	Servisu Munisipál Obras Públicas no MOP

Estratèjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
iha área Munisípiu, tantu urbana no rurais.	• Estrada Urbana • Estrada Rural 2. # ponte konstruidu: • Konstrusaun Ponte Munisipál • Konstrusaun Ponte Urbana • Konstrusaun Ponte Rural 3. # KM Konstrolu Seias	3) Prepara dezeñu no BoQ. 4) Implementasaun projetu/Konstrusaun 5) Supervizaun no monitorizasaun.						125.08 km. • Estrada Urbana: 24 km. • Estrada Rural: 100.5 km 2. 12 ponte konstruidu: • Konstrusaun Ponte Munisipál: 1 • Konstrusaun Ponte Urbana: 3 • Konstrusaun Ponte Rural: 8 3. 100Km Konstrolu Seias	
Estabelese regulamentu ba konstrusaun infraestruturas hodi bele iha kontrolo tékniku tuir padraun tékniku	1. # padraun konstrusaun aprova 2. # konstrusaun avaliadu ho padraun tékniku 3. # inspesaun tékniku realiza regularmente	1) Levantamentu dadus iha terenu 2) Prosesu elaborasaun Ezbosu; 3) Submete hodi hetan aprovasaun. 4) Sosializasaun regulamentu ba	1. 2 2. 80 3. 36 4. 2 5. 75%	1. 1 2. 80 3. 36 4. 2 5. 75%	1. 2 2. 80 3. 36 4. 2 5. 75%	1. 1 2. 80 3. 36 4. 2 5. 75%	1. 2 2. 80 3. 36 4. 2 5. 75%	1. 8 padraun konstrusaun aprova 2. 400 konstrusaun avaliadu ho padraun tékniku 3. 180	Servisu Munisipál Obras Públicas no MOP

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
ordenamentu nian, aumesmu tempu hamenus risku, tantu edifisiu públiku no mós privadu.	4. # partisipasaun tékniku iha prosesu konstrusaun 5. # redusaun kazu risku konstrusaun	konstrusaun infraestruturas. 5) Monitorizasaun no avaliasaun.						inspesaun tékniku realiza regularmente 4. 10 partisipasaun tékniku iha prosesu konstrusaun 5. 75% redusaun kazu risku konstrusaun	
Konstrusaun bareira proteje uma comunidade no natar, inklui Monumentu Saudozu Nicolau Lobatu husi Mota Aisirimou-Ponte Mantane	1. # Km bareira konstrui ho padraun tékniku 2. # uma ka'in no natar protejidu 3. # comunidade envolvida iha konstrusaun 4. % redusaun impaktu seia iha área ne'e	1) Estudu viabilidade. 2) Prepara dezeñu no BoQ. 3) Prosesu aprovizionamentu. 4) Prosesu konstrusaun. 5) Supervizaun no monitorizasaun				1. 5 2. 500, 5 3. 1500 4. 50%		1. 5 Km bareira konstrui ho padraun tékniku 2. 500 uma ka'in no 5ha natar protejidu 3. 1500 comunidade envolvida iha konstrusaun 4. 50% redusaun impaktu seia iha área ne'e	Autoridade Munisipal, SMOPT no MOP

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Konstrusaun bareira proteje uma comunidade husi Ponte Mantane-Ponte Gantung Suku Liurai	1. # Km bareira konstrui ho padraun tékniku 2. # uma-ka'in no natar protejidu 3. # comunidade envolvida iha konstrusaun 4. % redusaun impaktu seia iha área ne'e	1) Estudu viabilidade. 2) Prepara dezeńu no BoQ. 3) Prosesu aprovizionamentu. 4) Prosesu konstrusaun. 5) Supervizaun no monitorizasaun			1. 5 2. 500, 5 3. 1500 4. 50%			1. 5 Km bareira konstrui ho padraun tékniku 2. 500 uma ka'in no 5ha natar protejidu 3. 1500 comunidade envolvida iha konstrusaun 4. 50% redusaun impaktu seia iha área ne'e	Autoridade Munisipál, MOP no MPIE
Rehabilitasaun Estrada Urbana iha Kapítal Munisípiu Aileu (Distansia 20.52 Km)	1. # Km estrada urbana rehabilitadu 2. # setores ho asesu melhoradu 3. % tráfiku iha área urbana aumenta 4. % redusaun kazu asidente iha estrada 5. #	1) Estudu viabilidade. 2) Prepara dezeńu no BoQ. 3) Prosesu aprovizionamentu. 4) Prosesu konstrusaun. 5) Supervizaun no monitorizasaun	1. 24 2. 10 3. 80% 4. 50% 5. 20					1. 24 Km estrada urbana rehabilitadu 2. 10 setores ho asesu melhoradu 3. 80% tráfiku iha área urbana aumenta 4. 50% redusaun kazu asidente iha estrada	Autoridade Munisipál, MOP no MPIE

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	monitorizasaun ba obra realizadu							5. 20 monitorizasaun ba obra realizadu	
Konstrusaun Ponte Birhati	1. # KM husi ponte konstruidu tuir padraun tékniku 2. # comunidade ne'ebé uza ponte diariamente 3. % tráfikú no transportes diariamente 4. % redusaun kazu asidente iha área ne'e 5. # monitorizasaun ponte realizadu	1) Estudu viabilidade. 2) Prepara dezeńu no BoQ. 3) Prosesu aprovizionamentu. 4) Prosesu konstrusaun. 5) Supervizaun no monitorizasaun			1. 20 2. 500 3. 75% 4. 50% 5. 20			1. 20m husi ponte konstruidu tuir padraun tékniku 2. 500 comunidade ne'ebé uza ponte diariamente 3. 75% tráfikú no transportes diariamente 4. 50% redusaun kazu asidente iha área ne'e 5. 20 monitorizasaun ponte realizadu	Autoridade Munisipál, MOP no MPIE
Konstrusaun Ponte Manufoni	1. # KM husi ponte konstruidu tuir padraun tékniku	1) Estudu viabilidade. 2) Prepara dezeńu no BoQ.				1. 200 2. 1500 3. 85%		1. 200Km husi ponte konstruidu tuir padraun	Autoridade Munisipál, MOP no MPIE

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	2. # comunidade ne'ebé uza ponte diariamente 3. % tráfiku no transportes diariamente 4. % redusaun kazu asidente iha área ne'e 5. # monitorizasaun ba ponte realizado	3) Prosesu aprovizionamentu. 4) Prosesu konstrusaun. 5) Supervizaun no monitorizasaun				4. 50% 5. 20		tékniku 2. 1500 comunidade ne'ebé uza ponte diariamente 3. 85% tráfiku no transportes diariamente 4. 50% redusaun kazu asidente iha área ne'e 5. 20 monitorizasaun ba ponte realizado	
Konstrusaun Semitériu foun iha nível Munisípiu no Postu Administrativu	1. # Semitériu foun konstrui iha Munisípiu 2. # facilidade semitériu kompletu: • Kapela ba Missa • Moru haleu • Portaun entrada no saida • Be no saneamentu	1) Estudu viabilidade. 2) Prepara dezeńu no BoQ. 3) Prosesu aprovizionamentu. 4) Prosesu konstrusaun. 5) Supervizaun no monitorizasaun			1. 1 2. 4 3. 10000 4. 20			1. 1 Semitériu foun konstrui iha Munisípiu 3. 4 Facilidade semitériu kompletu: • Kapela ba Missa 1 • Moru haleu 1 • Portaun entrada no saída 1	Autoridade Munisipál, MOP no MPIE

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	4. # comunidade uza semitériu regularmente 5. # monitorizasaun no jestaun semitériu							- Bee no saneamentu 1 4. 10000 comunidade uza semitériu regularmente 5. 20 monitorizasaun no jestaun semitériu	
Estabelese rekrutamentu ba pesoál tékniku iha Servisu Munisipál Obras Públika no Transporte.	1. # ToR rekrutamentu aprova 2. # pesoál tékniku rekrutadu 3. % prosesu seleksaun transparente 4. # treinamentu inisiál realizadu	1) Identifikasaun área espesialidade. 2) Preparasaun Termu Referénsia. 3) Realiza rekrutamentu funsióariu tuir nesesidade. 4) Monitorizasaun no Avaliasaun.			1. 5 2. 40 3. 80% 4. 10			1. 5 ToR rekrutamentu aprova 2. 40 pesoál tékniku rekrutadu 3. 80% prosesu seleksaun transparente 4. 10 treinamentu inisiál realizadu	Autoridade Munisipál, MOP no ADN
Estabelese no dezenvolve no mellora sistema monitorizasaun	1. # sistema monitorizasaun no avaliasaun implementa 2. # ferramenta	1) Prosesu elaborasaun ezbosu. 2) Diskusaun nível Munisípiu.	1. 2 2. 7 3. 4 4. 4 5. 80%	1. 2 2. 7 3. 4 4. 4 5. 80%	1. 2 2. 7 3. 4 4. 4 5. 80%	1. 2 2. 7 3. 4 4. 4 5. 80%	1. 2 2. 7 3. 4 4. 4 5. 80%	1. 8 sistema monitorizasaun no avaliasaun implementa 2. 7 ferramenta	Autoridade Munisipál, SMOPT no CFP

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
no avaliasaun programa hodi garante qualidade projektu.	digital utiliza ba kontrolu projektu 3. # relatóriu avaliasaun preparadu 4. # treinamentu kona-ba M&E realizadu 5. % prosesu padronizadu ba qualidade projektu	3) Implementa sistema monitorizasaun no avaliasaun. 4) Monitorizasaun no Avaliasaun.						digital utiliza ba kontrolu projektu 3. 20 relatóriu avaliasaun preparadu 4. 20 treinamentu kona-ba M&E realizadu 5. 80% prosesu padronizadu ba qualidade projektu	
Revizaun Planu Mestre hodi orienta desenvolvimentu Munisípiu Aileu	1. # Planu Mestre revizadu no aprovalu 2. # konsultasaun públiku realizadu 3. # dokumentu orientasaun desenvolvimentu preparadu 4. # Partisipasaun setór relevante 5. # Relatóriu revizaun disponível	1) Identifika áreas prioridades. 2) Prepara Esbosu Planu Mestre revistu. 3) Implementa Planu Mestre hodi orienta desenvolvimentu munisipal.			1. 1 2. 10 3. 10 4. 100 5. 1			1. 1 Planu Mestre revizadu no aprovalu 2. 10 konsultasaun públiku realizadu 3. 10 dokumentu orientasaun desenvolvimentu preparadu 4. 100 Partisipasaun	Autoridade Munisipál, MOP no ADN

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
								setór relevante 5. 1 Relatório revizaun disponível	
1. Sub Pilar Bee-moos no Saneamentu Munisípiu Aileu nia futuru, vitál tebes atu iha rezervas água potável ka bee-moos ba hemu, saneamentu ijiéniku efisientes, tanba bee no saneamentu sai nu'udar eziyénsia importante ne'ebé permite ba saúde pública ne'ebé di'ak. Dezenvolvimentu infraestrutura mós sei fô kontribuisaun makaas ba kriaun kampu traballu, sei enkoraza dezenvolvimentu lokál no facilita manutensaun no sustentabilidade rekursus hídrikus ka bee nian ne'ebé importante tebes nune'e mós ho infraestrutura hirak seluk. Sistema bee-moos iha Munisípiu Aileu estabelese iha tipu 3: tipu ida maka sistema bee posu ne'ebé maioria nu'udar propriedade privadu; enkuantu tipu daruak maka sistema perfurasaun (Boor) no ikus liu sistema gravitasaun ne'ebé maioria kanaliza husi Governu ka parseiru dezenvolvimentu sira. Aleinde ne'e, tipu fornecimentu bee-moos ba iha comunidade tomak maka uza sistema gravitasaun ne'ebé akontese iha área urbana no área rural.									
Objetivu 2 Estabelese, desenvolve, mellora no garante sistema no programa Bee-moos no Saneamentu iha Munisípiu laran tomak ho qualidade aas, justu no proporsionál hodi atende nesessidades comunidade									
Estabelese no instala sistema Bee-moos no tanki Reservatóriu ba comunidade iha área urbana no área rurais.	1. # Sistema bee-moos instala iha área urbana no rural 2. # tanki reservatóriu konstruidu 3. # comunidade hetan asesu bee-moos 4. # monitorizasaun funsionamentu	1) Identifika fatin ba instalasaun no débitu bee inklui tanki reservatóriu. 2) Prepara dezeńu no BoQ. 3) Instala sistema Bee-moos no tanki Reservatóriu. 4) Monitorizasaun no avaliaun	1. 1 2. 1 3. 500 4. 4 5. 10%	1. 1 2. 1 3. 500 4. 4 5. 20%	1. 1 2. 1 3. 500 4. 4 5. 30%	1. 1 2. 1 3. 500 4. 4 5. 40%	1. 1 2. 1 3. 500 4. 4 5. 45%	1. 5 Sistema bee-moos instala iha área urbana no rural 2. 5 tanki reservatóriu konstruidu 3. 2000 comunidade hetan asesu bee-moos 4. 20 monitorizasaun	Autoridade Munisipál, SMASA, no BTL.IP

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	sistema realiza 5. % redusaun problema falta bee iha comunidade							funsonamentu sistema realiza 5. 45% redusaun problema falta bee iha comunidade	
Mellora no asegura Bee-moos no Saneamentu ba populasaun iha área rurais no urbana	1. % populasaun ho asesu bee-moos ho seguru 2. % populasaun ho asesu saneamentu adekuadu 3. # sistema bee-moos ne'ebé operasionál 4. # fosa séptika ne'ebé konstruidu 5. % família ho mudansa prátika hijiene	1. Identifika populasaun área urbanas no rurais. 2. Kanalizasaun bee-moos ba comunidades iha área urbana no rurais. 3. Konxiensializasau n ba konsumidór sira. 4. Konsientizasaun públika ba saneamentu báziku 5. Monitorizasaun no avaliasaun	1. 10% 2. 10% 3. 24 4. 350 5. 10%	1. 20% 2. 15% 3. 25 4. 350 5. 15%	1. 30% 2. 25% 3. 24 4. 350 5. 25%	1. 35% 2. 35% 3. 24 4. 350 5. 35%	1. 45% 2. 55% 3. 25 4. 350 5. 55%	1. 45% populasaun ho asesu bee-moos ho seguru 2. 55% populasaun ho asesu saneamentu adekuadu 3. 122 sistema bee-moos ne'ebé operasionál 4. 1,750 fosa séptika ne'ebé konstruidu 5. 55% família ho mudansa prátika hijiene	Autoridade Munisipal, SMASA, BTL.IP

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Realiza rekrutamentu ba Pessoal Fasilitadór Postu Administrativu , inklui kapasitasaun téknika	1. # fasilitadór rekrutadu 2. # fasilitadór ho formasaun téknika 3. # treinamentu realizadu 4. # atividadei fasilitadór implementa 5. % fasilitadór ho partisipasaun comunidade	1. Identifika pessoal tuir espesializadu. 2. Prepara Termu Referénsia. 3. Inisia prosesu rekrutamentu. 4. Prosede ba formasaun 5. Monitoriza no avaliasaun			1. 3 2. 5 3. 10 4. 25 5. 40%	1. 2 2. 5 3. 10 4. 25 5. 60%		1. 5 fasilitadór rekrutadu 2. 10 fasilitadór ho formasaun téknika 3. 20 treinamentu realizadu 4. 50 atividadei fasilitadór implementa 5. 60% fasilitadór ho partisipasaun comunidade	Servisu Munisipál RH, SMASA no CFP
Fortalese protesaun ba bee-matan sira no ba distribuisaun água potável ne'ebé destina ba konsumu públiku hasoru foer no ema hafoer bee.	1. # bee-matan protejidu 2. % bee-matan ho sistema protesaun 3. # sistema distribuisaun água potável 4. % populasau ho asesu bee potável 5. # insidenti kontaminasaun bee 6. # relatóriu	1) Identifika bee-matan sira 2) Halo jestaun no fó protesaun. 3) Kanalizasaun no distribuisaun bee-moos ba comunidade. 4) Monitorizasaun no avaliasaun.	1. 10 2. 15% 3. 4 4. 15% 5. 1 6. 15	1. 11 2. 30% 3. 4 4. 30% 5. 1 6. 15	1. 11 2. 40% 3. 4 4. 45% 5. 1 6. 15	1. 10 2. 50% 3. 4 4. 55% 5. 1 6. 15	1. 11 2. 60% 3. 4 4. 65% 5. 1 6. 15	1. 53 bee-matan protejidu 2. 60% bee-matan ho sistema protesaun 3. 20 sistema distribuisaun água potável 4. 65% populasau ho asesu bee	SMASA, BTL.IP no Postu Administrativu sira

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	monitorizasaun bee							potável 5. 5 insidenti kontaminasaun bee 6. 75 relatóriu monitorizasaun bee	
Estabelese Mini LAB/laboratóriu hodi garante populasaun rurais no urbana asesu ba Bee-moos ho sustentável.	1. # Mini LAB estabele sidu 2. % LAB operasionál 3. # teste bee-moos realizadu 4. % bee-moos ho rezultadu seguru 5. # relatoriu monitorizasaun bee 6. % populasaun ho asesu bee testadu	1) Atualiza dados ba konsumidores. 2) Identifika no verifika populasaun sira seidak hetan instalasaun bee-moos no sira ne'ebe iha kanalizasaun maibé bee-moos laiha. 3) Instala Mini LAB bee-moos ba comunidades ne'ebé presisa. 4) Monitorizasaun no avalia saun		1. 1 2. 100% 3. 25 4. 60% 5. 15 6. 65%				1. 1 Mini LAB estabele sidu 2. 100% LAB operasionál 3. 25 teste bee-moos realizadu 4. 60% bee-moos ho rezultadu seguru 5. 15 relatóriu monitorizasaun bee 6. 65% populasaun ho asesu bee testadu	SMASA, BTL.IP no Postu Administrativu sira

3. Sub Pilar Eletricidade

Eletricidade maka pedra basilar ka aliserse ba kreximentu ekonómiku, nune'e eletrifikasaun rural sei lori benefísiu barak ba ita-nia povu. Nune'e, Governu garante katak populasaun tomak sei hetan asesu ne'ebé di'ak ba eletricidade durante 24 oras iha loron ida. Ho hanoin ida

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
ne'e, Munisípiu Aileu oras ne'e dadauk sai mós tarjetu ida ba implementasaun mega programa/projetu husi Governu kona-ba ekspansaun rede elétrika hamutuk ho munisípiu seluk iha territóriu Timor-Leste. Klaru katak oras ne'e, Munisípiu Aileu kuaze suku hotu-hotu asesu ona ba eletrisidade no mós monta ona kontadór ba comunidade iha urbana no rurál, maibé sei falta aldeia balun ne'ebé seidauk asesu ba eletrisidade. Espera katak Governu sei iha polítika ida di'ak atu lori naroman ba nia povu iha ámbitu eletrifikasaun ne'ebé hanesan ba ema hotu-hotu.									
Objetivu 3.									
Dezenvolve, mellora no garante asesu eletrisidade ba comunidade nia uma hotu-hotu iha área Munisípiu.									
Estabelese, desenvolve, mellora no asegura sentru atendimentu ba servisu eletrisidade ba comunidade, kompletu ho ekipamentus no facilidades, inklui aselera ligasaun Rede Eletrisidade ba Aldeia hamutuk 25	1. # sentru eletrisidade estabelesidu 2. % sentru ho ekipamentu kompletu 3. % sentru operasionál 4. # servisu eletrisidade atendidu 5. % comunidade ho asesu sentru 6. # relatóriu manutensaun realizadu 7.% resposta ba problema eletrisidade	1) Identifika fatin sentru atendimentu. 2) Estabelese sentru atendimentu nessesidade eletrisidade ba comunidade. 3) Monitorizasaun no avaliasaun		1. 1 2. 35% 3. 50% 4. 1 5. 2500 6. 5 7. 50%	1. 1 2. 35% 3. 50% 4. 1 5. 2500 6. 5 7. 50%			1. 2 sentru eletrisidade estabelesidu 2. 70% sentru ho ekipamentu kompletu 3. 100% sentru operasionál 4. 2 servisu eletrisidade atendidu 5. 5000 comunidade ho asesu sentru 6. 10 relatóriu manutensaun realizadu 7. 80% resposta ba problema eletrisidade	Autoridade Munisipál no EDTL. EP

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Mellora, fortalese no asegura asesu eletrisidade ba família hotu-hotu iha Munisípiu Aileu, inklui reabilita no aumenta kapasidade subestasaun iha Postu Administrativu	1. % família asesu ba eletrisidade 2. # koneksaun eletrisidade foun 3. % aldeia ho fornecimentu eletrisidade 4. # problema tékniku rezolvidu 5. % fornecimentu eletrisidade regular	1) Identifika comunidade ne'ebé seidauk assesu eletrisidade. 2) Instala eletrisidade ba aldeia 7 ne'ebé seidauk asesu ba eletrisidade. 3) Monitorizasaun no supervizaun.	1. 90% 2. 5 3. 80% 4. 500 5. 90%	1. 90% 2. 5 3. 80% 4. 500 5. 90%	1. 90% 2. 0 3. 80% 4. 500 5. 90%	1. 90% 2. 0 3. 80% 4. 500 5. 90%	1. 90% 2. 0 3. 80% 4. 500 5. 90%	1. 90% família asesu ba eletrisidade 2. 10 koneksaun eletrisidade foun 3. 80% aldeia ho fornecimentu eletrisidade 4. 2000 problema tékniku rezolvidu 5. 90% fornecimentu eletrisidade regular	Autoridade Munisipál no EDTL. EP
Estabelese sistema venda/faan pulsa hodi asegura fornecimentu enerjia eletrisidade durante 24 horas.	1. # sistema pulsa estabelesidu 2. # Postu asesu ba sistema pulsa 3. % família uza sistema pulsa 4. # koneksaun eletrisidade 24 oras 5. # problema	1) Instala kontadores pre-pago ba klientes hotu-hotu. 2) Halo inspesaun direita hodi fó penalidade ba klientes ne'ebé la kumpri regras. 3) Reativa hikas		1. 1 2. 2 3. 100% 4. 3 5. 1000 6. 5	1. 1 2. 2 3. 100% 4. 3 5. 1500 6. 5	1. 0 2. 0 3. 100% 4. 2 5. 1500 6. 5	1. 0 2. 0 3. 100% 4. 2 5. 1000 6. 5	1. 2 sistema pulsa estabelesidu 2. 4 Postu asesu ba sistema pulsa 3. 100% família uza sistema pulsa 4. 10	Autoridade Munisipál no EDTL. EP

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	tékniku resolvidu 6. # relatóriu monitorizasaun ba sistema	pre-pago ne'ebé Call tuir prosedimentus legais.						koneksaun eletrisidade 24 oras 5. 5000 problema tékniku resolvidu 6. 20 relatóriu monitorizasaun ba sistema	
Estabelese no desenvolve liña eletrisidade iha Estrada públiku iha kapitál Munisípiu no Postu Administrativu s sira.	1. # liña eletrisidade konstruidu 2. # km estrada ho iluminaasaun 3. # poste eletrisidade instaladu 4. % Postu ho iluminaasaun públika	1) Identifika fatin/área. 2) Prepara Dezeñu no BoQ. 3) Instala eletrisidade 4) Monitorizasaun no avaliasaun.	1. 2 2. 2 3. 25 4. 100%	1. 2 2. 2 3. 25 4. 100%	1. 2 2. 2 3. 25 4. 100%	1. 2 2. 2 3. 10 4. 100%	1. 2 2. 2 3. 15 4. 100%	1. 10 liña eletrisidade konstruidu 2. 10km estrada ho iluminaasaun 3. 100 poste eletrisidade instaladu 4. 100% Postu ho iluminaasaun públika	Autoridade Munisipál no EDTL. EP
Estimula uza sistema solar iha área ne'ebé izoladu no estabelese parseries ho	1) # suku identifikadu 2) # relatóriu viabilidade preparadu 3) # sesaun	1) Identifikasaun área izoladu 2) Estudu viabilidade 3) Kampanha sensibilizasaun			1) 15 2) 15 3) 15 4) 1 5) 15	1) 15 2) 15 3) 15 4) 1 5) 15	1) 5 2) 5 3) 5 4) 1 5) 20	1) 35 suku identifikadu 2) 35 relatóriu viabilidade preparadu 3) 35 sesaun	

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
organizasaun teknolójiku atu instala sistemu hidroelétrika	sensibilizasaun realizadu 4) # parseria formalizada 5) # sistema solar instaladu 6) # sistema hidroelétrika instaladu 7) # tékniku lokál treinadu	4) Negosiasaun parseria 5) Instalasaun sistema solar 6) Instalasaun mikro-hidrólíku. 7) Treinamentu lokál			6) 0 7) 4	6)1 7) 4	6) 0 7) 2	sensibilizasaun realizadu 4) 3 parseria formalizada 5) 50 sistema solar instaladu 6) 1 sistema hidroelétrika instaladu 7) 10 tékniku lokál treinadu	
4. Sub Pilar Transportes Terrestres Transportes hanesan meiu ida importante ba movimentasaun ema nian husi lokalidade ida ba fatin seluk, no mós lori sasan ka produktu lokál bá iha área urbana ka merkadu hodi faan produktu lokál sira, nune'e bele responde ba nesesidade báziku uma laran nian. Aleinde ne'e, halo modernizasaun ba terminal ka estasionamentu iha Munisípiu ba iha área rural no mós nasionál krusiál tebes hodi facilita movimentasaun transporte públiku sira.									
Objetivu 4. Estabelese, desenvolve, promove no asegura movimentasaun transportes terrestres husi kapitál Munisípiu ba áreas rurais sira ka husi Munisípiu ba Munisípiu seluk no bá kapitál Nasaun ho exelente, efisiente no efikasias.									
Dezenvolve, mellora no asegura sentru atendimentu servisu transportasaun, fatin inspesaun viaturas no lokál ba teste	1. # sentru transportasaun estabelesidu 2. % sentru ho facilidade kompletu 3. # inspesaun viatura realizadu 4. # emite karta	1) Identifikasaun fatin. 2) Prepara dezeńu ho BoQ. 3) Konstrusaun sentru servisu atendimentu transportasaun.	1. 0 2. 20% 3. 5000 4. 5000 5. 100% 6. 4	1. 0 2. 30% 3. 5000 4. 5000 5. 5000 6. 4	1. 1 2. 40% 3. 5000 4. 5000 5. 100% 6. 4	1. 0 2. 60% 3. 5000 4. 5000 5. 5000 6. 4	1. 0 2. 80% 3. 5000 4. 5000 5. 5000 6. 4	1. 1 sentru transportasaun estabelesidu 2. 80% sentru ho facilidade kompletu 3. 25000 inspesaun viatura	Autoridade Munisipál no MTK, maibé prezisa KIA entre MAE-MTK

Estratèjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
karta kondusaun, kompletu ho fasilidades no ekipamentus	kondusaun realizadu 5. % servisu atendidu ho efisiénsia 6. # relatóriu monitorizasaun sentru	4) Monitorizasaun no avaliasaun						realizadu 4. 25000 emite karta kondusaun realizadu 5. 100% servisu atendidu ho efisiénsia 6. 20 relatóriu monitorizasaun sentru	
Estabelese, dezenvolve no asegura sistema no mekanismu atendimentu administrativu ba motoristas sira	1. # sistema administrativu estabesidu 2. % servisu motorista atendidu 3. # dokumentu motorista prosesadu 4. % resposta servisu tuir tempu 5. % Postu ho asesu ba servisu	1) Identifikasaun nesesidade servisu sira. 2) Estabelese sistema no mekanismu 3) Monitorizasaun no avaliasaun ba implementasaun sistema.	1. 1 2. 10% 3. 5000 4. 15% 5. 10%	1. 1 2. 20% 3. 5000 4. 30% 5. 20%	1. 1 2. 30% 3. 5000 4. 45% 5. 30%	1. 1 2. 45% 3. 5000 4. 55% 5. 45%	1. 1 2. 60% 3. 5000 4. 75% 5. 60%	1. 5 sistema administrativu estabesidu 2. 60% servisu motorista atendidu 3. 20000 dokumentu motorista prosesadu 4. 75% resposta servisu tuir tempu 5. 60% Postu Administrativu	Autoridade Munisipál no MTK, maibé prezisa KIA entre MAE-MTK

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
								ho asesu ba servisu	
Dezenvolve no konstrui terminál iha kada Postu Administrativu	1) # terminal transporte públiku konstrui 2) % taxa mobilidade comunidade 3) # rota transporte públiku organizado 4) % satisfasaun pasajeiru 5) % insidente rodoviáriu	1) Estudu viabilidade 2) Planeamentu no design 3) Identifikasaun lokál 4) Mobilizasaun rekursu 5) Konstrusaun infraestrutura 6) Instala sistema operasionál 7) Treinamentu no sensibilizasaun 8) Monitorizasaun no avaliasaun		1) 1 2) 15% 3) 25 4) 20% 5) 5%	1) 1 2) 35% 3) 25 4) 40% 5) 5%	1) 1 2) 50% 3) 25 4) 60% 5) 5%	1) 1 2) 75% 3) 25 4) 80% 5) 5%	1) 4 terminal transporte públiku konstrui 2) 75% taxa mobilidade comunidade 3) 25 rota transporte públiku organizado 4) 80% satisfasaun pasajeiru 5) 20% insidente rodoviáriu	
Dezenvolve no estimula partisipasaun setór privadu iha operasaun transporte públiku iha Munisípiu	1) # empresa privada envolvida iha transporte públiku 2) % taxa aumentu rota transporte públiku 3) # kontratu parseria públiku-	1. Revizaun Jurídika no Regulamentu 2. Mapeamentu Oportunidade 3. Planu finanseira 4. Kampanha Sensibilizasaun 5. Estabelese			1) 2 2) 10% 3) 1 4) 20%	1) 2 2) 20% 3) 1 4) 50%	1) 1 2) 40% 3) 0 4) 80%	1) 5 empresa privada envolvida iha transporte públiku 2) 40% taxa aumentu rota transporte públiku	

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	privadu 4) # Taxa satisfasaun pasajeiru	Kontratu Parseira Públiku Privadu 6. Infraestrutur Apoi 7. Kapasitasaun no Formasaun 8. Monitorizasaun no Avaliasaun						3) 2 kontratu parseria públiku-privadu 4) 80% taxa satisfasaun pasajeiru	
Estabelese, dezenvolve, ordena no asegura fatin estasionamentu viaturas	1. # fatin estasionamentu estabesidu 2. % fatin ho sinalizasaun klaru 3. % fatin ho organizasaun ordenadu 4. # viatura uza fatin estasionamentu	1) Identifikasaun fatin. 2) Prepara deseñu no BoQ. 3) Estabelese estasionamentu ba viaturais. 4) Monitorizasaun no Avaliasaun		1. 1 2. 20% 3. 20% 4. 1250	1. 1 2. 40% 3. 40% 4. 1250	1. 1 2. 60% 3. 60% 4. 1250	1. 1 2. 80% 3. 80% 4. 1250	1. 5 fatin estasionamentu estabesidu 2. 80% fatin ho sinalizasaun klaru 3. 80% fatin ho organizasaun ordenadu 4. 5000 viatura uza fatin estasionamentu	Autoridade Munisipál no MTK, maibé prezisa KIA entre MAE-MTK

5. Sub Pilar Telekomunikasaun

Telekomunikasaun nu'udar fatór importante tanba ema bele hetan asesu ba mai liuhusi kanal telemóvel ka liu mós husi liña internet ba nesesidade públiku no privadu, tanba liuhusi komunikasaun ita bele deskobre mundu nia dezvoltimentu tuir ritmu prosesu dezvoltimentu iha nasaun to'o iha área rural no mós bele ba mundu tomak hodi hatene no dada besik informasaun ruma ne'ebé akontese iha mundu. Iha futuru Governu prezisa abranje liña komunikasaun ne'ebé eficiente no efetivu ba iha área rurais, no estabelese sistema komunikasaun ne'ebé di'ak ba utilizadór sira iha Timor laran tomak, liliu comunidade Aileu oan sira.

Estratêjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Objetivu 5									
Estabelese, desenvolve, promove no asegura programa serbisu Telekomunikasaun iha nível Munisípiu hodi facilita servisu eletrónikus no komunikasaun jerál.									
Estabelese, desenvolve, promove no asegura rede servisu telekomunikas aun iha Munisípiu, hodi facilita informasaun no servisu eletróniku ne'ebé lais, efetivu no dignu, iha eskritórius sira no informasaun ba comunidade jerál	1. % área asesu sinal telekomunikasaun 2. N.º torre/sistema rede estabelesidu 3. % eskritóriu ho internet estável 4. N.º servisu públiku online disponívél 5. % comunidade ho asesu rede digital	1) Identifika nesesidades. 2) Diskusaun no determina prioridade tuir nessesidade munisipál. 3) Estabelese rede komunikasaun 4) Monitorizasaun no avaliasaun	1. 15% 2. 0 3. 20% 4. 5 5. 20%	1. 25% 2. 0 3. 30% 4. 10 5. 30%	1. 35% 2. 2 3. 40% 4. 15 5. 40%	1. 50% 2. 3 3. 50% 4. 20 5. 50%	1. 75% 2. 0 3. 60% 4. 25 5. 60%	1. 75% área asesu sinal telekomunikas aun 2. 5 torre/sistema rede estabelesidu 3. 60% eskritóriu ho internet estável 4. 25 servisu públiku online disponívél 5. 60% comunidade ho asesu rede digital	SMTK, MAE - MTC prezisa estabelese KIA no DMK
Estabelese estasaun televizaun Munisipál hodi	1. # estasaun televizaun estabelesidu 2. % programa	1) Halo levantamento no koordenasaun ho parte relevante.				1. 1 2. 75% 3. 500 4. 75%		1. 1 estasaun televizaun estabelesidu 2. 75%	SMTK, MAE - MTC prezisa estabelese KIA no DMK

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Publika Notísias kona-ba dezvoltamentu Lokál ba Populasaun hodi asesu ba Informasaun.	lokál transmitidu 3. # notísia lokál publika 4. % populasaun ho asesu televizaun	2) Halo diskusaun iha nível Munisipál. 3) Estabelese Estasaun Televizaun Lokál Munisipál. 4) Monitorizasaun no avaliasaun						programa lokál transmitidu 3. 500 notísia lokál publika 4. 75% populasaun ho asesu televizaun	
Dezenvolve no estabelese espasu Wi-Fi públiku iha sentru comunidade.	1. # espasu Wi-Fi públiku instáladu 2. % taxa asesu internet comunidade 3. # utilizador Wi-Fi públiku kada fulan 4. % taxa satisfasaun comunidade 5. # programa edukasaun digital hala’o iha espasu Wi-Fi	1) Estudu viabilidade 2) Planeamentu no design 3) Identifikasaun lokál 4) Mobilizasaun rekursu 5) Konstrusaun infraestrutura 6) Instala sistema operasionál 7) Treinamentu no sensibilizasaun 8) Monitorizasaun no avaliasaun			1. 3 2. 30% 3. 150 4. 40% 5. 5	1. 2 2. 50% 3. 150 4. 80% 5. 5		1. 5 espasu Wi-Fi públiku instáladu 2. 50% taxa asesu internet comunidade 3. 150 utilizador Wi-Fi públiku kada fulan 4. 80% taxa satisfasaun comunidade 5. 10 programa edukasaun digital hala’o iha espasu Wi-Fi	SMTK, MAE - MTC prezisa estabelese KIA no DMK

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Dezenvolve, estabelece no promove edukasaun digital ba juventude no comunidade rurál.	1. # programa edukasaun digital implementadu 2. % taxa juventude partisipante 3. # treinamentu ba formador lokál 4. % taxa alfabetizasaun digital comunidade 5. % taxa uza plataforma online	1. Diagnóstiku no mapeamentu 2. Planeamentu programa 3. Mobilizasaun rekursu 4. Instalasaun espasu formasaun 5. Formasaun formador 6. Implementasaun programa 7. Kampanha sensibilizasaun 8. Monitorizasaun no avaliasaun	1. 2 2. 10% 3. 2 4. 80% 5. 10%	1. 2 2. 20% 3. 2 4. 80% 5. 15%	1. 2 2. 30% 3. 2 4. 80% 5. 20%	1. 2 2. 45% 3. 2 4. 80% 5. 30%	1. 2 2. 60% 3. 2 4. 80% 5. 40%	1. 10 programa edukasaun digital implementadu 2. 60% taxa juventude partisipante 3. 10 treinamentu ba formador lokál 4. 80% taxa alfabetizasaun digital comunidade 5. 40% taxa uza plataforma online	SMTK, MAE - MTC prezisa estabelece KIA no DMK
Dezenvolve no estabelece torre BTS foun no halo mapeamentu detalladu ba asesu sinál iha suku hotu-hotu	1. # torre BTS foun instaladu 2. % taxa kobertura rede móvel 3. % taxa asesu internet móvel 4. # mapeamentu detalladu halo 5. % taxa satisfasaun comunidade	1. Diagnóstiku no mapeamentu 2. Planeamentu programa 3. Mobilizasaun rekursu 4. Implementasaun programa 5. Monitorizasaun no avaliasaun		1. 0 2. 95% 3. 80% 4. 4 5. 80%	1. 5 2. 95% 3. 80% 4. 0 5. 80%			1. 5 torre BTS foun instaladu 2. 95% taxa kobertura rede móvel 3. 80% taxa asesu internet móvel 4. 4 mapeamentu detalladu kada PA	SMTK, MAE - MTC prezisa estabelece KIA no DMK

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
								5. 80% taxa satisfasaun comunidade	
6. Sub Pilar: Dezentralizasaun administrativa no poder lokál.									
Asegura implementasaun efetivu husi desentralizasaun administrativa no poder lokal hodi reforsa autonomia munisípiu.									
Objetivu 6									
Konstrusaun edifisiu públiku ba Autoridade Munisipál, Postu Administrativu no Suku sira hodi fô atendimento ba comunidade ho efisiente, efikásia no dignu.									
Konstrusaun edifisiu Kámara no Munisipál no Assembleia Munisipál	1. # Edifisiu Kámara no Assembleia konstruidu 2. % obra kompletu ho padraun tékniku 3. # sala servisu no Salaun disponível 4. # reuniaun realizadu iha edifisiu 5. % facilidade ho asesibilidade	1) Estudu viabilidade 2) Prepara dezeńu no BoQ. 3) Konstrusaun 4) Monitorizasaun no avaliasaun.	1. 1 2. 100% 3.25 4. 100 5. 100%	1. 1 2. 100% 3.25 4. 100 5. 100%				1. 1 Edifisiu Kámara no Assembleia konstruidu 2. 100% obra kompletu ho padraun tékniku 3.50 sala servisu no Salaun disponível 4. 200 reuniaun realizadu iha edifisiu 5. 100% facilidade ho asesibilidade	Autoridade Munisipál, MAE no MPIE

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Dezenvolve no melhora edifísiu Servisu Munisipál no Postos Administrativu s 4, kompletu ho ekipamentus no facilidades, hodi fo atendimentu serbisu ba comunidade.	1. # edifísiu servisu munisipál reabilita 2. % edifísiu ho facilidade kompletu 3. # funsionáriu ho espasu adekuaadu 4. % Postu ho servisu operasionál 5. # atendimentu comunidade realizadu	1) Estudu viabilidade 2) Prepara dezeńu no BoQ. 3) Mellora edifísiu Postu Administrativu sira. 4) Edifísiu ba Diresaun Servisu Munisipál sira. 5) Monitorizasaun no avaliasaun.			1. 4 2. 100%	1. 4 2. 100%	1. 4 2. 100%	1. 12 edifísiu servisu munisipál reabilita 2. 100% edifísiu ho facilidade kompletu 3. 500 funsionáriu ho espasu adekuaadu 4. 100% Postu ho servisu operasionál 5. 200 atendimentu comunidade realizadu	Autoridade Munisipál, MAE no MPIE
Estabelese no identifika fatin ba konstrusaun Postu Polisia iha Sukus sira	1. # Postu Polisia konstruidu 2. % Sukus ho prezensa Polisia 3. # Polisia alokadu 4. % Postu operasionál	1) Identifika fatin/rai. 2) Perpara Dezenho no BOQ; 3) Konstrusaun 4) Supervizaun		1. 10 2. 100%	1. 15 2. 100%	1. 8 2. 100%		1. 33 Postu Polisia konstruidu 2. 100% Sukus ho prezensa Polisia 3. 33 Polisia alokadu 4. 100% Postu operasionál	Autoridade Munisipál, MOP, ADN no PNTL

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável	
			2026	2027	2028	2029	2030			
C. PILAR DEZENVOLVIMENTU EKONOMIA										
1. Sub Pilar Dezenvolvimentu Rural										
Dezenvolvimentu rural hanesan dezenvolvimentu ida ne’ebé mai husi nível baze hodi identifika prioridades lokál no suku, nune’e bele tau iha Planu Investimentu Munsipál (PIM) ne’ebé ita-nia Governu liuhusi Ministériu Administrasaun Estatál (MAE) implementa iha Autoridade Munisipál sira liuhusi Servisu Munisipál Apoiu Programa Nasional Dezenvolvimentu Suku (SMA-PNDS) no Programa Dezenvolvimentu Integradu Munisipál (PDIM), vantajen husi programa refere atu eleva no fó oportunidade ba munisípiu hodi halo planu, jestaun no administra, iha ita-nia Munisípiu rasik, dezenvolvimentu mai husi baze nune’e bele atinje metas ka programa dezenvolvimentu munisípiu nian iha futuro hodi kria empregu no mitiga/reduz desempregu nune’e povu iha baze bele goza benefisiu husi independénsia ne’e.										
Objetivu 1										
Estabelese, desenvolve, mellora no promove sistema dezenvolvimentu iha áreas rurais hodi hadi’a no hasa’e comunidade nia moris di’ak liuhosi aspetu sosiu-ekonómiku ne’e implementa iha baze.										
Konstrusaun “Uma Dignu ba Povu” iha Postu Administrativu 4	1. # uma dignu konstruidu 2. # família benefisiáriu 3. # uma dignu asesu ba be’e no saneamentu 4. # aumentu moradia segura 5. # partisipasaun komunidade 6. % materiál lokál utilizadu	1) Identifika fatin konstrusaun. 2) Prepara dezeñu no BoQ. 3) Konstrui Uma dignu iha Aldeia. 4. Monitorizasaun no avaliasaun.	1. 9 2. 100 3. 9 4. 90% 5. 80% 6. 80%	1. 9 2. 100 3. 9 4. 90% 5. 80% 6. 80%	1. 9 2. 100 3. 9 4. 90% 5. 80% 6. 80%	1. 9 2. 100 3. 9 4. 90% 5. 80% 6. 80%	1. 9 2. 100 3. 9 4. 90% 5. 80% 6. 80%	1. 45 uma dignu konstruidu 2. 500 família benefisiáriu 3. 45 uma dignu asesu ba be’e no saneamentu 4. 90% aumentu moradia segura 5. 80% partisipasaun komunidade 6. 80%	Autoridade Munisipál, PNDS, no V- PM habitasaun rural.	

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
								materiál lokál utilizadu	
Estabelese no dezenvolve infraestruturas iha áreas rurais sira, hodi impulSIONA kreximentu lokál comunidade sira nian.	1. # projetu infraestrutur implementadu 2. # comunidade beneficiáriu 3. % materiál lokál utilizadu	1) Identifikasaun prioridades. 2) Diskusaun nível Munisípiu. 3) Prepara dezeńu no BoQ. 4) Implementasaun projetu sira. 5) Monitorizasaun no avaliasaun	1. 35 2. 1000 3. 80%	1. 35 2. 1000 3. 80%	1. 35 2. 1000 3. 80%	1. 35 2. 1000 3. 80%	1. 35 2. 1000 3. 80%	1. 175 projetu infraestrutur implementadu 2. 5000 comunidade beneficiáriu 3. 80% materiál lokál utilizadu	SMA-PNDS, PDIM, ST-PNDS no SEDL
Kapasita no promove rekursus humanus iha áreas rurais sira ba forsa traballu ka serbisu na'in ne'ebé iha kualidade no saúde di'ak.	1. # formasaun profisionál 2. # partisipante formasaun 3. % nível kompeténsia aumenta 4. % aumenta empregu rurál 5. % reduz taxa dezempregu	1) Identifika rekursus no tipu formasaun tuir nesesidade merkadu 2) Implementasaun formasaun 3) Monitorizasaun no avaliasaun 4) Promosaun forsa traballu ba merkadu	1. 2 2. 50 3. 75% 4. 5% 5. 2%	1. 2 2. 50 3. 75% 4. 5% 5. 2%	1. 2 2. 50 3. 75% 4. 5% 5. 2%	1. 2 2. 50 3. 75% 4. 5% 5. 2%	1. 2 2. 50 3. 75% 4. 5% 5. 2%	1. 10 formasaun profisionál 2. 200 partisipante formasaun 3. 75% nível kompeténsia aumenta 4. 25% aumenta empregu rurál 5. 10% reduz taxa dezempregu	SMA-PNDS, SEFOPE, IADE, SEDL

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável	
			2026	2027	2028	2029	2030			
2. Sub Pilar Dezenvolvimentu Agrikultura, Peskas, Pekuária no Florestas. Governu sei enkoraza setór agrikola atu sai forte liu tan, hodi nune’e bele reduz pobreza, garante seguransa alimentar no promove kreximentu ekonómiku, nune’e aumenta númeru empregu iha munisípiu no área rurais iha Nasaun Timor-Leste. Setór agrikola ida ke buras ho di’ak maka sei estimula ka insentiva dezenvolvimentu rurál. Primeiru etapa, ita tenke iha seguransa alimentar ka soberania ai-han. Tuir mai maka ita sei halo promosaun ba produsaun ai-han ka alimentus ba merkadu doméstika, hodi substitui ba dependénsia ba produktu importasaun sira. Etapa final, maka atu halo esportasaun bá rai-liur.										
Objetivu 2 Estabelese, dezenvolve, promove, mellora no assegura programa dezenvolvimentu agrikultura, peskas no pekuária hodi hasa’e kuantidade no qualidade produsaun, ne’ebé ho kapasidade no vantagem boot atu hasa’e rendimentu comunidade no Governu, hodi hadi’a no kontinua dezenvolve Munisípiu Aileu, hodi reduz pobreza.										
Konstrusaun edifisiu Servisu Munisipál Agrikultura (SMA).	1. # edifisiu konstruidu 2. # funsióariu alokadu 3. # benefisiáriu asesu ba servisu agrikultura 4. # programa agrikultura 5. % nível satisfasaun utilizadór	1) Prepara orsamentu. 2) Inisia prosesu konstrusaun. 3) Utilizasaun ba atendimentu públiku 4) Monitorizasaun no avaliasaun		1. 1 2. 110 3. 25000 4. 4 5. 100%				1. 1 edifisiu konstruidu 2. 110 funsióariu alokadu 3. 25000 benefisiáriu asesu ba servisu agrikultura 4. 4 programa agrikultura 5. 100% nível satisfasaun comunidade	Servisu Munisipál Agrikultura	
Promove produsaun alimentar ho	1. # Ha área agrikultura ho irigasaun	1) Identifika área potenciál. 2) Mobilizasaun	1. 16 2. 4 3.	1. 16 2. 4 3.	1. 16 2. 4 3.	1. 16 2. 4 3.	1. 16 2. 4 3.	1. 79Ha área agrikultura ho irigasaun	Servisu Munisipál Agrikultura	

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
sistema irigasaun no la'os irrigasaun.	2. # sistema irigasaun instaladu 3. % aumentu Produsaun 4. # agrikultór benefisiáriu 5. # treinamentu agrikultór	grupu agrikultores. 3) Kapasitasaun ba grupu. 4) Prepara terrenu, fini no kuda. 5) Manutensaun ka hamoos. 6) Kolleta.	100% 4. 10,000 5. 20	100% 4. 10,000 5. 20	100% 4. 10,000 5. 20	100% 4. 10,000 5. 20	100% 4. 10,000 5. 20	2. 20 sistema irigasaun instaladu 3. 100% aumentu produsaun 4. 50,000 agrikultór benefisiáriu 5. 100 treinamentu agrikultór	
Dezenvolve no promove produsaun batar.	1. # Ha área plantasaun batar 2. # agrikultór envolvidu 3. % nível produsaun batar 4. # treinamentu agrikultór 5. # estabelesimentu grupu produsaun batar	1) Identifika área potenciál. 2) Mobilizasaun grupu agrikultores. 3) Kapasitasaun ba grupu. 4) Prepara rai, fini no kuda. 5) Kontrola no manutensaun. 6) Kolleta.	1. 244 2. 5000 3. 100% 4. 20 5. 7	1. 244 2. 5000 3. 100% 4. 20 5. 7	1. 244 2. 5000 3. 100% 4. 20 5. 7	1. 244 2. 5000 3. 100% 4. 20 5. 7	1. 244 2. 5000 3. 100% 4. 20 5. 7	1. 11, 218 Ha área plantasaun batar 2. 25000 agrikultór envolvidu 3. 100% nível produsaun batar 4. 100 treinamentu agrikultór 5. 35 estabelesimentu grupu produsaun batar	Servisu Munisipál Agrikultura, MAPPF no parseiru dezvoltamentu

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Dezenvolve no promove hare rai maran.	1. # Ha área plantasaun hare rai-maran 2. # agrikultór envolvidu 3. % nível produsaun hare rai-maran 4. # treinamentu agrikultór 5. # estabelesimentu grupu produsaun hare rai-maran	1) Identifika área potenciál. 2) Mobilizasaun grupu agrikultores. 3) Kapasitasaun ba grupu. 4) Prepara rai, fini no kuda. 5) Kontrola no manutensaun. 6) Kolleta.		1. 2 2. 6250 3. 100% 4. 20 5. 2	1. 3 2. 6250 3. 100% 4. 30 5. 3	1. 3 2. 6250 3. 100% 4. 30 5. 3	1. 2 2. 6250 3. 100% 4. 20 5. 2	1. 10Ha área plantasaun hare rai-maran 2. 6250 agrikultór envolvidu 3. 100% nível produsaun hare rai-maran 4. 100 treinamentu agrikultór 5. 10 estabelesimentu grupu produsaun hare rai-maran	Servisu Munisipál Agrikultura, MAPPF no parseiru dezvoltamentu
Estabelese, dezenvolve no promove sistema konservasaun agrikultura (KA)	1. # Ha área agrikultura ho KA 2. # agrikultór envolvidu 3. # treinamentu KA realizadu 4. # sistema KA implementadu 5. % produsaun agrikultura aumenta	1) Identifikasaun área. 2) Konxiensializasau n. 3) Implementasaun. 4) Monitorizasaun no avaliasaun		1. 12 2. 6250 3. 100% 4. 1 5. 100%	1. 12 2. 6250 3. 100% 4. 1 5. 100%	1. 12 2. 6250 3. 100% 4. 1 5. 100%	1. 11 2. 6250 3. 100% 4. 1 5. 100%	1. 50Ha área agrikultura ho KA 2. 25000 agrikultór envolvidu 3. 100 treinamentu KA realizadu 4. 1 sistema KA implementadu	Servisu Munisipál Agrikultura, MAPPF no parseiru dezvoltamentu

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
								5. 100% produsaun agrikultura aumenta	
Establese no dezenvolve produsaun koto (mean), fore keli no fore rai iha Munisípiu	1. # Ha área plantasaun 2. # agrikultór envolvidu 3. % nível produsaun 4. # treinamentu agrikultór 5. # estabelesimentu grupu produsaun	1) Identifika área potenciál. 2) Mobilizasaun grupu agrikultores. 3) Kapasitasaun ba grupu. 4) Prepara rai, fini no kuda. 5) Kontrola no manutensaun. 6) Kolleta.		1. 6,25 2. 1250 3. 100% 4. 5 5. 2	1. 6,25 2. 1250 3. 100% 4. 5 5. 3	1. 6,25 2. 1250 3. 100% 4. 5 5. 3	1. 6,25 2. 1250 3. 100% 4. 5 5. 2	1. 25 Ha área plantasaun 2. 5000 agrikultór envolvidu 3. 100% nível produsaun 4. 20 treinamentu agrikultór 5. 10 estabelesimentu grupu produsaun	Servisu Munisipál Agrikultura, MAPPF no parseiru desenvolvimentu
Dezenvolve no hasa'e produsaun hortikultura orgánika (modo, tomate, alfase, brocolly, couliflower, etc) hodi	1. # Ha área plantasaun 2. # agrikultór envolvidu 3. % nível produsaun 4. # treinamentu agrikultór 5. #	1) Identifika área potenciál. 2) Mobilizasaun grupu agrikultores. 3) Kapasitasaun ba grupu. 4) Prepara rai, fini no kuda. 5) Kontrola no	1. 821 2. 5000 3. 100% 4. 20 5. 30	1. 821 2. 5000 3. 100% 4. 20 5. 30	1. 821 2. 5000 3. 100% 4. 20 5. 30	1. 821 2. 5000 3. 100% 4. 20 5. 30	1. 821 2. 5000 3. 100% 4. 20 5. 30	1. 4103 Ha área plantasaun 2. 25000 agrikultór envolvidu 3. 100% nível produsaun 4. 100 treinamentu agrikultór	Servisu Munisipál Agrikultura, MAPPF no parseiru desenvolvimentu

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
fornese ba merkadu.	estabelesimentu grupu produsaun	manutensaun. 6) Kolleta.						5. 150 estabelesiment u grupu produsaun	
Dezenvolve no promove produsaun ai-fuan ho variedade oi-oin (sabraka, durian, rambutan, hudi, ai-nanas, baunila, etc)	1. # Ha área plantasaun 2. # agrikultór envolvidu 3. % nível produsaun 4. # treinamentu agrikultór 5. # estabelesimentu grupu produsaun	1) Identifika área potenciál. 2) Mobilizasaun grupu agrikultores. 3) Kapasitasaun ba grupu. 4) Prepara rai, fini no kuda. 5) Kontrola no manutensaun. 6) Kolleta.	1. 1452 2. 5000 3. 100% 4. 20 5. 7	1. 1452 2. 5000 3. 100% 4. 20 5. 7	1. 1452 2. 5000 3. 100% 4. 20 5. 7	1. 1452 2. 5000 3. 100% 4. 20 5. 7	1. 1452 2. 5000 3. 100% 4. 20 5. 7	1. 7261 Ha área plantasaun 2. 25000 agrikultór envolvidu 3. 100% nível produsaun 4. 100 treinamentu agrikultór 5. 35 estabelesimentu grupu produsaun	Servisu Munisipál Agrikultura, MAPPF no parseiru dezvoltamentu
Dezenvolve no promove sistema irigasaun tradisionál ba semi tékniku no modernu.	1. # sistema irigasaun instaladu 2. # Ha área agrikultura ho irigasaun 3. # tipu sistema irigasaun uza 4. # agrikultór beneficiáriu 5. % efisiénsia	1) Rehabilitasaun kanál irigasun 2) Kontinuasaun konstrusaun kanál 3) Prepara dezeńu no BoQ 4) Implementasaun. 5) Monitorizasaun no Avaliasaun.		1. 1 2. 5 3. 1 4. 2500 5. 100% 6. 100%	1. 1 2. 5 3. 1 4. 2500 5. 100% 6. 100%			1. 2 sistema irigasaun instaladu 2. 10Ha área agrikultura ho irigasaun 3. 1 modelu sistema tékniku irigasaun uza	

Estratêjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	utilizasaun irigasaun/be'e 6. % aumenta produsaun							4. 5000 agrikultór benefisiáriu 5. 100% efisiénsia utilizasaun irigasaun/be'e 6. 100% aumenta produsaun	
Dezenvolve no promove produsaun tubérkulus (fehuk no ai-farina, talas, maek, etc) iha Munisípiu	1. # Ha área plantasaun 2. # agrikultór envolvidu 3. % nível produsaun 4. # treinamentu agrikultór 5. # estabelesimentu grupu produsaun	1) Identifika área potenciál. 2) Mobilizasaun grupu agrikultores. 3) Kapasitasaun ba grupu. 4) Prepara rai, fini no kuda. 5) Kontrola no manutensaun. 6) Kolleta.	1. 2,482 2. 10,000 3. 100% 4. 20 5. 7	1. 2,482 2. 10,000 3. 100% 4. 20 5. 7	1. 2,482 2. 10,000 3. 100% 4. 20 5. 7	1. 2,482 2. 10,000 3. 100% 4. 20 5. 7	1. 2,482 2. 10,000 3. 100% 4. 20 5. 7	1. 12, 412 Ha área plantasaun 2. 50,000 agrikultór envolvidu 3. 100% nível produsaun 4. 100 treinamentu agrikultór 5. 35 estabelesimentu grupu produsaun	Servisu Munisipál Agrikultura, MAPPF no parseiru desenvolvimentu
Dezenvolve no promove produsaun mákina kuda	1. # mákina kuda/ko'a hare distribuidu 2. # agrikultór	1) Identifikasaun ekipamentus agrikola. 2) Hala'o jestaun	1. 5 2. 1000 3. 477 4. 2	1. 5 2. 1000 3. 477 4. 2	1. 5 2. 1000 3. 477 4. 2	1. 5 2. 1000 3. 477 4. 2	1. 5 2. 1000 3. 477 4. 2	1. 25 mákina kuda/ko'a hare distribuidu 2. 5000	Servisu Munisipál Agrikultura, MAPPF no

Estratèjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
hare ho mákina ko'a hare.	benefisiáriu 3. # Ha área hare kuda ho mákina 4. # treinamentu uza mákina 5. % aumenta produsaun agrikultura	utilizasaun ho di'ak ba ekipamentus. 3) Manutensaun rotina.	5. 100%	4. 2 5. 100%	5. 100%	4. 2 5. 100%	4. 2 5. 100%	agrikultór beneficiáriu 3. 477 Ha área hare kuda ho mákina (área potenciál natar) 4. 10 treinamentu uza mákina 5. 100% aumenta produsaun agrikultura	parseiru dezentvolvimentu
Dezenvolve mákina ko'a rai (Tractor, hand tractor no mini tyler) .	1. # mákina distribuidu 2. # agrikultór beneficiáriu 3. # Ha área rai ko'a ho mákina 4. % efisiénsia traballu agrikultura 5. % aumenta produsaun agrikultura	1) Identifikasaun ekipamentus agríkola. 2) Hala'o jestaun utilizasaun ho di'ak ba ekipamentus. 3) Manutensaun rotina.	1. 5 2. 1000 3. 490 4. 100% 5. 100%	1. 5 2. 1000 3. 490 4. 100% 5. 100%	1. 5 2. 1000 3. 490 4. 100% 5. 100%	1. 5 2. 1000 3. 490 4. 100% 5. 100%	1. 5 2. 1000 3. 490 4. 100% 5. 100%	1. 25 mákina distribuidu 2. 5000 agrikultór beneficiáriu 3. 490Ha área rai ko'a ho mákina 4. 100% efisiénsia traballu agrikultura 5. 100% aumenta produsaun agrikultura	Servisu Munisipál Agrikultura, MAPPF no parseiru dezentvolvimentu

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Dezenvolve no estabelese Postu Integradu ba Servisu Estensaun Agrikola iha Postu Administrativu sira.	1. # postu estabelesidu 2. # estensionista alokadu 3. # vizita ba agrikultór 4. # treinamentu agrikultura 5. % nível satisfasaun agrikultór	1) Identifikasaun ba fatin konstrusaun. 2) Prepara dezenhu no BoQ. 3) Implementasaun konstrusaun 4) Supervizaun no monitorizasaun.		1. 1 2. 35 3. 53 4. 20 5. 100%	1. 1 2. 35 3. 53 4. 20 5. 100%	1. 1 2. 35 3. 53 4. 20 5. 100%	1. 1 2. 35 3. 53 4. 20 5. 100%	1. 4 postu estabelesidu 2. 35 estensionista alokadu 3. 210 vizita ba grupu agrikultór 4. 100 treinamentu agrikultura 5. 100% nível satisfasaun agrikultór	Servisu Munisipál Agrikultura, MAPPF no parseiru dezenvolvimentu
Dezenvolve kapasidade tékniku extensionista no agrikultores.	1. # estensionista formadu 2. # agrikultór treinadu 3. % nível kompeténsia aumenta 4. # treinamentu realiza 5. % nível satisfasaun agrikultór	1) Identifikasaun pesoál no tipu formasaun. 2) Orsamentasaun 3) Prepara matéria Formasaun 4) Implementasaun atividade 5) Monitorizasaun no avaliasaun.	1. 35 2. 53 3. 100% 4. 25 5. 100%	1. 5 2. 53 3. 100% 4. 25 5. 100%	1. 5 2. 53 3. 100% 4. 25 5. 100%	1. 5 2. 52 3. 100% 4. 25 5. 100%	1. 50 estensionista formadu 2. 210 Grupu agrikultór treinadu 3. 100% nível kompeténsia aumenta 4. 100 treinamentu realiza 5. 100% nível satisfasaun agrikultór	Servisu Munisipál Agrikultura, MAPPF no parseiru dezenvolvimentu	

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Estabelese, dezenvolve no promove produsaun adubu orgániku	1. # unidade produsaun adubu 2. # agrikultór envolvidu 3. % volume adubu orgániku produzidu 4. % uzatilizasaun materiál lokál 5. % nível qualidade adubu	1) Identifikasaun tipo adubu orgániku. 2) Diskusaun. 3) Konxensializasaun 4) Implementasaun. 5) Monitorizasaun no avaliasaun		1. 20 2. 53 3. 100% 4. 100% 5. 100%	1. 20 2. 53 3. 100% 4. 100% 5. 100%	1. 20 2. 53 3. 100% 4. 100% 5. 100%	1. 20 2. 53 3. 100% 4. 100% 5. 100%	1. 80 tonelada produsaun adubu 2. 210 Grupu agrikultór envolvidu 3. 100% volume adubu orgániku produzidu 4. 100% uzatilizasaun materiál lokál 5. 100% nível qualidade adubu	Servisu Munisipál Agrikultura, MAPPF no parseiru dezenvolvimentu
Dezenvolve, asegura no promove sentru viveirus produsaun ikan bee midar iha Munisípiu Aileu	1. # sentru produsaun estabesidu 2. # viveirus ikan no boek instaladu 3. # agrikultór/peskadór envolvidu 4. % volume produsaun ikan bee-midar no boek 5. # treinamentu realizadu	1) Identifikasaun área potenciál. 2) Diskusaun. 3) Prepara planu no orsamentu. 4) Implementasaun 5) Monitoriza no avaliasaun.	1. 1 2. 5000 3. 100% 4. 50					1. 1 sentru viveirus produsaun estabesidu 2. 5000 agrikultór envolvidu 3. 100% volume produsaun ikan bee-midar 4. 50	Servisu Munisipál Agrikultura, MAPPF no parseiru dezenvolvimentu

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
								treinamentu realizadu	
Dezenvolve edificiu no estabeselese mákina ba produz ai-han (pellet) no fatin produsaun.	1. # edificiu produsaun pellet konstruidu 2. # mákina pellet instala 3. # funsionáriu treinadu 4. % volume ai-han produz 5. # agrikultór benefisiáriu 6. % nível qualidade pellet	1) Identifikasaun fatin 2) Prepara dezeñu no BoQ 3) Implementasaun projetu 4) Supervizaun no monitorizasaun		1. 1 2. 3 3. 20 4. 100% 5. 5000 6. 100%				1. 1 edificiu produsaun pellet konstruidu 2. 3 pakote mákina produz pellet instaladu 3. 20 funsionáriu treinadu 4. 100% volume ai-han produzidu 5. 5000 agrikultór benefisiáriu 6. 100% nível qualidade pellet	Servisu Munisipál Agrikultura, MAPPF no parseiru dezvoltamentu
Estabelese fatin faan naan fresku (talho) iha nível Munisípiu Aileu	1. # fatin tallu konstruidu 2. # operadór treinadu 3. % nível hijiene no seguransa 4. # konsumidór	1) Identifika fatin. 2) Prepara dezeñu no BoQ. 3) Prepara planu no orsamentu. 4) Implementasaun projetu.				1. 1 2. 20 3. 100% 4. 20,000 5. 100		1. 1 fatin tallu konstruidu 2. 20 operadór treinadu 3. 100% nível hijiene no seguransa	Servisu Munisipál Agrikultura no MAPPF, maibé presiza estabeselese KIA

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	5. % volume naan fresku faan 6. % utiliza ekipamentu padronizadu	5) Supervizaun no monitorizasaun				% 6. 100%		4. 20,000 konsumidór 5. 100 % volume naan fresku faan 6. 100% utiliza ekipamentu padronizadu	entre MAE no MAP.
Estabelese no dezenvolve fatin faan ikan no mós lotas peskas hodi hatene kona-ba dados produsaun kompletu ho facilidades no ekipamentus.	1. # fatin faan ikan no lotas konstruidu 2. # operadór treinadu 3. % nível hijiene no seguransa 4. # konsumidór 5. % volume faan ikan fresku 6. % utiliza ekipamentu padronizadu	1) Identifika fatin. 2) Prepara dezeńu no BoQ. 3) Prepara planu no orsamentu. 4) Implementasaun projetu. 5) Supervizaun no monitorizasaun					1. 1 2. 20 3. 100% 4. 20,000 5. 100 % 6. 100%	1. 1 fatin faan ikan no lotas konstruidu 2. 20 operadór treinadu 3. 100% nível hijiene no seguransa 4. 20,000 konsumidór 5. 100% volume faan ikan fresku 6. 100% utiliza ekipamentu padronizadu	Servisu Munispál Agrikultura no MAPPF, maibé presiza estabelese KIA entre MAE no MAP.
Dezenvolve no promove klínika animál iha kada Postu	1. # klínika animál estabesidu 2. # veterináriu alokadu	1) Identifika fatin. 2) Prepara dezeńu no BoQ. 3) Prepara planu		1. 1 2. 10 3. 5000	1. 1 2. 10 3. 5000 4.	1. 1 2. 10 3. 5000	1. 1 2. 10 3. 5000	1. 4 klínika animál estabesidu 2. 40	Servisu Munispál Agrikultura no MAPPF,

Estratèjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Administrativu .	3. # tratamentu animál realizadu 4. % nível asesu comunidade ba servisu 5. # kampaña saúde animál 6. # treinamentu realizadu	no orsamentu. 4) Implementasaun projetu. 5) Supervizaun no monitorizasaun		4. 100% 5. 5 6. 2	100% 5. 5 6. 3	4. 100% 5. 5 6. 3	4. 100% 5. 5 6. 2	veterináriu alokadu 3. 20,000 tratamentu animál realizadu 4. 100% nível asesu comunidade ba servisu 5. 20 kampaña saúde animál 6. 10 treinamentu realizadu	maibé presiza estabelese KIA entre MAE no MAP.
Estabese Merkadu/fatin faan animál iha nível Munisípiu Aileu	1. # fatin faan animál konstruidu 2. # operadór treinadu 3. % nível hijiene no seguransa 4. # konsumidór 5. % volume faan animal	1) Identifika fatin. 2) Prepara dezeńu no BoQ. 3) Prepara planu no orsamentu. 4) Implementasaun projetu. 5) Supervizaun no monitorizasaun					1. 1 2. 10 3. 100% 4. 5000 5. 100%	1. 1 fatin faan animál konstruidu 2. 10 operadór treinadu 3. 100% nível hijiene no seguransa 4. 5000 konsumidór 5. 100% volume faan animal	Servisu Munisipál Agrikultura no MAPPF, maibé presiza estabelese KIA entre MAE no MAP.

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Promove no alarga programa apoiu fini animál (Manu, fahi, bibi no karau) ba grupu agrikultores.	1. # fini animál distribuidu 2. # agrikultór benefisiáriu 3. % taxa sobrevivénsia fini animál 4. # treinamentu realizadu 5. % taxa aumenta produsaun animál 6. # grupu agrikultór envolvidu	1) Identifikasaun grupu benefisiáriu. 2) Diskusaun iha nível Munisipál. 3) Prepara planu no orsamentu. 4) Implementasaun no monitorizasaun.	1. 200 2. 300 3. 15% 4. 20 5. 10% 6. 30	1. 200 2. 300 3. 15% 4. 20 5. 10% 6. 30	1. 200 2. 300 3. 15% 4. 20 5. 10% 6. 30	1. 200 2. 300 3. 15% 4. 20 5. 10% 6. 30	1. 200 2. 300 3. 15% 4. 20 5. 10% 6. 30	1. 1000 fini animál distribuidu 2. 1500 agrikultór benefisiáriu 3. 75% taxa sobrevivénsia fini animál 4. 100 treinamentu realizadu 5. 50% taxa aumenta produsaun animál 6. 150 grupu agrikultór envolvidu	Servisu Munisipál Agrikultura no MAPPF, maibé presiza estabelese KIA entre MAE no MAP.
Estabelese no desenvolve fatin hakiak animál.	1. # fatin hakiak estabelecidu 2. # animál hakiak 3. # funsióariu treinadu 4. % taxa sobrevivénsia animál 5. # agrikultór benefisiáriu	1) Identifika fatin. 2) Prepara dezeńu no BoQ. 3) Prepara planu no orsamentu. 4) Implementasaun projetu. 5) Supervizaun no monitorizasaun		1. 1 2. 100 3. 10 4. 19% 5. 375	1. 1 2. 100 3. 10 4. 19% 5. 376	1. 1 2. 100 3. 10 4. 19% 5. 377	1. 1 2. 100 3. 10 4. 19% 5. 378	1. 4 fatin hakiak estabelecidu 2. 400 animál hakiak 3. 40 funsióariu treinadu 4. 75% taxa sobrevivénsia	SM-Agricoltura no MAPPF, maibé presiza estabelese KIA no DMK

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
								animál 5. 1500 agrikultór benefisiáriu	
Dezenvolve no introduz <i>Artificial Insemination</i> (AI) ba karau vaka, karau timor no fahi, manu.	1. # animál inseminadu 2. # tékniku treinadu 3. % taxa susesu inseminasaun 4. # agrikultór benefisiáriu 5. # fatin AI estabele sidu	1) Identifikasaun ba animal husi hakiak nain sira (acceptor). 2) Diskusaun no konxiensializasaun . 3) Prepara planu no orsamentu. 4) Implementasaun no monitorizasaun.			1. 17 2. 2 3. 10 4. 3	1. 17 2. 2 3. 20 4. 4	1. 17 2. 2 3. 20 4. 3	1. 50 animál inseminadu 2. 10 tékniku treinadu 3. 50% taxa susesu inseminasaun 4. 10 grupu agrikultór benefisiáriu	SM- Agrikultura no MAPPF, maibé presiza estabelese KIA no DMK
Estabelese asosiasaun fini no animál iha nível Munisípál	1. # asosiasaun estabele sidu 2. # membru asosiasaun 3. % nível partisipasaun agrikultór 4. # treinamentu realiza	1) Identifikasaun ba grupu asosiasaun. 2) Diskusaun nível munisipál. 3) Prepara planu no orsamentu 4) Implementasaun no monitorizasaun.			1. 1 2. 33 3. 100% 4. 11	1. 1 2. 33 3. 100% 4. 11	1. 2 2. 34 3. 100% 4. 12	1. 4 asosiasaun estabele sidu 2. 100 membru asosiasaun 3. 100% nível partisipasaun agrikultór 4. 32 treinamentu realiza	SM- Agrikultura no MAPPF, maibé presiza estabelese KIA no DMK
Dezenvolve viverus no promove	1. # viveirus estabele sidu 2. # plantasaun	1) Identifikasaun área dezastre/ risku.	1. 0 2. 10000	1. 1 2. 10000	1. 1 2. 10000	1. 1 2. 10000	1. 1 2. 10000	1. 4 viveirus estabele sidu 2. 50000 planta	SM- Agrikultura no MAPPF,

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
reflorestasaun ba fatin risku/dezastre.	realizadu 3. # Ha área fatin risku refloresta 4. # comunidade envolvidu 5. % nível kontrolu no monitorizasaun	2) Konxiensializasau n. 3) Implementasaun. 4) Monitorizasaun no avaliasaun.	3. 6,25 4. 7500 5. 100%	3. 6,25 4. 7500 5. 100%	3. 6,25 4. 7500 5. 100%	3. 6,25 4. 7500 5. 100%	3. 6,25 4. 7500 5. 100%	realizadu 3. 25Ha área fatin risku refloresta 4. 30000 comunidade envolvidu 5. 100% nível kontrolu no monitorizasaun	maibé presiza estabese KIA no DMK
Estabelese, dezenvolve no promove terasu (Terasering) ba rai ne'ebé risku ba dezastre.	1. # Ha área rai ho terasu aumenta 2. # comunidade envolvidu 3. # treinamentu realiza 4. % nível kontrolu no manutensaun 5. % taxa aumenta produsaun agrikultura	1) Identifikasaun área risku. 2) Diskusaun no konxiensializasaun . 3) Implementasaun no monitorizasaun	1. 1 2. 40 3. 2 4. 100% 5. 20%	1. 1 2. 40 3. 2 4. 100% 5. 20%	1. 1 2. 40 3. 2 4. 100% 5. 20%	1. 1 2. 40 3. 2 4. 100% 5. 20%	1. 1 2. 40 3. 2 4. 100% 5. 20%	1. 5Ha área rai ho terasu aumenta 2. 200 comunidade envolvidu 3. 10 treinamentu realizadu 4. 100% nível kontrolu no manutensaun 5. 100% taxa aumenta produsaun agrikultura	SM- Agrikultura no MAPPF, maibé presiza estabese KIA no DMK
Dezenvolve no promove no	1. # Ha área plantasaun	1) Identifikasaun área potensial ba	1. 20 2. 100	1. 20 2. 100	1. 20 2. 100	1. 20 2. 100	1. 20 2. 100	1. 100Ha área plantasaun	SM- Agrikultura no

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
espande cengkeh, pimenta, baunila, maek, ai-kameli no rehabilitasaun no expansaun kafê	reabilitadu 2. # agrikultór envolvidu 3. # ai-oan distribuidu 4. % nível produtividade aumenta 5. # treinamentu realizadu 6. % taxa ai-oan ne'ebé moris	reabilitadu. 2) Diskusaun no konxiensializasaun . 3) Implementasaun no monitorizasaun.	3. 10000 4. 20% 5. 4 6. 75%	3. 10000 4. 20% 5. 4 6. 75%	3. 10000 4. 20% 5. 4 6. 75%	3. 10000 4. 20% 5. 4 6. 75%	3. 10000 4. 20% 5. 4 6. 75%	reabilitadu 2. 5000 agrikultór envolvidu 3. 50000 ai-oan distribuidu 4. 100% nível produtividade aumenta 5. 20 treinamentu realizadu 6. 75% taxa ai-oan ne'ebé moris (anualmente)	MAPPF, maibé presiza estabelese KIA no DMK
Estabelese sentru viveirus ba plantas industriais: kafê, baunila, durian, cengkeh, kami, nu'u nst.	1. # sentru viveirus iha planta industriál. 2. % produsaun lokal aumenta. 3. # empregu lokal aumenta. 4. % qualidade produktu aumenta.	1) Identifikasaun área potenciál ba reabilitadu. 2) Diskusaun no konxiensializasaun . 3) Implementasaun no monitorizasaun.	1.0 2. 20% 3. 35 4. 20%	1.1 2. 20% 3. 35 4. 20%	1.1 2. 20% 3. 35 4. 20%	1.1 2. 20% 3. 35 4. 20%	1.1 2. 20% 3. 35 4. 20%	1. 4 sentru viveirus iha planta industriál. 2. 100% produsaun lokal aumenta. 3. 35 empregu lokal aumenta. 4. 100% qualidade produktu aumenta.	SM-Agrikultura no MAPPF, maibé presiza estabelese KIA no DMK

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Dezenvolve no promove rekrutamentu pessoál espesialista ba Agrikultura.	1. # espesialista rekrutadu 2. # treinamentu profisionál realizadu 3. % taxa efisiénsia planta industriál	1) Identifikasaun área téknika. 2) Diskusaun no propoin ba KFP 3) Dezenvolve ToR no implementasaun. 4) Monitorizasaun no avaliasaun			1. 3 2. 10 3. 100%	1. 3 2. 15 3. 100%	1. 4 2. 15 3. 100%	1. 10 espesialista rekrutadu 2. 40 treinamentu profisionál realizadu 3. 100% taxa efisiénsia servisu Agrikultura	SM-Agrikultura no MAPPF, maibé presiza estabelese KIA no DMK
Dezenvolve facilidades no formasaun ba tékniku agríkola, hodi garante implementasau n programa agrikultura iha munisípiu.	1. # facilidade agríkola dezvoltadu 2. # tékniku formadu 3. #programa formasaun implementadu 4. % taxa partisipasaun 5. # tékniku iha sertifikasaun. 6. % aumenta kompeténsia lokal. 7. # Tékniku agríkola iha munisípiu.	1) Identifikasaun área prioritária 2) Prepara Termu Referénsia 3) Formasaun no kapasitasaun ba tékniku agríkola. 4) Monitorizasaun no avaliasaun	1. 10 2. 10 3. 20 4. 20% 5. 10 6. 20% 7. 10	1. 10 2. 10 3. 20 4. 20% 5. 10 6. 20% 7. 10	1. 10 2. 10 3. 20 4. 20% 5. 10 6. 20% 7. 10	1. 10 2. 10 3. 20 4. 20% 5. 10 6. 20% 7. 10	1. 10 2. 10 3. 20 4. 20% 5. 10 6. 20% 7. 10	1. 50 facilidade agríkola dezvoltadu 2. 50 tékniku formadu 3. 100 programa formasaun implementadu 4. 100% taxa partisipasaun 5. 50 tékniku iha sertifikasaun. 6. 100% aumenta kompeténsia lokal.	SM-Agrikultura no MAPPF, maibé presiza estabelese KIA no DMK

Estratêjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
								7. 50 Tékniku agríkola iha munisípiu.	
Dezenvolve no promove armazenament u iha nível munisípiu.	1. # armazéns dezvoltvidu 2. # kapasidade armazenamentu 3. # sistema armazenamentu implementadu 4. # treinamentu ba jestaun armazém. 5. % produktu lokál disponível ba fini	1) Identifika fatin. 2) Diskusaun iha nível munisípiu. 3) Prepara dezeńu no BoQ. 4) Implementasaun no monitorizasaun.		1. 1 2. 25% 3. 1 4. 2	1. 1 2. 25% 3. 1 4. 2	1. 1 2. 25% 3. 1 4. 2	1. 1 2. 25% 3. 1 4. 2	1. 4 armazéns dezvoltvidu 2. 100% kapasidade armazenament u 3. 4 sistema armazenament u implementadu 4. 8 treinamentu ba jestaun armazém. 5. % produktu lokál disponível ba fini	SM-Agrikultura no MAPPF, maibé presiza estabese KIA no DMK
Dezenvolve no promove produto lokál iha nível Munisípiu no Posto	1. # produktu lokál promovidu. 2. # feira lokál realizadu. 3. # produktu lokál iha embalajen munisipál.	1) Identifikasaun ba grupo benefisiáriu. 2) Diskusaun no prepara planu. 3) Kapasitasaun no implementasaun.	1. 4 2. 2 3. 6 4. 7 5. 4	1. 4 2. 2 3. 6 4. 7 5. 5	1. 4 2. 2 3. 6 4. 7 5. 6	1. 4 2. 2 3. 6 4. 7 5. 7	1. 4 2. 2 3. 6 4. 7 5. 8	1. 20 produktu lokál promovidu. 2. 10 feira lokál realizadu. 3. 30 produktu lokál iha	SM-Agrikultura no MAPPF, maibé presiza estabese KIA no DMK

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Administrativu .	4. # Kampaña promosaun realizadu. 5. # produktu lokál iha merkadu	4) Monitorizasaun no avaliasaun.						embalajen munisipál. 4. 35 Kampaña promosaun realizadu. 5. 20 produktu lokál iha merkadu	
Dezenvolve no promove assosiasaun Kooperativa Agrikultura iha nível Postu Administrativu no Munisipál.	1. # cooperativa agrikultura dezenvolve. 2. # membru cooperativa aumenta 3. # treinamentu ba jestaun realizadu. 4. # cooperativa iha rejistu legál. 5. # produktu lokál iha merkadu.	1) Identifikasaun grupu asosiasaun. 2) Diskusaun no prepara planu. 3) Kapasitasaun no implementasaun. 4) Monitorizasaun no avaliasaun.		1. 3 2. 250 3. 3 4. 1 5. 5	1. 3 2. 250 3. 3 4. 1 5. 5	1. 3 2. 250 3. 3 4. 1 5. 5	1. 1 2. 250 3. 1 4. 1 5. 5	1. 10 cooperativa agrikultura dezenvolve. 2. 1000 membru cooperativa aumenta 3. 10 treinamentu ba jestaun realizadu. 4. 5 cooperativa iha rejistu legál. 5. 20 produktu lokál iha merkadu.	SM-Agrikultura, MAPPF no SECoop
Dezenvolve no promove	1. # sistema konservasaun bee	1) Identifikasaun grupu asosiasaun.			1. 8 2. 2	1. 7 2. 2	1. 10 2. 2	1. 25 sistema konservasaun	SM-Agrikultura no

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
sistema konservasaun bee no travesaun kadalak.	dezenvidu. 2. # travesaun kadalak iha funsionamentu. 3. % kapasidade armazenamentu bee aumenta. 4. # treinamentu ba utilizaun sistema. 5. # comunidade envolvida iha projetu. 6. % taxa bee disponibilidade iha tempu estasionál.	2) Diskusaun no prepara planu. 3) Kapasitasaun no implementasaun. 4) Monitorizasaun no avaliasaun.			3. 15% 4. 3 5. 30 6. 15%	3. 15%% 4. 3 5. 35 6. 15%	3. 20% 4. 4 5. 35 6. 20%	bee dezenvidu. 2. 8 travesaun kadalak iha funsionamentu. 3. 50% kapasidade armazenamentu bee aumenta. 4. 10 treinamentu ba utilizaun sistema. 5. 100 comunidade envolvida iha projetu. 6. 50% taxa bee disponibilidade iha tempu estasionál.	Parseiru Dezenvolvimentu

3. Sub Pilar Turizmu

Beleza natural, kultural no istória Timor-Leste nian hamutuk, maka sei halo turizmu sai nu'udar setór industriál ida, ne'ebé úniku, no mós hanesan meu importante ida ba ita-nia dezenvolvimentu ekonomia nasional. Setór turizmu ida ne'ebé sai susesu, maka sei hamosu empregu, sei afirma ita-nia istória no sei kria negósus, hodi Timor oan sira no ema estranjeiru sira bele desfruta, inklui restaurantes, hoteis, sentru entreteinamentu katak fatin deskansa nian, hodi hamosu mós indústriia ho dimensaun médiu. Tanba Timor-Leste ninia paisajen ne'ebé furak no estratejikamente ne'ebé favorese liu ba turizmu, ekolojia, montañá, kultura no fatin guerileiru (FALINTIL) presiza Governu konstrui,

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
konserva no proteje hodi atrai turista estranjeiru sira, nune’e bele fô rendimentu ka retornu hodi hadi’a no dezanvolve ekonomia nasaun no povu liu – liu iha área lokál no suku sira.									
Objetivu 3									
Estabelese, dezanvolve, asegura no promove fatin sira-ne’ebé sei sai nu’udar tarjetu turístiku iha teritóriu Munisípiu Aileu ne’ebe sei kontribui ba hasa’e rendimentu familiar no impulsiona kreximentu no dezanvolvimentu ekonomia lokál no nasional.									
Estabelese, dezanvolve no promove edifísiu ba Sentru Turizmu Munisipál, kompletu ho facilidade no ekipamentus.	1. # sentru Turizmu estabebesidu. 2. # facilidade turístika kompletu. 3. # ekipamentu disponivel iha sentru. 4. # vizitante 5. # atividade promosaun turizmu realiza.	1) Identifikasaun terrenu 2) Prepara dezeñu no BoQ; 3) Prepara planu no implementasaun. 4) Monitorizasaun no avaliasaun.			1. 1 2. 10 3. 10 4. 10000 5. 10			1. 1 sentru Turizmu estabebesidu. 2. 10 facilidade turístika kompletu. 3. 10 ekipamentu disponivel iha sentru. 4. 10000 vizitante 5. 10 atividade promosaun turizmu realiza.	SM- GMT no Ministériu Turizmu
Estabelese no dezanvolve regulamentu no regras hodi proteje turista nasional no inetnasionál.	1. # regulamentu turizmu aprovađu 2. # regras seguransa turista implementađu. 3. # Sentru informasaun	1) Identifika nesiedade prepara regulamentus no regras sira. 2) Implementa regulamentu no regras sira.		1. 1 2. 1 3. 1 4. 6				1. 1 regulamentu turizmu aprovađu 2. 1 regras seguransa turista	SM- GMT no Ministériu Turizmu

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	turista ezistente. 4. # treinamentu ba staf turizmu.	3) Monitorizasaun no avaliasaun.						implementadu. 3. 1 Sentru informasaun turista ezistente. 4. 6 treinamentu ba staf turizmu.	
Establese, dezenvolve no promove sentru informasaun ba turístika iha Postu Administrativu .	1. # Sentru informasaun turístika establesidu. 2. # sentru iha Postu Administrativu 3. # facilidade turístika kompletu. 4. # ekipamentu disponivel. 5. # informasaun turístika atualizadu. 6. # funsionáriu treinadu. 7. # vizitante/turista.	1) Identifikasaun terrenu 2) Prepara dezeńu no BoQ; 3) Prepara planu no implementasaun. 4) Monitorizasaun no avaliasaun.			1. 1 2. 1 3. 5 4. 5 5. 2 6. 6 7. 5000	1. 1 2. 1 3. 5 4. 5 5. 2 6. 6 7. 5000	1. 1 2. 1 3. 5 4. 5 5. 2 6. 6 7. 5000	1. 3 Sentru informasaun turístika establesidu. 2. 3 sentru iha Postu Administrativu 3. 15 facilidade turístika kompletu. 4. 15 ekipamentu disponivel. 5. 6 informasaun turístika atualizadu. 6. 30 funsionáriu treinadu. 7. 15000	SM- GMT no Ministériu Turizmu

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
								vizitante/turista .	
Estabelese no dezenvolve mapeamentu turístiku iha área Munisípiu Aileu.	1. % mapeamentu turístiku realizadu. 2. # lokál turístiku mapeadu. 3. # informasaun turística dokumentadu.	1) Identifika fatin turística. 2) Dezeña, BoQ no aprovasaun. 3) Mapeamentu turístiku iha área Munisípiu. 4) Monitorizasaun no avaliasaun.		1. 50% 2. 50 3. 5	1. 50% 2. 50 3. 6			1. 100% mapeamentu turístiku realizadu. 2. 100 lokál turístiku mapeadu. 3. 10 informasaun turística dokumentadu.	SM- GMT no Ministériu Turizmu
Alargamentu no melloramentu Bee Manas Faturilau (fase daruak)	1. # infraestrutura hotelaria. 2. # família benefisiáriu aumenta. 3. % manutensaun sistema regular. 4. # treinamentu espesífiku (tour guide, hospitalidade, otelaria, kulinária).	1) Prepara dezeñu no BoQ. 2) Prepara planu no orsamentu. 3) Formasaun realizadu 4) Supervizaun no monitorizasaun.		1. 20 2. 2500 3. 90% 4. 20				1. 20 infraestrutura hotelaria. 2. 2500 família benefisiáriu aumenta. 3. 90% manutensaun sistema regular. 4. 20 treinamentu espesífiku (tour guide, hospitalidade,	SM- GMT no Ministériu Turizmu

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
								otelaria, culinária).	
Estabelese no desenvolve eko-turizmu no turizmu komunitáriu Lagoa Seloí Kraik zona ekonómiku munisipál	1. # sentru eko-turizmu estabebesidu. 2. # atividade turística aumenta. 3. # treinamentu ba guia lokal. 4. # Infraestrutura turística desenvolvidu. 5. # kampaña promosaun realizadu. 6. # turista vizita Lagoa Seloí.	1) Prepara dezeńu no BoQ. 2) Prepara planu no orsamentu. 3) Formasaun realizadu 4) Supervizaun no monitorizasaun.			1. 2 2. 5 3. 6 4. 10 5. 10 6. 5000			1. 2 sentru eko-turizmu estabebesidu. 2. 5 atividade turística aumenta. 3. 6 treinamentu ba guia lokal. 4. 10 Infraestrutura turística desenvolvidu. 5. 10 kampaña promosaun realizadu. 6. 5000 turista vizita Lagoa Seloí.	SM- GMT no Ministériu Turizmu
Dezenvolve, mellora no promove Knua Hohulo, Raimansu, Hurai, Dailor, inklui Tutreda	1. # lokál kulturál desenvolvidu. 2. # atividade turizmu kulturál realizadu. 3. # Treinamentu ba guia lokal.	1) Identifika fatin estabebesimentu. 2) Prepara dezeńu no BoQ. 3) Prepara planu no orsamentu.				1. 2 2. 10 3. 10 4. 5 5. 3 6.	1. 3 2. 10 3. 10 4. 5 5. 3 6.	1. 5 lokál kulturál desenvolvidu. 2. 20 atividade turizmu kulturál realizadu.	SM- GMT no Ministériu Turizmu

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
sai nu'udar turizmu kulturál.	4. # infraestrutura turística iha Knua. 5. # Promosaun kultura lokál realizadu 6. # turista vizita Knua sira. 7. # Servisu turístiku lokál iha Knua sira.	4) Supervizaun no monitorizasaun.				2500 7. 3	2500 7. 2	3. 20 Treinamentu ba guia lokál. 4. 10 infraestrutura turística iha Knua. 5. 6 Promosaun kultura lokál realizadu 6. 5000 turista vizita Knua sira. 7. 5 Servisu turístiku lokál iha Knua sira.	
Dezenvolve, mellora no promove Uma Lulik Dom Baumeta no orijin Aileu sai nu'udar sentru turizmu kulturál	1. # lokál kulturál dezvoltadu. 2. # atividade turizmu kulturál realizadu. 3. # treinamentu ba guia lokál. 4. # infraestrutura turística iha Knua. 5. # promosaun kultura lokál realizadu	1) Identifika fatin estabesimentu. 2) Prepara dezeñu no BoQ. 3) Prepara planu no orsamentu. 4) Supervizaun no monitorizasaun.					1. 1 2. 2 3. 2 4. 4 5. 5 6. 1000 7. 2	1. 1 lokál kulturál dezvoltadu. 2. 2 atividade turizmu kulturál realizadu. 3. 2 treinamentu ba guia lokál. 4. 4 infraestrutura	SM- GMT no Ministériu Turizmu

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	6. # turista vizita Knua sira. 7. # servisu turístiku lokál iha Knua sira.							turístika iha Knua. 5. 5 promosaun kultura lokál realizadu 6. 1000 turista vizita Knua sira. 7. 2 servisu turístiku lokál iha Knua sira.	
Dezenvolve, mellora no promove Renal, Espada Negra, Rola nu'udar sentru turizmu istóriu	1. # lokál istóriu identifikadu. 2. # infraestrutura turístika dezvoltadu. 3. # informasaun istóriu dokumentadu. 4. # treinamentu ba guia lokál. 5. # kampaña promosaun realizadu. 6. # turista ne'ebé vizita	1) Identifika fatin estabesimentu. 2) Prepara dezeńu no BoQ. 3) Prepara planu no orsamentu. 4) Supervizaun no monitorizasaun.					1. 3 2. 3 3. 3 4. 10 5. 2 6. 1000	1. 3 lokál istóriu identifikadu. 2. 3 infraestrutura turístika dezvoltadu. 3. 3 informasaun istóriu dokumentadu. 4. 10 treinamentu ba guia lokál. 5. 2 kampaña promosaun realizadu.	SM- GMT no Ministériu Turizmu

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
								6. 1000 turista ne'ebé vizita	
Dezenvolve, mellora no promove fatin abrigu rezisténsia Aikurus hanesan sentru turizmu istóriu	1. # lokál istóriu identifikadu. 2. # infraestrutura turística desenvolvidu. 3. # informasaun istóriu dokumentadu. 4. # treinamentu ba guia lokál. 5. # kampaña promosaun realizadu. 6. # turista ne'ebé vizita	1) Identifika fatin estabelesimentu. 2) Prepara dezeñu no BoQ. 3) Prepara planu no orsamentu. 4) Supervizaun no monitorizasaun.			1. 1 2. 2 3. 1 4. 2 5. 2 6. 1000			1. 1 lokál istóriu identifikadu. 2. 2 infraestrutura turística desenvolvidu. 3. 1 informasaun istóriu dokumentadu. 4. 2 treinamentu ba guia lokál. 5. 2 kampaña promosaun realizadu. 6. 1000 turista ne'ebé vizita	SM- GMT no Ministériu Turizmu
Dezenvolve, mellora no promove fatin bee tudak (Fatisi, Tiris, Malao) sira	1. # lokál istóriu identifikadu. 2. # infraestrutura turística desenvolvidu. 3. # informasaun istóriu	1) Identifika fatin estabelesimentu. 2) Prepara dezeñu no BoQ. 3) Prepara planu no orsamentu.			1. 1 2. 2 3. 1 4. 2 5. 3 6. 3500	1. 1 2. 2 3. 1 4. 2 5. 3 6. 3500	1. 1 2. 2 3. 1 4. 2 5. 3 6. 3500	1. 3 lokál istóriu identifikadu. 2. 6 infraestrutura turística desenvolvidu.	SM- GMT no Ministériu Turizmu

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
nu'udar turizmu lazer	dokumentadu. 4. # treinamentu ba guia lokál. 5. # kampaña promosaun realizadu. 6. # turista ne'ebé vizita	4) Supervizaun no monitorizasaun.						3. 3 informasaun istóriu dokumentadu. 4. 6 treinamentu ba guia lokál. 5. 10 kampaña promosaun realizadu. 6. 10500 turista ne'ebé vizita	
Insentiva no promove akomodasaun lokál (guest house) ho estilu tradisionál nu'udar turizmu komunitáriu hodi atrai vizitante sira mai Aileu.	1. # Planu promosaun turizmu komunitáriu elaboradu 2. # guest house ho estilu tradisionál estabelecidu 3. # família lokál partisipa iha programa akomodasaun 4. # vizitante mai Aileu liuhusi guest house 5. % avaliasaun	1. Identifika suku ho poténsia turizmu no estilu tradisionál 2. Elabora guia padraun ba guest house ho estilu tradisionál 3. Mobiliza família lokál atu partisipa 4. Kapasita família kona-ba jestaun guest house no servisu turizmu 5. Promove guest house liuhusi		1. 1 2. 10 3. 25 4. 500 5. 80%	1. 1 2. 10 3. 25 4. 500 5. 80%			1. 1 Planu promosaun turizmu komunitáriu elaboradu 2. 20 guest house ho estilu tradisionál estabelecidu 3. 50 família lokál partisipa iha programa akomodasaun 4. 1000 vizitante mai Aileu liuhusi	SM- GMT no Ministériu Turizmu

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	satisfasaun vizitante kona-ba servisu akomodasaun	kampanha digital no eventu turizmu 6. Kria mekanismu monitorizasaun no avaliasaun servisu						guest house 5. 80% avaliasaun satisfasaun vizitante kona-ba servisu akomodasaun	
Dezenvolve no estimula kooperativa turizmu komunitáriu hodi promove arte lokál no produitu kriativu sira iha nível munisípiu.	1. # kooperativa turizmu komunitáriu estabebesidu 2. # artista lokál no produtór kriativu integra iha kooperativa 3. # eventu promosaun arte no produitu kriativu realiza 4. % aumentu vendas produitu kriativu liuhusi kooperativa 5. % nível vizitante partisipa iha eventu turizmu komunitáriu	1. Identifika artista lokál no produtór kriativu iha munisípiu 2. Mobiliza comunidade atu kria kooperativa turizmu komunitáriu 3. Kapasita membru kooperativa kona-ba jestaun, marketing no promosaun 4. Organiza eventu turizmu komunitáriu no feira arte lokál 5. Promove produitu kriativu liuhusi plataforma		1. 1 2. 10 3. 3 4. 25% 5. 20%	1. 1 2. 10 3. 3 4. 25% 5. 20%	1. 1 2. 10 3. 4 4. 25% 5. 20%		1. 3 kooperativa turizmu komunitáriu estabebesidu 2. 30 artista lokál no produtór kriativu integra iha kooperativa 3. 10 eventu promosaun arte no produitu kriativu realiza 4. 25% aumentu vendas produitu kriativu liuhusi kooperativa 5. 20% nível vizitante partisipa iha	SM- GMT no Ministériu Turizmu

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
		digital no rede merkadu 6. Kria mekanismu monitorizasaun no avaliasaun						eventu turizmu komunitáriu	
4. Sub Pilar Komérsiu no Indústria Komérsiu iha Munisípiu Aileu okupa parte importate ida iha populasaun nia leet, liu-liu iha nível kapitál Munisípiu. Atividade komérsiu iha Munisípiu sei karater tradisionál, tuir situasaun atuál, kuiñesimentu no kapasidade komersiantes sira nian. Atu hasa'e ekonomia comunidade Munisípiu nian, sei desenvolve no eleva sistema komérsiu husi tradisionál ba semi modernu, hodi to'o modernu, liuhusi kapasitasaun hodi eleva kuiñesimentu no finanseiru ba komersiantes sira, nune'e mós sei kria infrastrura apoiu ne'ebé adekuaudu hanesan merkadus, estradas, transportes, komunikaun, lei tributária, nsst ne'ebé facilita komérsiu ne'e ninia andamentu. Aleinde ne'e, Autoridade mós sei serbisu hamutuk ho Autoridade Nacional Mineiros (ANM) hodi aplika regulamentu ne'ebé loos, kona-ba estrasaun inerte hirak ne'e ho nia komersializasaun ba rai-henek no fatuk ba konstrusaun, iha mota sira ne'ebé sai mós fontes de reseitas importante ida ba Estadu/Munisípiu.									
Objetivu 4 Estabelese, desenvolve, asegura no promove atividade komersiál no indústria sira-ne'ebé sei sai nu'udar tarjetu iha área teritoriál Autoridade Munisipál hodi kontribui ba hasa'e rendimentu familiar no impuliona kreximentu ekonómiku no desenvolvimentu lokál no nasional.									
Estabelese no desenvolve zona prosesamentu fatuk britas ho rai-henek mota atu fó apoiu hodi fornese materiál prima ba desenvolvimen	1. # zona fatuk britas ne'ebé estabesidu. 2. % volume materiál prima ne'ebé produz. 3. # projetu infrastrutura ne'ebé fó apoiu. 4. # empregu lokál ne'ebé kria. 5. % rai-henek	1) Halo identifikasaun no analiza. 2) Prepara sketsa ka dezeńo no aprovasaun. 3) Implementasaun prosesamentu fatuk britas no rai-henek. 4) Supervizaun no monitorizasaun.	1. 5 2. 80% 3. 10 4. 1000 5. 80%	1. 5 2. 80% 3. 10 4. 1000 5. 80%	1. 0 2. 80% 3. 10 4. 1000 5. 80%	1. 0 2. 80% 3. 10 4. 1000 5. 80%	1. 0 2. 80% 3. 10 4. 1000 5. 80%	1. 10 zona fatuk britas ne'ebé estabesidu. 2. 80% volume materiál prima ne'ebé produz. 3. 50 projetu infrastrutura ne'ebé fó apoiu. 4. 5000	SM-GMT no MCI maibé tenki iha KIA ka DMK

Estratêjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
tu infraestrutur.	mota ne'ebé aproveitadu.							empregu lokál ne'ebé kria. 5. 80% rai-henek mota ne'ebé aproveitadu.	
Dezenvolve no estabeselese unidade agro-indústria ba suku ne'ebé iha poténsia agrikultura hosi sustenta programa “Suku ida Produitu ida”.	1. # suku identifika ho poténsia agrikultura 2. # unidade agro-indústria estabesidu 3. % volume produitu prosesadu husi unidade 4. # agrikultór/suku benefisia	1. Mapeamentu no estudu poténsia agrikultura ba suku 2. Selesaun suku ho viabilidade aas 3. Elabora projetu tékniku no orsamentu ba unidade agro-indústria 4. Mobilizasaun no kapasita comunidade 5. Konstrusaun/instal asaun unidade agro-indústria 6. Kria mekanismu jestaun no komérsiu 7. Monitorizasaun no avaliasaun	1. 5 2. 2 3. 90% 4. 5000	1. 5 2. 2 3. 90% 4. 5000	1. 5 2. 2 3. 90% 4. 5000	1. 10 2. 2 3. 90% 4. 5000	1. 10 2. 2 3. 90% 4. 5000	1. 35 suku identifika ho poténsia agrikultura 2. 10 unidade agro-indústria estabesidu 3. 90% volume produitu prosesadu husi unidade 4. 25000 agrikultór/suku benefisia	SM-GMT no MCI maibé tenki iha KIA ka DMK

Estratêjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Establese infraestrutura importante hodi facilita diversifikasaun ba indústriá Prosésamentu kafé no indústriá bebidas (ai-nanas, sabraka, etc)	1. # infraestrutura ne'ebé estabalesidu. 2. # fábrica kafé/bebidas. 3. % volume produktu lokál ne'ebé aumenta. 4. # empregu ne'ebé kria iha setór. 5. # investimentu setór privadu ne'ebé atrai.	1) Identifikasaun terrenu. 2) Prepara dezeńu no BoQ. 3) Implementasaun projetu 4) Monitorizasaun no supervizaun			1. 1 2. 1 3. 75% 4. 100 5. 2	1. 1 2. 1 3. 75% 4. 100 5. 3		1. 2 infraestrutura ne'ebé estabalesidu. 2. 2 fábrica kafé/bebidas. 3. 75% volume produktu lokál ne'ebé aumenta. 4. 200 empregu ne'ebé kria iha setór. 5. 5 investimentu setór privadu ne'ebé atrai.	SM-GMT no MCI maibé tenki iha KIA ka DMK
Dezenvolve no promove indústriá mobiliáriu ho artezenatus iha Munisípiu Aileu.	1. # empreza mobiliáriu/artezenatus estabalesidu. 2. # produktu lokál ne'ebé produz. 3. # empregu ne'ebé kria ba artezenus. 4. # treinamentu ne'ebé realizadu. 5. #	1) Identifika lokalizasaun ba indústriá mobiliáriu no artezanatos. 2) Promove Indústriá mobiliáriu no artezenatos; 3) Fó oportunidade ba				1. 1 2. 2 3. 100 4. 3 5. 2	1. 1 2. 3 3. 100 4. 3 5. 3	1. 2 empreza mobiliáriu/artezenatus estabalesidu. 2. 5 produktu lokál ne'ebé produz. 3. 200 empregu ne'ebé kria ba artezenus.	SM-GMT no MCI maibé tenki iha KIA ka DMK

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	Feiras/promosaun ne'ebé organizadu.	empresáriu sira hodi investe iha indústria mobiliáriu no arzenatos. 4) Garante qualidade no nia kuantidade indústria. 5) Jestaun merkadoria no manutensaun. 6) Supervizaun no monitorizasaun						4. 6 treinamentu ne'ebé realizadu. 5. 4 Feiras/promosaun ne'ebé organizadu.	
Dezenvolve no asegura parke ba zona industriál aliña ho PMOT Munisípiu Aileu.	1. # parke zona industriál ne'ebé estabelesidu. 2. # Há rai ne'ebé planifika ho PMOT. 3. # empresáriu ne'ebé partisipa. 4. # infraestrutura bázika ne'ebé instala. 5. # atividade industriál ne'ebé inisia.	1. Analiza mapa no kritériu ordenamentu. 2. Elabora Dezeñu no BoQ 3. Halo konsultasaun ho comunidade no parte interessadu 4. Mobiliza rekursu ba konstrusaun 5. Kria regulamentu no mekanizmu		1. 1 2. 25 3. 3 4. 5 5. 1	1. 1 2. 5 3. 3 4. 5 5. 1	1. 0 2. 0 3. 2 4. 5 5. 1	1. 0 2. 0 3. 2 4. 5 5. 1	1. 2 parque zona industriál ne'ebé estabelesidu. 2. 30 Há rai ne'ebé planifika ho PMOT. 3. 10 empresáriu ne'ebé partisipa. 4. 20 infraestrutura bázika ne'ebé	SM-GMT no MCI maibé tenki iha KIA ka DMK

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
		jestaun parke 6. Kampaña informativa no atrasaun investimentu 7. Monitorizasaun no avaliasaun						instala. 5. 5 atividade industriál ne'ebé inisia.	
Dezenvolve no promove indústrria Tais Munisípiu Aileu	1. # grupu Tais ne'ebé formadu. 2. # produktu Tais ne'ebé produz. 3. # treinamentu ne'ebé realizadu. 4. # feiras/promosaun ne'ebé organizadu. 5. # empregu ne'ebé kria ba artizanatus.	1) Identifika lokalizasaun ba soru tais. 2) Promove indústrria soru tais. 3) Fó oportunidade ba organizaun komunitáriu sira hodi partisipa iha dezvoltamentu Indústrria soru tais. 4) Garante kualidade indústrria soru tais nian. 5) Jestaun merkadoria no manutensaun.	1. 1 2. 100 3. 2 4. 2 5. 100	1. 1 2. 100 3. 2 4. 2 5. 101	1. 0 2. 100 3. 2 4. 2 5. 102	1. 0 2. 100 3. 2 4. 2 5. 103	1. 0 2. 100 3. 2 4. 2 5. 104	1. 2 grupu Tais ne'ebé formadu 2. 500 produktu Tais ne'ebé produz 3. 10 treinamentu ne'ebé realizadu 4. 10 feiras/promosaun ne'ebé organizadu 5. 500 empregu ne'ebé kria ba artizanatus	SM-GMT no MCI maibé tenki iha KIA ka DMK
Konstrusaun Merkadu, Terminál	1. # infraestrutura merkadu no terminal ne'ebé	1) Estudu viabilidade. 2) Prepara dezeñu		1. 1 2. 25 3.				1. 1 infraestrutura merkadu no	SM-GMT no MCI maibé

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Aileu, moru ho facilidades kompletu	konstrui. 2. # Ha rai ne'ebé harii moru. 3. # vendadór ne'ebé rejistadu. 4. # facilidades públiku ne'ebé instaladu.	no BoQ. 3) Prosesu aprovizionamentu. 4) Prosesu konstrusaun. 5) Supervizaun no monitorizasaun		15000 4. 20				terminal ne'ebé konstrui. 2. 25 Ha rai ne'ebé harii moru. 3. 15000 vendadór ne'ebé rejistadu. 4. 20 facilidades públiku ne'ebé instaladu.	tenki iha KIA ka DMK
Dezenvolve no fortalese Kadeia Valór Agrikultura liuhusi liga produsaun, prosesamentu no merkadorizasaun hodi estimula cooperativa agrikultura ba jestaun koletivu	1. # Planu integradu ba kadeia valór agrikultura elaboradu no aprovalu 2. # cooperativa agrikultura estabeleidu no funsiona 3. # unidade produsaun koletivu iha jestaun cooperativa 4. # ton produktu	1. Identifika produktu prioridade, gap iha prosesamentu no merkadorizasaun. 2. Elabora plano integradu ba produsaun, prosesamentu no merkadorizasaun 3. Mobiliza comunidade 4. Kapasita membru cooperativa	1. 5 2. 2 3. 1 4. 5 5. 25%	1. 5 2. 2 3. 1 4. 5 5. 25%	1. 5 2. 2 3. 1 4. 5 5. 25%	1. 5 2. 2 3. 1 4. 5 5. 25%	1. 5 2. 2 3. 1 4. 5 5. 25%	1. 25 Planu integradu ba kadeia valór agrikultura elaboradu no aprovalu 2. 10 cooperativa agrikultura estabeleidu no funsiona 3. 5 unidade produsaun koletivu iha jestaun	SM-GMT no MCI maibé tenki iha KIA ka DMK

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
unidade produsaun	lokál prosesadu no faan ba merkadu liuhusi kooperativa 5. % aumentu rendimentu média husi membru kooperativa	5. Instala unidade prosesamentu ba produktu agrikultura 6. Kria rede merkadorizasaun ba produktu lokál 7. Monitorizasaun no avaliasaun						kooperativa 4. 25 ton produktu lokál prosesadu no faan ba merkadu liuhusi kooperativa 5. 25% aumentu rendimentu média husi membru kooperativa	
Dezenvolve, estabelece no apoia industria domestika sira liuhusi programa formaun kona-ba jestaun no marketing	1. # Programa formaun kona-ba jestaun no marketing elaboradu no implementadu 2. # indústria domestika partisipa iha formaun 3. # sesaun formaun realizadu 4. % aumentu kapasidade jestaun	1. Identifika indústria domestika sira iha suku no aldeia 2. Elabora módulu formaun kona-ba jestaun no marketing 3. Organiza sesaun formaun iha nível suku/aldeia 4. Kria mekanizmu monitorizasaun pós-formasaun 5. Promove	1. 2 2. 10 3. 60 4. 80%	1. 2 2. 10 3. 60 4. 80%	1. 2 2. 10 3. 60 4. 80%	1. 2 2. 10 3. 60 4. 80%	1. 2 2. 10 3. 60 4. 80%	1. 10 Programa formaun kona-ba jestaun no marketing elaboradu no implementadu 2. 50 indústria domestika partisipa iha formaun 3. 300 sesaun formaun realizadu 4. 80%	SM-GMT no MCI maibé tenki iha KIA ka DMK

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	no marketing husi partisipante	produitu lokál liuhusi marketing digital no feira lokál						aumentu kapasidade jestaun no marketing husi partisipante	
Estabelese, desenvolve no promove indústria Bambu iha Munisípiu Aileu	1. # grupu produz bambu. 2. # produitu bambu ne'ebé produz. 3. # treinamentu ne'ebé fó ba comunidade. 4. # empregu ne'ebé kria. 5. # feiras/promosaun ne'ebé realizadu.	1) Estudu viabilidade. 2) Prepara dezeńu no BoQ. 3) Prosesu aprovizionamentu. 4) Prosesu konstrusaun. 5) Supervizaun no monitorizasaun			1. 5 2. 5 3. 3 4. 50 5. 2	1. 5 2. 5 3. 3 4. 50 5. 2		1. 10 grupu produz bambu. 2. 10 produitu bambu ne'ebé produz. 3. 6 treinamentu ne'ebé fó ba comunidade. 4. 100 empregu ne'ebé kria. 5. 4 feiras/promosaun ne'ebé realizadu.	SM-GMT no MCI maibé tenki iha KIA ka DMK

5. Sub Pilar Investimentu Setór Privadu

Governu atu realiza nia vizaun no misaun ba implementa polítika ka programa sira ne'e, presiza koopera ho entidades prinsipál maka setór privadu hanesan setór ida ba parseria Governu nian hodi implementa polítika ba bein-estar povu nia iha âmbito desenvolvimentu ekonomia país nian especialmente iha desenvolvimentu lokál. Nune'e, Governu presiza tau atensaun másimu ba setór privadu sira iha Timor-Leste hodi eleva kapasidade em terminus qualidade rekursu humanus iha âmbito planeamentu, finanseiru no tékniku ba setór privadu iha futuro, tanba setór privadu maka sai aliserse Governu nian ba kualker implementasaun programa iha nasonál, lokál no suku.

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Objetivu 5									
Estabelese, dezenvolve no promove setór privadu iha Munisípiu hodi kontribui ba desenvolvimentu no loke kampu serbisu ba comunidade hodi reduz desempregu iha Munisípiu Aileu.									
Dezenvolve no promove política ba sistema parseria setór públiku no privadu	1. # dokumentu política parseria ne'ebé aprova. 2. # parseria públiku-privadu ne'ebé forma. 3. # projetu konjuntu ne'ebé implementadu. 4. # fórum no diálogu ne'ebé realiza. 5. # investimentu ne'ebé atrai.	1. Identifikasaun área prioritárias 2. Diskusaun nível munisipál. 3. Prepara Memorandu 4. Selebrasaun akordu. 5. Implementasaun projetu 6. Monitorizasaun no avaliasaun		1. 1 2. 1 3. 2 4. 3 5. 2	1. 1 2. 1 3. 2 4. 3 5. 3			1. 2 dokumentu política parseria ne'ebé aprova. 2. 2 parseria públiku-privadu ne'ebé forma. 3. 4 projetu konjuntu ne'ebé implementadu. 4. 6 fórum no diálogu ne'ebé realiza. 5. 5 investimentu ne'ebé atrai.	Autoridade Munisipál, CCI-TL, SERVE, IP, IADE
Estabelese, dezenvolve no promove política empreendedori smu hodi	1. # política empreendedorizmu ne'ebé aprova. 2. # treinamentu ba empreendedór ne'ebé realiza.	1. Identifikasaun área prioritárias 2. Diskusaun nível munisipál. 3. Prepara Memorandu		1. 1 2. 2 3. 40 4. 2 5. 2	1. 1 2. 2 3. 40 4. 2 5. 2	1. 1 2. 2 3. 40 4. 2 5. 2	1. 1 2. 2 3. 40 4. 2 5. 2	1. 4 política empreendedori zmu ne'ebé aprova. 2. 8 treinamentu ba	Autoridade Munisipál, CCI-TL, SERVE IP, IADE IP, SEFOPE

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
hakbiit kuiñesimentu setór privadu Munisípiu.	3. # negósium lokál ne'ebé formadu. 4. # fórum no kampaña promosaun. 5. # akompañamentu ba empreendedór sira.	4. Selebrasaun akordu. 5. Treinamentu implementadu 6. Monitorizasaun no avaliasaun						empreendedór ne'ebé realiza. 3. 160 negósium lokál ne'ebé formadu. 4. 8 fórum no kampaña promosaun. 5. 8 akompañamentu ba empreendedór sira.	
Dezenvolve, estabese no promove Sentru Empreendedorismu hodi fasilita no apoia empreendedores sira iha Munisípiu Aileu	1. # sentru empreendedorizmu ne'ebé estabesidu. 2. # empreendedór ne'ebé partisipa. 3. # treinamentu no mentoría ne'ebé fó. 4. # negósium lokál ne'ebé inisia. 5. # atividade promosaun ne'ebé realizadu.	1. Identifikasaun área prioritárias 2. Diskusaun nível munisipál. 3. Prepara Memorandu 4. Selebrasaun akordu. 5. Treinamentu implementadu 6. Monitorizasaun no avaliasaun		1. 1 2. 4 3. 10 4. 1 5. 2	1. 0 2. 4 3. 10 4. 1 5. 2	1. 0 2. 4 3. 10 4. 1 5. 2	1. 0 2. 4 3. 10 4. 1 5. 2	1. 1 sentru empreendedorizmu ne'ebé estabesidu. 2. 16 empreendedór ne'ebé partisipa. 3. 40 treinamentu no mentoría ne'ebé fó. 4. 4 negósium lokál ne'ebé inisia. 5. 8 atividade	Autoridade Munisipál, CCI-TL, SERVE IP, IADE IP, SEFOPE

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
								promosaun ne'ebé realizadu.	
Dezenvolve no estabese mekanismu asesu ba informasaun no oportunidade ba juventude iha área rural atu partisipa iha programa nasionál.	1. # juventude rural ne'ebé partisipa 2. % kuantidade informasaun no oportunidade ne'ebé divulga 3. % juventude ho asesu ba plataforma informasaun 4. # mekanismu ne'ebé kria atu facilita asesu 5. % taxa aumenta partisipasaun juventude	1. Mapeamentu juventude rural no sira-nia nesesidade 2. Kria kanal informasaun ne'ebé facil asesu 3. Kampanha sensibilizasaun no divulgasaun 4. Parseria ho instituisaun nasionál 5. Kapasitasaun digital no informativu 6. Monitorizasaun no avaliasaun	1. 80 2. 10% 3. 40% 4. 5 5. 5%	1. 80 2. 25% 3. 50% 4. 5 5. 10%	1. 80 2. 35% 3. 60% 4. 5 5. 15%	1. 80 2. 50% 3. 70% 4. 5 5. 20%	1. 80 2. 70% 3. 80% 4. 5 5. 30%	1. 400 juventude rural ne'ebé partisipa 2. 70% kuantidade informasaun no oportunidade ne'ebé divulga 3. 80% juventude ho asesu ba plataforma informasaun 4. 5 mekanismu ne'ebé kria atu facilita asesu 5. 30% taxa aumenta partisipasaun juventude	Autoridade Munispál, CCI-TL, SERVE IP, IADE IP, SEFOPE
Dezenvolve no estabese	1. # juventude ne'ebé partisipa	1. Mapeamentu	1. 20 2. 4	1. 20 2. 4	1. 20 2. 4	1. 20 2. 4	1. 20 2. 4	1. 100 juventude	Autoridade Munispál,

Estratêjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
programa estájiu profisionál no aprendizajen bá empreza lokál	iha programa estájiu profisionál 2. # empreza lokál ne'ebé akomoda estájiu 3. % estájiu ne'ebé remata ho susesu 4. # programa aprendizajen implementa 5. % taxa aumenta empregabilidade juventude	empreza lokál 2. Kria parseria ho setór privadu 3. Dezenvolve guideline programa estájiu 4. Organiza kampaña divulgasaun 5. Treinamentu pré-estájiu 6. Monitorizasaun no avaliasaun	3. 100% 4. 2 5. 2%	3. 100% 4. 2 5. 2%	3. 100% 4. 2 5. 2%	3. 100% 4. 2 5. 2%	3. 100% 4. 2 5. 2%	ne'ebé partisipa iha programa estájiu profisionál 2. 20 empreza lokál ne'ebé akomoda estájiu 3. 100% estájiu ne'ebé remata ho susesu 4. 10 programa aprendizajen implementa 5. 10% taxa aumenta empregabilidad e juventude	CCI-TL, SERVE IP, IADE IP, SEFOPE
6. Sub Pilar Setór Kooperativa Governu sei kontinua fô apoiu atu konstitue ka estabese kooperativas, hodi enkoraja kreximentu setór privadu. Iha área rurais, liuhusi finansiamentu inisiál ida ho konsesoens ba formasaun, kapasitasaun no akompañamentu ba kooperativas sira ne'e, nune'e mós formas seluk atu apoiu, inklui atu sosa ekipamentus. Sei dudu nafatin programa ne'e, tanba kooperativas maka modelu ideál ida, atu comunidades rurais sira bele hala'o atividades setór privadu nian, iha áreas oi-oin, inklui jestaun ba plantasaun bamboo ka au, ba kriaun manu, peska no teselajem ka soru tais.									
Objetivu 6 Estabese, dezenvolve no promove setór kooperativa, husi nível Munisípiu to'o áreas rurais sira hodi tulun comunidade hadi'a sira-nia rendimentu ekonomia familiar.									

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Estabelese no promove enkuadramentu legál ba ezisténsia setór kooperativa iha Munisípiu Aileu	1. # lei no regulamentu kooperativa ne'ebé aprovaðu. 2. # kooperativa ne'ebé rejistu. 3. # atividade legál ne'ebé implementadu. 4. # fórum no diálogu ne'ebé realizadu. 5. % apoiu ne'ebé fó ba kooperativa.	1) Prepara programa no konsultasaun téknika. 2) Diskusaun no aprovasaun 3) Implementasaun programa kooperativa 4) Monitorizasaun no avaliasaun	1. 2 2. 2 3. 2 4. 2 5. 20%	1. 2 2. 2 3. 2 4. 2 5. 30%	1. 1 2. 1 3. 1 4. 2 5. 35%	1. 2 2. 2 3. 2 4. 2 5. 50%	1. 2 2. 2 3. 2 4. 2 5. 60%	1. 9 lei no regulamentu kooperativa ne'ebé aprovaðu. 2. 9 kooperativa ne'ebé rejistu. 3. 9 atividade legál ne'ebé implementadu. 4. 18 fórum no diálogu ne'ebé realizadu. 5. 60% apoiu ne'ebé fó ba kooperativa.	Autoridade Munisipál, MAE no SECOOP, maibé prezisa KIA ka DMK
Dezenvolve no mellora Ajénsia Servisu Rejistu no Verifikasaun Empreziál (SERVE) iha	1. # infraestrutura SERVE ne'ebé instaladu. 2. # empreza ne'ebé rejistu. 3. # lisensa ne'ebé fó ba emprededór sira. 4. # treinamentu ba	1) Prepara Dezeñu no BoQ 2) Implementasaun projetu 3) Atendimentu ba públiku 4) Monitorizasaun no avaliasaun	1. 0 2. 20 3. 20 4. 2 5. 4	1. 0 2. 20 3. 20 4. 2 5. 4	1. 1 2. 20 3. 20 4. 2 5. 4	1. 0 2. 20 3. 20 4. 2 5. 4	1. 0 2. 20 3. 20 4. 2 5. 4	1. 1 infraestrutura SERVE ne'ebé instaladu. 2. 100 empreza ne'ebé rejistu. 3. 100 lisensa ne'ebé fó ba emprededór	Autoridade Munisipál, MAE no SECOOP, maibé prezisa KIA ka DMK

Estratêjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Munisípiu Aileu.	funsionáriu SERVE. 5. # kampaña informasaun ne'ebé realizadu.							sira. 4. 10 treinamentu ba funsionáriu SERVE. 5. 20 kampaña informasaun ne'ebé realizadu.	
Establese sentru formasaun hodi fó kapasitasaun ba cooperativa no impresas kiik sira iha Munisípiu Aileu.	1. # sentru formasaun ne'ebé estabalesidu. 2. # partisipante iha formasaun. 3. # treinamentu ne'ebé realiza. 4. # cooperativa no empreza kiik ne'ebé kapasitadu. 5. # materiál formasaun ne'ebé distribuidu.	1) Prepara Dezeñu no BoQ 2) Implementasaun projetu 3) Realiza formasaun 4) Monitorizasaun no avaliasaun	1. 0 2. 100 3. 4 4. 6 5. 2	1. 0 2. 100 3. 4 4. 6 5. 2	1. 0 2. 100 3. 4 4. 6 5. 2	1. 1 2. 100 3. 4 4. 6 5. 2	1. 0 2. 100 3. 4 4. 6 5. 2	1. 1 sentru formasaun ne'ebé estabalesidu. 2. 500 partisipante iha formasaun. 3. 20 treinamentu ne'ebé realiza. 4. 30 cooperativa no empreza kiik ne'ebé kapasitadu. 5. 10 materiál formasaun ne'ebé distribuidu.	Autoridade Munisipál, MAE no SECOOP, maibé prezisa KIA ka DMK

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Promove interkâmbiu setór kooperativas ho Munisípiu seluk inklui ho Nasaun ASEAN no CPLP sira, no nasaun sira seluk.	1. # programa interkâmbiu ne'ebé realizadu. 2. # cooperativa ne'ebé partisipa iha interkâmbiu. 3. # parseria internasionál ne'ebé fó formasaun. 4. # atividade troka esperiênsia ne'ebé organizado. 5. # dokumentu kooperasaun ne'ebé selebradu.	1. Elabora programa formasaun ba cooperativa no empreza kiik. 2. Fó treinamentu ba emprededór lokál. 3. Estabelese parserias ho instituisaun formasaun. 4. Organiza kampaña promosaun. 5. Apoia mentoria pós-formasaun. 6. Realiza monitorizasaun no avaliasaun ba programa.	1. 1 2. 1 3. 1 4. 2 5. 1	1. 1 2. 1 3. 1 4. 2 5. 1	1. 1 2. 1 3. 1 4. 2 5. 1	1. 1 2. 1 3. 1 4. 2 5. 1	1. 1 2. 1 3. 1 4. 2 5. 1	1. 5 programa interkâmbiu ne'ebé realizadu. 2. 5 cooperativa ne'ebé partisipa iha interkâmbiu. 3. 5 parseria internasionál ne'ebé fó formasaun. 4. 10 atividade troka esperiênsia ne'ebé organizado. 5. 5 dokumentu kooperasaun ne'ebé selebradu.	Autoridade Munisipál, MAE no SECOOP, maibé prezisa KIA ka DMK
Dezenvolve, promove no apoia cooperativa iha setór agrikultura,	1. # cooperativa ne'ebé kria 2. # kooperativas ne'ebé ativu 3. # membrus envolvidu iha	1. Mapeamentu no diagnóstiku 2. Kapasitasaun no formasaun 3. Asistênsia técnica	1. 1 2. 21 3. 3000 4. 40%	1. 2 2. 3 3. 500 4. 45%	1. 2 2. 3 3. 500 4. 50%	1. 2 2. 2 3. 500 4. 55%	1. 2 2. 1 3. 500 4. 60%	1. 9 cooperativa ne'ebé kria 2. 30 kooperativas ne'ebé ativu	Autoridade Munisipál, MAE no SECOOP, maibé prezisa KIA ka DMK

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
manufatura no turizmu.	kooperativa 4. % taxa kreximentu esportasaun ka venda lokál	4. Promosaun no divulgasaun 5. Fasilitasaun asesu ba kréditu no finansiamentu 6. Monitorazaun no avaliasaun						3. 5000 membrus envolvidu iha kooperativa 4. 60% taxa kreximentu esportasaun ka venda lokál	
Dezenvolve, promove no apoia empreza Doméstika sira asesu ba mikro-kréditu no insentivu fiskál hodi estimula inovasaun no diversifikasaun produktu lokál	1. # empreza doméstika ne'ebé asesu ba mikro-kréditu 2. # empreza ne'ebé simu insentivu fiskál 3. % empreza ne'ebé introduz produktu foun 4. # diversifikasaun produktu lokál 5. % taxa kreximentu empreza apoiada	1. Divulga informasaun 2. Kapasitasaun finanseira no fiskál 3. Fasilitasaun asesu ba kréditu 4. Monitorazasaun no avaliasaun	1. 3 2. 1 3. 5% 4. 4 5. 10%	1. 3 2. 1 3. 10% 4. 4 5. 15%	1. 3 2. 1 3. 50% 4. 4 5. 20%	1. 3 2. 1 3. 20% 4. 4 5. 30%	1. 3 2. 1 3. 30% 4. 4 5. 40%	1. 15 empreza doméstika ne'ebé asesu ba mikro-kréditu 2. 5 empreza ne'ebé simu insentivu fiskál 3. 30% empreza ne'ebé introduz produktu foun 4. 20 diversifikasaun produktu lokál 5. 40% taxa kreximentu empreza apoiada	Autoridade Munisipál, MAE no SECOOP, maibé prezisa KIA ka DMK

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Dezenvolve, promove no facilita cooperativa asesu bá Merkadu	1. # cooperativa sira ne'ebé hetan asesu ba merkadu 2. % volume vendas cooperativa sira 3. # feira ka eventu komersiál ne'ebé cooperativa sira partisipa 4. % produktu cooperativa sira ne'ebé disponível iha fatin vendas 5. # kontratu ka parseria komersiál ne'ebé estabelese	1. Mapeamentu merkadu potenciál 2. Kria plataforma komersiál 3. Organiza feira no espozisaun 4. Kapasitasaun marketing no negosiasaun 5. Facilita parseria komersiál 6. Promosaun digital 7. Monitorizasaun no avaliasaun	1. 4 2. 10% 3. 2 4. 10% 5. 1	1. 4 2. 20% 3. 2 4. 20% 5. 1	1. 4 2. 30% 3. 2 4. 30% 5. 1	1. 4 2. 40% 3. 2 4. 40% 5. 1	1. 4 2. 50% 3. 2 4. 50% 5. 1	1. 20 cooperativa sira ne'ebé hetan asesu ba merkadu 2. 50% volume vendas cooperativa sira 3. 10 feira ka eventu komersiál ne'ebé cooperativa sira partisipa 4. 50% produktu cooperativa sira ne'ebé disponível iha fatin vendas 5. 5 kontratu ka parseria komersiál ne'ebé estabelese	Autoridade Munisipál, MAE no SECOOP, maibé prezisa KIA ka DMK
Dezenvolve no estabelese cooperativa espesiál ba	1. # cooperativa espesiál ne'ebé estabelese ba fetu, juventude no	1. Identifika grupu alvu 2. Sensibilizasaun no kampaña	1. 1 2. 100 3. 4 4. 15%	1. 1 2. 100 3. 4 4. 30%	1. 1 2. 100 3. 4 4. 45%	1. 1 2. 100 3. 4 4. 55%	1. 1 2. 100 3. 4 4. 70%	1. 5 cooperativa espesiál ne'ebé estabelese ba	Autoridade Munisipál, MAE no SECOOP,

Estratêjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
feto, juventude no grupu vulnerável sira.	grupu vulnerável sira 2. % membru kooperativa ne'ebé fetu, juventude no grupu vulnerável 3. # programa kapasitasaun fetu, juventude no grupu vulnerável 4. % nível partisipasaun grupu vulnerável iha atividade kooperativa	informasaun 3. Kapasitasaun no treinamentu 4. Estabelese kooperativa espesial 5. Fasilita asesu ba rekursu 6. Promosaun produktu kooperativa espesial 7. Monitorizasaun no avaliasaun						feto, juventude no grupu vulnerável sira 2. 500 membru kooperativa ne'ebé fetu, juventude no grupu vulnerável 3. 20 programa kapasitasaun fetu, juventude no grupu vulnerável 4. 70% nível partisipasaun grupu vulnerável iha atividade kooperativa	maibé prezisa KIA ka DMK

D) KAPITÁL DEZENVOLVIMентU INSTITUSIONÁL

1. Sub Pilar Padraun Institusionál Governasaun Lokál.

Aspetu importante ida hodi hala'o funsionamentu ho di'ak iha sistema Administrasaun Públika ida-ne'ebé loos, prezisa defini política ba dezenvolvimentu Institusionál liuhusi planeamentu estratéjiku no koordenasaun institusionál entre setór save sira. Atu hala'o kna'ar no responsabilidade sira ho eficiente no efikasias tenke mós dezenvolve no kria infraestrutura, rekursu humanus, sistema no prosedimentu hodi asegura jestaun Administrasaun Públika hodi hala'o atendimentu públiku ne'ebé exelente hodi atinji vizaun, misaun no objetivu estratéjiku instituisaun Governativa.

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável	
			2026	2027	2028	2029	2030			
Implementasaun governasaun ne'ebé di'ak, eficiente no efikasias no profissionál presiza iha estrutura, kna'ar no funsaun ne'ebé define ho loloos no mós iha padraun kompeténsia pozisaun no iha padraun operasionál prosedimentu ba implementasaun atividade iha instituisaun governativa ne'ebé bele koresponde ba paradigma/pensamentu foun iha servisu ka husi administrasaun tuan ba administrasaun foun signifika tuir teoria The new public service: serving, not steering hosi Denhardt & Denhardt (2007, pp. 5-7).										
Objetivu 1										
Estabelese, desenvolve, promove no asegura governasaun lokál ida ne'ebé profisionál, hodi fô atendimentu ba comunidade ho transparánsia, demokrátiku no responsabilidade finanseiru.										
Estabelese, elabora no desenvolve SOP (Standard Operating Procedures) ba Jestaun Administrativa iha Autoridade Munisipal Aileu.	1) # dokumentu SOP ne'ebé elaboradu. 2) # servisu ho SOP implementadu. 3) # treinamentu ba funsionáriu realizadu. 4) # monitorizasaun ba implementasaun SOP. 5) % avaliasaun ba efisiénsia jestaun administrativa	1. Servisu bazeia DL N.º 34/2025, DM N.º 85/2023 no DM N.º 86/2023 2. Definisaun tarefa ba kada funsionáriu 3. Fahe tarefa husi kargu 4. Implementasaun diresaun/xfia servisu 5. Kontrolu diresaun/xfia 6. Avaliasaun Dezempeñu	1) 10 2) 0 3) 0 4) 0 5) 0%	1) 10 2) 10 3) 4 4) 4 5) 35%	1) 0 2) 10 3) 4 4) 4 5) 75%	1) 0 2) 0 3) 4 4) 4 5) 0%	1) 0 2) 0 3) 4 4) 4 5) 0%	1) 20 dokumentu SOP ne'ebé elaboradu. 2) 20 servisu ho SOP implementadu. 3) 20 treinamentu ba funsionáriu realizadu. 4) 20 monitorizasaun ba implementasau n SOP. 5) 75% avaliasaun ba efisiénsia jestaun administrativa	Autoridade Munisipál no MAE	

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Dezenvolve no mellora mekanismu no prosedimentu legál ba atendimentu públiku ho maneira servisu integradu (one stop services) liuhusi Balkaun Úniku (BU) iha Munisípiu no Postu Administrativu sira.	1) # BU ne'ebé estabelesidu. 2) # servisu integradu ne'ebé implementadu. 3) # atendimentu públiku 4) # SOP servisu BU ne'ebé elaboradu. 5) # treinamentu ba funcionáriu BU ne'ebé realizadu.	1. Revizaun no harmoniza lei no regulamentu 2. Kria prosedimentu padronizadu 3. Instala infraestrutura 4. Treinamentu ba funcionáriu 5. Implementasaun servisu integradu 6. Dezenvolve no manutensaun ba plataforma digital 7. Monitorizasaun no avaliasaun	1) 1 2) 5 3) 5000 4) 1 5) 4	1) 0 2) 0 3) 5000 4) 1 5) 4	1) 0 2) 0 3) 5000 4) 1 5) 4	1) 0 2) 0 3) 5000 4) 1 5) 4	1) 0 2) 0 3) 5000 4) 1 5) 4	1) 1 BU ne'ebé estabelesidu. 2) 5 servisu integradu ne'ebé implementadu. 3) 25000 atendimentu públiku 4) 1 SOP servisu BU ne'ebé elaboradu. 5) 20 treinamentu ba funcionáriu BU ne'ebé realizadu.	Autoridade Munisipál no MAE
Dezenvolve no mellora sistema plataforma SIIGSA atu dados suku sira bele asesu ho di'ak	1) # plataforma SIIGSA ne'ebé atualiza. 2) # suku ho dados disponível. 3) # usuáriu ne'ebé asesu plataforma. 4) # treinamentu ba utilizaun SIIGSA. 5) # feedback ba	1. Revizaun no harmoniza lei no regulamentu 2. Kria prosedimentu padronizadu 3. Instala infraestrutura 4. Treinamentu ba funcionáriu 5. Implementasaun	1) 1 2) 35 3) 30 4) 2 5) 2	1) 1 2) 0 3) 30 4) 2 5) 2	1) 1 2) 0 3) 30 4) 2 5) 2	1) 1 2) 35 3) 30 4) 2 5) 2	1) 1 2) 0 3) 30 4) 2 5) 2	1) 1 plataforma SIIGSA ne'ebé atualiza. 2) 35 suku ho dados disponível. 3) 150 usuáriu ne'ebé asesu plataforma. 4) 10 treinamentu ba	Autoridade Munisipál no MAE

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	sistema ne'ebé kolekta.	servisu integradu 6. Dezenvelope no manutensaun ba plataforma digital 7. Monitorizasaun no avaliasaun						utilizasaun SIIGSA. 5) 10 feedback ba sistema ne'ebé kolekta.	
Dezenvelope no mellora sistema Portal Munisipál nu'udar plataforma ofisiál atu disponibiliza dados kona-ba Munisípiu Aileu	1) # Portal Munisipál ne'ebé atualiza. 2) # dados públikadu online. 3) # usuáriu ne'ebé asesu plataforma. 4) # treinamentu ba funsionáriu no jestór portal. 5) # feedback ba sistema ne'ebé kolekta husi comunidade.	1. Revizaun no harmoniza lei no regulamentu 2. Kria prosedimentu padronizadu 3. Instala infraestrutura 4. Treinamentu ba funsionáriu 5. Implementasaun servisu integradu 6. Dezenvelope no manutensaun ba plataforma digital 7. Monitorizasaun no avaliasaun	1) 1 2) 2000 3) 5 4) 4 5) 5	1) 0 2) 2000 3) 5 4) 4 5) 5	1) 0 2) 2000 3) 5 4) 4 5) 5	1) 0 2) 2000 3) 5 4) 4 5) 5	1) 0 2) 2000 3) 5 4) 4 5) 5	1) 1 Portal Munisipál ne'ebé atualiza. 2) 10000 dados públikadu online. 3) 25 usuáriu ne'ebé asesu plataforma. 4) 20 treinamentu ba funsionáriu no jestór portal. 5) 25 feedback ba sistema ne'ebé kolekta husi comunidade.	Autoridade Munisipál no MAE
Dezenvelope no mellora sistema IDA	1) # IDA ne'ebé atualiza. 2) # dados	1. Revizaun no harmoniza lei no regulamentu	1) 1 2) 2000 3) 5	1) 0 2) 2000	1) 0 2) 2000 3) 5	1) 0 2) 2000	1) 0 2) 2000	1) 1 IDA ne'ebé atualiza.	MAE, PNDS no PARTISIPA

Estratêjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
nu'udar plataforma ofisiál atu disponibiliza dados kona-ba PNDS	públikadu online. 3) # usuáriu ne'ebé asesu plataforma. 4) # treinamentu ba funsionáriu no jestór portal. 5) # feedback ba sistema ne'ebé kolekta husi comunidade.	2. Kria prosedimentu padronizadu 3. Instala infraestrutura 4. Treinamentu ba funsionáriu 5. Implementasaun servisu integradu 6. Dezenvelope no manutensaun ba plataforma digital 7. Monitorizasaun no avaliasaun	4) 4 5) 5	3) 5 4) 4 5) 5	4) 4 5) 5	3) 5 4) 4 5) 5	3) 5 4) 4 5) 5	2) 10000 dados públikadu online. 3) 25 usuáriu ne'ebé asesu plataforma. 4) 20 treinamentu ba funsionáriu no jestór portal. 5) 25 feedback ba sistema ne'ebé kolekta husi comunidade.	
Dezenvelope no mellora sistema SIBS nu'udar plataforma ofisiál atu disponibiliza dados bee-moos ezistente iha Munisípiu Aileu	1) # SIBS ne'ebé atualiza. 2) # dados públikadu online. 3) # usuáriu ne'ebé asesu plataforma. 4) # treinamentu ba funsionáriu no jestór portal. 5) # feedback ba sistema ne'ebé kolekta husi comunidade.	1. Revizaun no harmoniza lei no regulamentu 2. Kria prosedimentu padronizadu 3. Instala infraestrutura 4. Treinamentu ba funsionáriu 5. Implementasaun servisu integradu 6. Dezenvelope no manutensaun ba	1) 1 2) 2000 3) 5 4) 4 5) 5	1) 0 2) 2000 3) 5 4) 4 5) 5	1) 0 2) 2000 3) 5 4) 4 5) 5	1) 0 2) 2000 3) 5 4) 4 5) 5	1) 0 2) 2000 3) 5 4) 4 5) 5	1) 1 SIBS ne'ebé atualiza. 2) 10000 dados públikadu online. 3) 25 usuáriu ne'ebé asesu plataforma. 4) 20 treinamentu ba funsionáriu no jestór portal. 5) 25 feedback	MAE, PNDS no PARTISIPA

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
		plataforma digital 7. Monitorizasaun no avaliasaun						ba sistema ne'ebé kolekta husi comunidade.	
2. Sub Pilar Jestaun Rekursus Humanu Governu Lokál Implementasaun governasaun ida ne'ebé di'ak, efisiente, efikasia no profissionál presiza iha estrutura, knaar no funsaun ne'ebé define ho loloos, no mós iha padraun kompeténsia tuir pozisaun no iha padraun operasionál prosedimentu ba implementasaun atividade iha instituisaun governativa ne'ebé bele koresponde ba pensamentu foun iha servisu ka husi administrasaun tuan ba administrasaun foun tuir teoria <i>The new public service: serving, not steering</i> hosi Denhardt & Denhardt (2007, pp. 5-7).									
Objetivu 2 Dezenvolve, promove no mellora jestaun administrasaun no instituisoens relevantes iha Munisípiu hodi fó atendimento ba comunidade tuir área ida-idak nian.									
Dezenvolve, asegura no promove sistema no mekanizmu servisu estruturál ne'ebé prevee hosi nasional mai kada instituisaun iha Munisípiu	1) # servisu munisipál ho sistema servisu klaru 2) # mekanizmu koordenasaun iha nível lokál 3) % implementasaun política nasional efetivu 4) # servisu públiku ho padraun unifiku 5) # relatóriu	1. Prepara mekanizmu planeamentu forsa traballu 2. Estabelese sistema atu garante servisu estruturál munisipál 3. Instituisaun hahú planeamentu bazeia ba lei organika no prioridade estratéjiku 4. Monitoriza no avalia funsionáriu	1) 20 2) 12 3) 80% 4) 20 5) 4	1) 0 2) 12 3) 80% 4) 0 5) 4	1) 0 2) 12 3) 80% 4) 0 5) 4	1) 0 2) 12 3) 80% 4) 0 5) 4	1) 0 2) 12 3) 80% 4) 0 5) 4	1) 20 servisu munisipál ho sistema servisu klaru 2) 60 mekanizmu koordenasaun iha nível lokál 3) 80% implementasau n política nasional efetivu 4) 20 servisu públiku ho padraun	Autoridade Munisipál

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	monitorizasaun regular	atu hatene prestasaun servisu						unifiku 5) 20 relatóriu monitorizasaun regular	
Estabelese, dezenvolve no haforsa instituisaun ho facilidades ne'ebé sufisiente hodi facilita jestaun instituisaun.	1) % jestaun sai efisiénte no klaru 2) # servisu públiku aumenta kualidade 3) # Servisu Munisipál responde ho di'ak ba comunidade 4) % reduz dependénsia hosi nível nasional 5) % fortalese autonomia lokál	1. Identifika instituisaun lokál presiza kapasidade 2. Konstrui/reabilita edifisiu 3. Instala ekipamentu teknolójiku 4. Forma staff ba jestaun dokumentu no planeamentu 5. Dezenvolve sistema jestaun padronizadu 6. Estabelese mekanismu koordenasaun lokál-nasional 7. Halo workshop no treinu lideransa lokál 8. Fó apoiu tékniku ba	1) 80% 2) 20 3) 20 4) 50% 5) 70%	1) 80% 2) 20 3) 20 4) 50% 5) 70%	1) 80% 2) 20 3) 20 4) 50% 5) 70%	1) 80% 2) 20 3) 20 4) 50% 5) 70%	1) 80% 2) 20 3) 20 4) 50% 5) 70%	1) 80% jestaun sai efisiénte no klaru 2) 20 servisu públiku aumenta kualidade 3) 20 Servisu Munisipál responde ho di'ak ba comunidade 4) 50% reduz dependénsia hosi nível nasional 5) 70% fortalese autonomia lokál	Autoridade Munisipál

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
		implementasaun servisu							
Dezenvolve, kompleta no hadi'a jestaun rekursus humanus, hodi mellora atendimentu ba públiku ho profisionál, exelénsia no efikasias ba comunidade Aileu oan sira.	1) % Servisu Munisipál ho funsionáriu competente 2) # treinamentu regular ba funsionáriu 3) % sistema jestaun RH implementa 4) % avaliasaun dezempeñu ho di'ak 5) # Servisu Munisipál ho planu kapasitasaun	1. Mapeia rekursus humanus 2. Avalia kompeténsia no dezempeñu 3. Elabora PFARH ba kapasidade funsionáriu 4. Treinamentu jestaun, lideransa no servisu públiku 5. Estabelese sistema jestaun RH (manual/software) 6. Halo rotasaun no mentoria staff foun 7. Kria mekanismu motivasaun no insentivu 8. Monitoriza no avalia impaktu treinamentu	1) 100% 2) 20 3) 100% 4) 90% 5) 20					1) 100% Servisu Munisipál ho funsionáriu competente 2) 20 treinamentu regular ba funsionáriu 3) 100% sistema jestaun RH implementa 4) 90% avaliasaun dezempeñu ho di'ak 5) 20 Servisu Munisipál ho planu kapasitasaun	Autoridade Munisipál
Estabelese Sistema Protokulu	1. #º sistema protokolu estabesidu	1) Identifika funsionáriu públikus feto no	1. 2 2. 20 3. 95%	1. 2 2. 20 3. 95%	1. 2 2. 20 3. 95%	1. 2 2. 20 3. 95%	1. 2 2. 20 3. 95%	1. 10 sistema protokolu estabesidu	Autoridade Munisipál

Estratêjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Autoridade Munisipál nian.	2. # funsionáriu treinadu ba protokolu 3. % atividade ofisiál ho protokolu klaru 4. # dokumentu protokolu aprova 5. % eskritóriu ho manual protokolu 6. # eventu ho koordenaun protokolu 7. % servisu ho padraun protokolu	mane. 2) Realiza formasaun ba Protukulu nian. 3) Monitorizasaun no Avaliasaun.	4. 5 5. 80% 6. 10 7. 80%	4. 5 5. 80% 6. 10 7. 80%	4. 5 5. 80% 6. 10 7. 80%	4. 5 5. 80% 6. 10 7. 80%	4. 5 5. 80% 6. 10 7. 80%	2. 100 funsionáriu treinadu ba protokolu 3. 95% atividade ofisiál ho protokolu klaru 4. 5 dokumentu protokolu aprova 5. 80% eskritóriu ho manual protokolu 6. 50 eventu ho koordenaun protokolu 7. 80% servisu ho padraun protokolu	
3. Sub Pilar Sistema no Prosedimentu Administrativus Governu Lokál									
Objetivu Estratêjiku 3.									
Dezenvolve, promove no melhora sistema no prosedimentus administrativus ida ne'ebé adekuaudu no sustentável hodi aseguira prestasaun servisu.									
Dezenvolve no mellora jestaun	1. # manuál prosedimentu	1. Reeve estrutura administrativu	1. 5 2. 2	1. 5 2. 2	1. 5 2. 2	1. 5 2. 2	1. 5 2. 2	1. 5 manuál prosedimentu	Autoridade Munisipál

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
administrasaun , hodi garante atendimentu ba públiku ho profisionál, efisiente no efikasias.	atualizadu 2. # treinamentu administrativu realizadu 3. % taxa resposta ba públiku 4. # sistéma servisu digitalizadu 5. % avaliasaun dezempeñu regular	2. Treinamentu servisu administrativu 3. Estabelese prosedimentu ne'ebé klaru 4. Digitaliza prosesu servisu 5. Monitoriza atendimentu públiku	3. 50% 4. 1 5. 40%	3. 60% 4. 1 5. 50%	3. 70% 4. 1 5. 60%	3. 80% 4. 1 5. 70%	3. 90% 4. 1 5. 80%	atualizadu 2. 10 treinamentu administrativu realizadu 3. 90% taxa resposta ba públiku 4. 5 sistema servisu digitalizadu 5. 80% avaliasaun dezempeñu regular	
Dezenvolve, mellora koordenasau entre munisípiu, hodi garante dezenvolvimentu munisipál.	1. # reuniaun CCM & KKM realizadu 2. # planu komun integradu 3. # atividade conjunta implementadu 4. # sistema koordenasau estabesidu 5. % taxa partisipasaun autoridade lokál	1. Organiza reuniaun CCM no KKM 2. Estabelese fórum koordenasau 3. Elabora planu dezenvolvimentu komun 4. Troka informasaun regular 5. Monitora	1. 14 2. 20 3. 10 4. 2 5. 90%	1. 14 2. 20 3. 10 4. 2 5. 90%	1. 14 2. 20 3. 10 4. 2 5. 90%	1. 14 2. 20 3. 10 4. 2 5. 90%	1. 14 2. 20 3. 10 4. 2 5. 90%	1. 70 reuniaun CCM (2) & KKM (12) realizadu 2. 100 planu komun integradu 3. 50 atividade conjunta implementadu 4. 10 sistema koordenasau estabesidu 5. 90% taxa	Autoridade Munisipál

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
		implementasaun conjunta						partisipasaun autoridade lokál	
Estabelese no dezenvolve kapasidade funsionáriu públikus sira liuhusi edukasaun formál	1. # funsionáriu ne'ebé tuir formasaun 2. # parseria ho instituisaun edukativu sira 3. # programa edukasaun implementadu 4. % taxa graduasaun funsionáriu 5. % Avaliasaun pós-formasaun	1. Identifika funsionáriu elejível 2. Estabelese parseria ho universidade 3. Selesiona kursu relevante 4. Apoia matríkula no frekuénsia 5. Monitora progresu akadémiku	1. 4 2. 1 3. 1 4. 90% 5. 100%	1. 4 2. 1 3. 1 4. 90% 5. 100%	1. 4 2. 1 3. 1 4. 90% 5. 100%	1. 4 2. 1 3. 1 4. 90% 5. 100%	1. 4 2. 1 3. 1 4. 90% 5. 100%	1. 20 funsionáriu ne'ebé tuir formasaun 2. 5 parseria ho instituisaun edukativu sira 3. 5 programa edukasaun implementadu 4. 90% taxa graduasaun funsionáriu 5. 100% avaliasaun kompeténsia pós-formasaun	Autoridade Munisipál
Estabelese no dezenvolve kapasitasaun prátika administrativa ba funsionáriu públiku sira iha Munisípiu	1. # formasaun realizadu 2. # funsionáriu partisipa formasaun 3. % avaliasaun pós-formasaun realizadu	1. Identifika nesidade kapasitasaun 2. Planeia formasaun prátika 3. Koordena ho instituisaun relevantes (CFP no	1. 2 2. 20 3. 100% 4. 75% 5. 100%	1. 2 2. 20 3. 100% 4. 75% 5. 100%	1. 2 2. 20 3. 100% 4. 75% 5. 100%	1. 2 2. 20 3. 100% 4. 75% 5. 100%	1. 2 2. 20 3. 100% 4. 75% 5. 100%	1. 10 formasaun realizadu 2. 100 funsionáriu partisipa formasaun 3. 100%	Autoridade Munisipál

Estratéjia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Aileu, liuhusi formasaun sira	4. % matéria prática distribuidu 5. % taxa aplikasaun kuiñesimentu	INAP) 4. Realiza treinamentu administrativu 5. Avalia rezultadu formasaun						avaliasaun kompeténsia pós-formasaun realizadu 4. 75% matéria prática distribuidu 5. 100% taxa aplikasaun kuiñesimentu	
Implementa rekrutamentu ba funsionáriu públiku hodi kompleta Kuadru Pessoa iha Autoridade Munisipál.	1. # vaga identifikadu 2. # prosesu rekrutamentu realizadu 3. # funsionáriu selesionadu 4. # dokumentu rekrutamentu válidu 5. % taxa kompletu kuadru pessoal	1) Identifika vaga ne'ebé presiza 2) Elaborasaun ToR rekrutamentu 3) Anunsia vaga públikamente 4) Realiza selesaun kandidatu 5) Formalizasaun kontratu servisu	1. 100 2. 1 3. 100 4. 2 5. 100%	1. 150 2. 1 3. 100 4. 2 5. 100%	1. 150 2. 1 3. 100 4. 2 5. 100%	1. 200 2. 1 3. 100 4. 2 5. 100%	1. 100 2. 1 3. 100 4. 2 5. 100%	1. 700 vaga identifikadu 2. 5 prosesu rekrutamentu realizadu 3. 700 funsionáriu selesionadu 4. 10 dokumentu rekrutamentu válidu 5. 100% taxa kompletu kuadru pessoal	Autoridade Munisipál
Objetivu Estratéjiku 4. Estabele, Desenvolve, promove no asegura Jestaun Finanseira no Patrimoniál ne'ebé eficiente, efikasias no profesionál iha atendimento públiku.									

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
Asegura diseminasaun no promove prosedimentus legais hosi nasional kona-ba jestaun finanseiru no patrimóniu Estadu nian.	1) # dokumentu legál diseminadu 2) # treinamentu realizadu ba jestaun finanseira 3) # partisipasaun entidade lokal 4) # relatóriu finanseiru produzidu 5) # sistéma monitorizasaun implementadu	1) Disemina dokumentu legal 2) Treinamentu kona-ba jestaun finanseiru 3) Envolvimentu autoridade lokál 4) Publikasaun relatóriu finanseiru 5) Instala sistema monitorizasaun	1) 20 2) 4 3) 400 4) 4 5) 20	1) 20 2) 4 3) 400 4) 4 5) 21	1) 20 2) 4 3) 400 4) 4 5) 22	1) 20 2) 4 3) 400 4) 4 5) 23	1) 20 2) 4 3) 400 4) 4 5) 24	1) 100 dokumentu legál diseminadu 2) 20 treinamentu realizadu ba jestaun finanseira 3) 2000 partisipasaun entidade lokál 4) 20 relatóriu finanseiru produzidu 5) 100 sistéma monitorizasaun implementadu	Autoridade Munisipál
Dezenvolve no mellora sistema relatóriu mensal no periódiku kona-ba jestaun finanseiru no patrimóniu.	1) # relatóriu diáriu produzidu 2) # relatóriu periódiku validadu 3) # sistéma digital operasionalizadu 4) % taxa submisaun relatóriu 5) # treinamentu	1) Kria modelu relatóriu 2) Treina servisu tékniku 3) Instala software relatóriu 4) Realiza formasaun 5) Estabelese kalendáriu entrega relatóriu	1) 12 2) 4 3) 1 4) 80% 5) 2	1) 12 2) 4 3) 1 4) 80% 5) 3	1) 12 2) 4 3) 0 4) 80% 5) 4	1) 12 2) 4 3) 0 4) 80% 5) 5	1) 12 2) 4 3) 0 4) 80% 5) 6	1) 60 relatóriu diáriu produzidu 2) 20 relatóriu periódiku validadu 3) 2 sistema digital operasionalizadu 4) 80% taxa	Autoridade Munisipál

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
	utilizadór realizadu							submisaun relatóriu 5) 10 treinamentu utilizadór realizadu	
Dezenvolve no melhora jestaun finans eiru, aprovizionamentu no patrimóniu Estadu, hodi fó atendimentu ba públiku ho profisionál, efisiente no efikásia.	1) # relatóriu finanseiru regular 2) # prosesu aprovizionamentu efikaz 3) # Inventáriu patrimóniu atualizadu 4) # Treinamentu servisu realizadu 5) % taxa satisfasaun públiku	1) Reviza prosedimentu jestaun aprovizionamentu 2) Formasaun ba ekipa aprovizionamentu 3) Atualiza sistema aprovizionamentu 4) Realiza inventáriu patrimóniu 5) Estabelese mekanismu feedback públiku	1) 4 2) 25 3) 40 4) 2 5) 80%	1) 4 2) 25 3) 40 4) 2 5) 80%	1) 4 2) 25 3) 40 4) 2 5) 80%	1) 4 2) 25 3) 40 4) 2 5) 80%	1) 4 2) 25 3) 40 4) 2 5) 80%	1) 20 relatóriu finanseiru regular 2) 125 prosesu aprovizionamentu efikaz 3) 200 Inventáriu patrimóniu atualizadu 4) 10 Treinamentu servisu realizadu 5) 80% taxa satisfasaun públiku	Autoridade Munisipál
Dezenvolve no promove jestaun rekursus humanus, hodi	1) # funsonáriu tuir formasaun 2) % avaliasaun kompeténsia realizadu	1) Reviza politika RH 2) Formasaun ba funsionáriu públiku	1) 20 2) 80% 3) 1 4)	1) 20 2) 80% 3) 1 4)	1) 20 2) 80% 3) 1 4)	1) 20 2) 80% 3) 1 4)	1) 20 2) 80% 3) 1 4)	1) 100 funsonáriu tuir formasaun 2) 80% avaliasaun	Autoridade Munisipál

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
garante qualidade atendimento comunidades.	3) # sistema RH operacionalizadu 4) # taxa retensaun servisu 5) # partisipasaun comunidade	3) Avalia kompeténsia servisu 4) Estabelese sistema meritokrátiku 5) Monitoriza dezempeñu regular	100% 5) 1000	100% 5) 1000	100% 5) 1000	100% 5) 1000	100% 5) 1000	kompeténsia realizadu 3) 1 sistema RH operacionalizadu 4) 100% taxa retensaun servisu 5) 5000 partisipasaun comunidade	
Objetivu Estratégiku 5 Kria no promove komunikaun efetivu entre Governu Lokál ho Governu sentráal no ba nível suku no aldeia ho profisionál, exelénsia, dignu no íntegru.									
Dezenvolve no mellora ajénsia fiskalizasaun no auditoria iha nível Munisípiu Aileu	1) # fiskalizasaun realizadu 2) # auditoria internál realizadu 3) # relatóriu auditoria publika 4) # funsionáriu auditoria formadu 5) # mekanizmu kontrolu implementadu	1) Estabelese estrutura ajénsia 2) Treinamentu ba ekipa auditoria lokál 3) Elabora manual fiskalizasaun 4) Realiza auditoria regular 5) Publika rezultadu auditoria	1) 40 2) 2 3) 1 4) 10 5) 2	1) 40 2) 2 3) 1 4) 10 5) 0	1) 40 2) 2 3) 1 4) 0 5) 0	1) 40 2) 2 3) 1 4) 0 5) 0	1) 40 2) 2 3) 1 4) 0 5) 0	1) 200 fiskalizasaun realizadu 2) 10 auditoria internál realizadu 3) 5 relatóriu auditoria publika 4) 20 funsionáriu auditoria formadu	Autoridade Munisipál

Estratégia	Indikadór ba Dezempeñu	Programa ba Asaun	Tinan implementasaun					Metas	Responsável
			2026	2027	2028	2029	2030		
								5) 5 mekanizmu kontrolu implementadu	
Dezenvolve, no mellora sistema monitorizasaun no avaliasaun programa no projetus iha Munisípiu.	1) # sistema monitorizasaun estabesidu 2) # relatóriu avaliasaun produzidu 3) # programa avalia periodikamente 4) # funsionáriu treinadu ba M&E 5) % dados implementasaun válidu	1) Elabora sistema M&E 2) Treinamentu ba ekipa monitorizasaun 3) Koleta dados implementasaun 4) Realiza avaliasaun periódika 5) Publikasaun relatóriu rezultadu servisu	1) 4 2) 4 3) 12 4) 8 5) 15%	1) 4 2) 4 3) 12 4) 8 5) 30%	1) 4 2) 4 3) 12 4) 8 5) 35%	1) 4 2) 4 3) 12 4) 8 5) 45%	1) 4 2) 4 3) 12 4) 8 5) 60%	1) 20 sistema monitorizasaun estabesidu 2) 20 relatóriu avaliasaun produzidu 3) 12 programa avalia periodikamente 4) 40 funsionáriu treinadu ba M&E 5) 60% dados implementasau n válidu	Autoridade Munisipál

5.5. Referência

- Denhardt, J. V., & Denhardt, R. B. (2007). *The new public service: Serving, not steering* (Expanded ed.). M.E. Sharpe.
- Direção-Geral de Estatística & Ministério da Agricultura, Florestas e Pescas. (2020). *Censo Agrícola de Timor-Leste 2019: Relatório nacional sobre os resultados finais do censo*. Díli, Direção-Geral de Estatística, Ministério das Finanças.
- Governo da República Democrática de Timor-Leste. (2023). *Programa do IX Governo Constitucional (2023–2028)*. Díli: Governo de Timor-Leste.
- Instituto Nacional de Estatística, I.P. (2023). *Aileu em números: Estatística município de Aileu*, (9ª ed.). Ministério das Finanças, Timor-Leste.
- Ministério da Administração Estatal. (2025). *Decreto-Lei n.º 34/2025: Sexta alteração ao Estatuto das Autoridades Municipais*. Jornal da República.
- Ministério do Planeamento e Investimento Estratégico. (2024). *Characterization and Diagnosis Report*, Relatório husi Consulting Services for Municipal Spatial Planning of Municipality of Aileu, Timor-Leste.
- O'Flynn, M, et al. (2024). *Theory of Change*. INTRAC.
- Parlamento Nacional. (2021). *Lei n.º 23/2021 — Lei do Poder Local e da Descentralização Administrativa*. Jornal da República, Série I, n.º 45.
- Parlamento Nacional. (2023). *Lei n. 16/2023 — Lei das Finanças Municipais*. Jornal da República (I Série, n. 20).
- República Democrática de Timor-Leste. (2002). *Constituição da República Democrática de Timor-Leste*. Díli: Assembleia Constituinte.
- Timor-Leste. (2011). *Plano Estratégico de Desenvolvimento 2011-2030*. Bele asesu iha <https://www.gpm.gov.tl/Plano-Estrategico>.
- Traube, E. G. (1986). *Cosmology and Social Life: Ritual Exchange among the Mambai of East Timor*. Chicago: The University of Chicago Press.
- World Tourism Organization (2019), *UNWTO Tourism Definitions*, UNWTO, Madrid, DOI: <https://doi.org/10.18111/9789284420858>.



PLANU DEZENVOLVIMENTU MUNISIPÁL AILEU

PDM 2026 - 2030